

RAPORT ANUAL

conform Regulamentului C.N.V.M. nr. 1/2006 pentru exercițiul financiar 2017

Data raportului: 27.04.2018

Denumirea Societatea IAR S.A.

Sediul social: str. Herman OBERTH nr. 34, localitatea Ghimbav, jud. Braşov

Numărul de telefon / fax: 0268-475107; 0268-476981

Cod Unic de Înregistrare la Oficiul Registrului Comerţului: 1132930

Număr de ordine în Registrul Comerţului: J08/IV/21.01.1991.

Piaţa reglementată pe care se tranzacţionează valorile mobiliare emise: Bursa de Valori Bucureşti, Sectorul Titluri de capital – Categoria Standard acţiuni

Capitalul social subscris şi vărsat: 47.197.132,50 RON

Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de societatea comercială: 18.878.853 acţiuni nominative, dematerializate, în valoare nominală de 2,50 lei fiecare.

1. ANALIZA ACTIVITĂŢII SOCIETĂŢII IAR S.A.

1.1.a. Activitatea de bază a societăţii

Activitatea principală desfăşurată de societate este cea prevăzută la clasa 3030 – “ Fabricarea de aeronave şi nave spaţiale“, ce face parte din grupa 303 – ”Fabricarea de aeronave si nave spatiale”, diviziunea 30 “ Fabricarea altor mijloace de transport”

Obiectul de activitate (atât cel principal, cât şi cel secundar), stipulat prin Actul Constitutiv al Societăţii IAR S.A, se constituie din activităţi definite şi codificate în conformitate cu Clasificarea Activităţilor din Economia Naţională – CAEN, astfel cum a fost actualizată prin Ordinul nr 337/20.04.2007, emis de Preşedintele Institutului Naţional de Statistică.

1.1.b. Societatea IAR S.A. a luat fiinţă la data de 28.01.1991, prin restructurarea Întreprinderii de Construcţii Aeronautice Ghimbav, temeiul juridic de constituire fiind H.G. 1200/1990.

1.1.c. Fuziuni sau reorganizări semnificative pe parcursul exerciţiului financiar 2017 – nu este cazul.

1.1.d. Achiziţii sau înstrăinări de active

În anul 2017, Societatea IAR S.A. nu a înstrăinat active şi nici nu a achiziţionat active de valoare însemnată în raport cu capitalul său social.

Pe parcursul anului analizat, societatea a realizat achiziţii de accesorii, mic utilaj şi produse IT, în valoare totală de 3.202.745 lei. Aceste achiziţii sunt precizate la punctul 2.1.

1.1.e. Rezultatele economico-financiare înregistrate de societate la finele anului 2017 arată faptul că Societatea IAR S.A. a înregistrat profit atât la activitatea de exploatare, cât şi pe total activitate, societatea continuând să fie o societate rentabilă.

1.1.1. Elemente de evaluare generală

La finele anului 2017, principalii indicatori economico-financiarî înregistrați de Societatea IAR S.A. se prezintă astfel:

INDICATOR	PREVEDERI BVC 2017 (lei)	REALIZĂRI 2017 (lei)
1.Cifra de afaceri netă	138.834.000	192.724.954
2. Producția vândută	133.734.000	167.735.650
3. Venituri totale, din care:	165.000.000	206.592.170
- venituri din exploatare	162.450.000	203.346.051
- venituri financiare	2.550.000	3.246.119
4. Cheltuieli totale, din care:	156.000.000	176.335.159
- cheltuieli pentru exploatare	154.000.000	172.993.270
- cheltuieli financiare	2.000.000	3.341.889
din care: dobânzi		70.152
5.Profit brut	9.000.000	30.257.011
6. Profit net	7.632.000	24.191.976

Despre sistemul de management al calității (SMQ) implementat în Societatea IAR S.A. afirmăm următoarele:

- sistemul de management al calității implementat în IAR S.A. este certificat de către AEROQ București, atât în conformitate cu standardul SR EN 9100 (Certificatul nr. 004A- emis inițial în 2008 și reînnoit anual), cât și în acord cu standardul SR EN 9001(Certificatul nr. 007 emis inițial în 1997 și reînnoit anual).
- IAR S.A. este autorizată de către Autoritatea Aeronautică Civilă Română, atât ca organizație de producție în baza EASA PART 21G (Certificat RO.21G.0006/2009, reînnoit anual), cât și ca organizație de întreținere în baza EASA PART 145 (Certificat RO.145.009/2009, reînnoit anual)
- societatea este atestată de către Airbus Helicopters România SA ca furnizor pentru produsele militare, respectiv întreținere structură elicoptere PUMA și Alouette III, întreținere echipamente elicopter PUMA, fabricație piese de schimb elicoptere PUMA și Alouette III, încercări de laborator, metrologie, dar și pentru fabricația de piese de schimb și subansambluri pentru Airbus Helicopters, fost Eurocopter SAS (Certificat inițial din 2010 și reînnoit anual).
- Societatea IAR SA este certificată de către organismul militar din cadrul Ministerului Apărării Naționale din România-OMCAS în acord cu cerințele NATO-AQAP2110 pentru proiectarea și producția de aeronave, sisteme și echipamente de aviație, modernizare produse aeronautice, piese de schimb pentru aeronave, verificări, testări, întreținere și reparație produse aeronautice (Certificat nr. 11 emis inițial în 2012, reînnoit în 03.06.2016 valabil până 02.06.2018).

1.1.2. Evaluarea nivelului tehnic al Societății IAR S.A.

1.1.2.1. Principalele produse realizate și servicii prestate

Oferta de produse și servicii a societății poate fi structurată astfel:

- **elicoptere IAR 330L Puma** (licență SNIAS AEROSPATIALE, actualmente Airbus Helicopter): second hand și servicii conexe (fabricație piese schimb, întreținere, reparații, modernizări, școlarizare piloți și tehnicieni, asistență tehnică);
- **elicoptere IAR 330L Puma SOCAT, SOCAT NATO și NAVAL:** modernizare elicopter 330 L Puma cu sistemul avansat de avionică și armament SOCAT, SOCAT NATO și NAVAL;
- **elicoptere 330 PUMA SM:** modernizare elicopter 330 Puma cu motoare Makila 1A1, pilot automat în 4 axe, nou sistem de avionică integrată, sistem de monitorizare a parametrilor de funcționare a motoarelor etc.
- **elicoptere IAR 316 B Alouette III** (licență SNIAS AEROSPATIALE, actualmente Airbus Helicopter): second hand și servicii conexe (incluzând fabricație piese de schimb, întreținere, reparații, reparații capitale, modernizări, școlarizare piloți și tehnicieni, asistență tehnică, etc)

Dinamica ofertei de produse este o consecință a următoarelor acțiuni:

- sistarea, în ultimii ani, a fabricației elicopterului ușor mono-motor IAR 316B Alouette III (motiv principal – atingerea limitei de viață) și a elicopterului IAR 330 Puma, în principal ca urmare a faptului că a fost sistată fabricația motoarelor noi TURMO IVCA și a ansamblelor mecanice.
- derularea, în ultimii ani, a următoarelor programe de modernizare, după cum urmează:
 - modernizarea elicopterului IAR 330L Puma cu sistem SOCAT, NATO și NAVAL;
 - modernizarea elicopterului SA/IAR 330 Puma în varianta SA 330 SM;
 - modernizarea elicopterului IAR 330 L Puma în varianta cercetare-salvare.

1.1.2.2. Piețe de desfacere

a. Piețe actuale

Piața autohtonă (România)

Principalii clienți autohtoni pentru produsele societății sunt:

- Componentele Sistemului Național de Apărare, Ordine Publică și Securitate Națională (FSNA): Ministerul Apărării Naționale, Serviciul Român de Informații, Ministerul Afacerilor Interne;
- Societatea Airbus Helicopter Romania S.A. (fosta Eurocopter România S.A.)

Pentru aceștia, IAR S.A. desfășoară serviciile de întreținere, reparații și reparații capitale pentru flotele de elicoptere IAR 316B Alouette III și IAR 330 Puma deținute de beneficiarii interni (M.Ap.N, M.A.I., S.R.I.), precum și pe cele de modernizare a lor, conform cerințelor beneficiarilor.

Societatea IAR SA colaborează cu societatea mixtă Airbus Helicopter Romania S.A. (fosta Eurocopter România S.A.), prin asigurarea unor lucrări de întreținere și reparații componente elicoptere, precum și piese de schimb pentru elicopterele de tip SA 316B Alouette III și SA 330 Puma pentru uzul propriu.

În data de 29.12.2016 **Societatea IAR SA și Ministerul Apărării Naționale** au semnat un contract comercial având ca obiect **revitalizarea și modernizarea a 7 elicoptere IAR 330L PUMA** din dotarea Statului Major al Forțelor Aeriene, în varianta cercetare-salvare.

Informații referitoare la acest contract:

- **Beneficiar: Ministerul Apărării Naționale, prin UM 02550 București**
- **Durata: 2016-2019,**
- **Valoarea: 313.147.730 lei, fără TVA.**

În anul 2017 s-au început lucrările în cadrul acestui contract, atât în ceea ce privește efectuarea operațiilor de reparație capitală a elicopterului de bază, cât și activitatea de proiectare privind integrarea noilor sisteme și echipamente ce urmează a fi instalate pe elicopterul de bază în vederea satisfacerii cerințelor operaționale de cercetare-salvare.

La sfârșitul anului 2017 s-au semnat contracte cu Statul Major al Forțelor Aeriene, cu finalizare până la sfârșitul anului 2018 în valoarea de 68.832,98 mii lei.

De asemenea în anul 2017, s-au încheiat Acorduri Cadru cu structuri ale Sistemului Național de Securitate (MAI și SRI), pe o perioadă de 4 ani, care au ca obiectiv modernizarea elicopterelor IAR 330 Puma precum și reparația, întreținerea și furnizarea de piese de schimb și ansamble mecanice necesare mentenanței elicopterelor IAR 330 Puma și IAR 316B Alouette.

Vânzări în funcție de tipul de produse pe piața autohtonă	Procent din totalul vanzarilor la intern			
	anul 2014	anul 2015	anul 2016	anul 2017
Modernizare elicoptere + Reparații Capitale elicoptere tip IAR 330 Puma, Reparații Capitale elicoptere tip IAR 316B, Revizii elicoptere IAR 330 Puma și 316B	64,28%	70,85%	52,22%	50,55%
Piese de schimb și servicii pt. elicoptere	15,11%	16,45%	36,01%	47,32%
Diverse aviatice	15,89%	7,27%	6,76%	0,15%
Diverse neaviatice	4,72%	5,43%	5,01%	1,98%

Piata externă

Principalii clienți externi/ piețe pentru produsele societății sunt:

- DGP GHQ UAE ARMED FORCES – EMIRATELE ARABE UNITE
- Royal Air Force of Oman - OMAN
- Lebanese Air Force - LIBAN
- Pakistan Army/ Aviation (prin AEROTEH SA) - PAKISTAN
- Indonesian Air Force (prin PT CITRA AVIATAMA DIRGANTARA) -INDONEZIA
- AIRBUS HELICOPTERS FRANTA/ GERMANIA (prin AIRBUS HELICOPTER ROMANIA S.A. (fosta Eurocopter România S.A.)

Pentru aceștia, IAR SA desfășoară servicii de întreținere, reparații și reparații capitale, furnizare piese de schimb și servicii pentru flotele de elicoptere IAR 316B Alouette III și IAR 330 Puma deținute de beneficiarii externi.

IAR SA asigură lucrări de întreținere și reparații componente elicoptere, piese de schimb pentru elicopterele de tip SA 316B Alouette III și SA 330 Puma pentru lanțul de distribuție al AIRBUS HELICOPTERS.

Vânzări în funcție de tipul de produse pe piața externă	Procent din totalul vanzarilor la extern			
	anul 2014	anul 2015	anul 2016	anul 2017
elicoptere modernizate	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
piese de schimb și servicii pentru elicoptere	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
avioane – piese de schimb și reparații	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Ponderea fiecărui produs/serviciu din totalul vânzărilor din perioada istorică:

Vânzări în funcție de tipul de produse	Procent din totalul vânzărilor			
	anul 2014	anul 2015	anul 2016	anul 2017
Modernizare elicoptere + Reparații Capitale elicoptere IAR 330 Puma, Reparații Capitale elicoptere IAR 316B, Revizii elicoptere IAR 330 Puma și 316B	56,26%	60,75%	57,39%	38,46%
Revizii elicoptere tip IAR 330 Puma și tip 316B, piese de schimb și servicii ptr. elicoptere	22,65%	27,73%	32,12%	59,63%
Diverse aviatice	16,69%	6,55%	6,03%	0,12%
Diverse neaviatice	4,40%	4,97%	4,46%	1,78%

b. Piețe potențiale

Piața potențială internă

Societatea IAR SA are în vedere asigurarea serviciilor de întreținere, reparații și reparații capitale pentru flotele de elicoptere IAR 316B Alouette III și IAR 330 Puma deținute de beneficiarii interni (M.Ap.N, M.A.I., S.R.I.), precum și pe cele de modernizare a lor, conform cerințelor beneficiarilor.

Societatea IAR SA are în vedere să continue și pe viitor colaborarea cu societatea mixtă Airbus Helicopter Romania S.A. (fosta Eurocopter România S.A.), prin asigurarea unor lucrări de întreținere și reparații componente elicoptere, precum și piese de schimb pentru elicopterele de tip SA 316B Alouette III și SA 330 Puma, atât pentru uzul propriu, cât și pentru lanțul de distribuție al Airbus Helicopters.

Societatea IAR SA este preocupată să devină furnizor autorizat Airbus Helicopters pentru personalizarea elicopterelor H215 ce urmează a fi achiziționate de către Ministerul Apărării Naționale, precum și pentru subansamble de structură și cablaje electrice specifice elicopterului de tip SuperPuma MK1 ce urmează să fie fabricate la Brașov.

Societatea IAR SA este, de asemenea, preocupată de implicarea în stingerea obligațiilor de off-set existente în prezent și care vor rezulta ca urmare a inițierii programelor strategice de înzestrare a instituțiilor publice din România în următoarele direcții:

- a) activități de fabricație a structurilor de aeronave
- b) activități de fabricație a cablajelor electrice pentru aeronave
- c) alte activități cu profil aviatic.

Piața potențială externă

Societatea IAR SA:

- urmărește încheierea unui contract de tip „Follow on Suport” cu Ministerul Apărării din Pakistan în vederea susținerii flotelor de elicoptere IAR/SA 330 Puma, 330 Puma SM și IAR/SA 316B Alouette III deținute această țară.
- urmărește încheierea unui contract de reparatii capitale/ modernizare a flotei de elicoptere 330 Puma SM deținute de Pakistan Aviation Army.
- urmărește încheierea unui contract de tip „Follow on Suport” cu Ministerul Apărării din Emiratele Arabe Unite în vederea susținerii flotei de elicoptere 330 Puma SM deținute această țară
- urmărește încheierea unui contract de reparatii capitale/ modernizare a flotei de elicoptere 330 Puma SM deținute de Joint Aviation Command - EAU.
- urmărește creșterea volumului de comenzi și servicii în cadrul Contractului Follow on Support încheiat cu Forțele Aeriene din Liban pentru flota sa de elicoptere 330 Puma SM
- urmărește încheierea unui contract de reparatii capitale/ modernizare a flotei de elicoptere 330 Puma SM deținute de Lebanese Air Forces
- intenționează să rămână prezentă pe piața omanează (Royal Airforce Oman) și pe cea indoneziană (Indonesian Airforces) pentru susținerea flotei de elicoptere SA 330 Puma L
- urmărește încheierea unor contracte de fabricație piese de schimb/ansambluri pentru diverse firme din industria aeronautică europeană.

1.1.2.4. Produse noi avute în vedere, pentru care se va afecta un volum substanțial de active în exercițiul financiar 2017: - nu este cazul

1.1.3. Evaluarea activității de aprovizionare tehnico-materială

Având în vedere faptul că fabricarea / repararea de aeronave se face cu respectarea strictă atât a unor cerințe privind materialele și echipamentele utilizate, cât și a unor cerințe conform cărora furnizorii trebuie să dețină autorizări specifice, asigurarea tehnico-materială s-a făcut cu preponderență din import, de la furnizori autorizați.

Societatea IAR S.A. are ca **furnizori externi** firme consacrate, de renume mondial, cum ar fi Airbus Helicopter, Rokwell Collins, Thales, Sagem, Turbomeca, etc, care conferă siguranță relațiilor contractuale pe care societatea le are cu aceștia.

Principalii **furnizori interni** sunt, pe de o parte, cei ce activează în domeniul aeronautic (Turbomecanica SA, Aeroteh SA și Aerofina SA din București, Aerostar SA Bacău, Airbus Helicopter România SA), iar pe de altă parte, furnizorii de materii prime și materiale ce respectă standardele de calitate impuse prin licențele de fabricație utilizate de IAR S.A..

Colaborarea îndelungată cu furnizorii interni conferă siguranță relațiilor contractuale încheiate de Societatea IAR S.A. cu aceștia.

Prețurile se stabilesc prin negocieri directe, cu furnizorii.

Societatea își asigură utilitățile pe bază de contract, de la: Electrica S.A. Sucursala Brașov - energie electrică, Distrigaz S.A. Sucursala Brașov - gaz metan, R.A. Direcția Apelor Olt Rm Vâlcea S.G.A. Brașov – apă.

1.1.4. Evaluarea activității de vânzare

1.1.4.1. Evoluția vânzărilor pe piața internă și externă. Perspective

Valorificarea produselor societății în anul 2017 s-a realizat atât pe piața internă (89,98% din total

vânzări), cât și pe cea externă (10,02% din total vânzări).

a. Activitatea de export

Acțiunile de vânzare la export s-au derulat pe următoarele relații distincte: RAF Oman, MOD Liban, Indonesian Air Force, Sofema Franta, GHQ UAE.

Valoarea exporturilor realizate în cadrul comenzilor și a contractelor din anul 2017 s-a ridicat la suma de 4.258,55 mii euro, sumă echivalentă cu 19.322,79 mii lei. Realizările la export în anul 2017 au crescut față de realizările anului precedent.

Făcând o comparație pentru perioada 2014-2017, din punct de vedere al tipurilor de produse valorificate, se constată următoarele modificări în structura exporturilor:

% din exportul anual realizat	elicoptere modernizate	piese de schimb și servicii pentru elicoptere	avioane – piese de schimb și reparații
Anul 2014	0%	100,00%	0%
Anul 2015	0%	100,00%	0%
Anul 2016	0%	100,00%	0%
Anul 2017	0%	100,00%	0%

b. Vânzări pe piața internă

La intern s-au derulat și realizat în anul 2017 comenzi și contracte în valoare totală de 173.517,83 mii lei (fără TVA). Această valoare reprezintă modernizare elicoptere, produse, reparații/revizii elicoptere, piese de schimb, servicii, asistență tehnică și materiale, după cum urmează:

1. componentele Sistemului Național de Securitate (MAPN, MAI, SRI): 136.670,45 mii lei (fără TVA),
2. diverși beneficiari interni: 36.847,38 mii lei (fără TVA).

c. Oportunități. Perspectiva vânzărilor pe termen mediu și lung

- piața internă

- 1 Fabricația de piese de schimb (pentru produsele SA316 B Alouette III și SA330 Puma) și componente de aeronave ar putea crește semnificativ în următorii ani, prin Airbus Helicopter Romania S.A. (fosta Eurocopter România S.A.), pentru lanțul internațional de distribuție al Airbus Helicopter.
- 2 Implicarea IAR SA în viitoarele programe de achiziție elicoptere ale instituțiilor din cadrul Sistemului Național de Apărare:

a) program elicopter multi-rol, clasa mediu-greu

Implicarea Societății IAR SA în programul elicopterului multi-rol se va face în conformitate cu prevederile Contractului General nr EBOO.6.17.026/ERB semnat de Airbus Helicopters și IAR SA în data de 13.04.2017 și având ca obiect cooperarea industrială și comercială privind executarea lucrărilor de personalizare a elicopterului H215M, fabricația de subansamble și executarea lucrărilor de mentenanță (MRO) pe întreg ciclul de viață al acestui tip de elicopter.

IAR SA va avea calitatea de prim contractor în relația cu MAPN, pentru achiziția acestui tip de elicopter, ea urmând să fie autorizată de către Airbus Helicopters ca Centru de Personalizare pentru elicoptere H215M.

b) program elicopter de atac

Având în vedere că Guvernul României a transmis Guvernului American o solicitare de ofertă și disponibilitate pentru elicopterele produse de Bell Helicopters TEXTRON și în vederea transunerii în practică a Memorandumului de înțelegere semnat în data de 20.05.2016 de către Bell Helicopters TEXTRON și Societatea IAR SA, în octombrie 2017 părțile au încheiat un “Acord privind realizarea unui studiu de tranziție comună (Transition Study)”, al cărui scop general este acela de a face o evaluarea comună a posibilității de asamblare, livrare și suport logistic elicoptere de atac tip AH1Z VIPER.

IAR SA ar putea fi implicată în activități de suport logistic, mentenanță, reparații, reparații capitale, școlarizare și chiar asamblare finală a elicopterelor care ar urma să fie achiziționate de Guvernul Român.

- piața externă

- 1 Serviciile de “product suport” pentru flotele de elicoptere din Pakistan, Emiratele Arabe Unite, Liban și Oman vor continua și în următorii ani, pe baza contractelor de follow on support semnate sau în curs de semnare de către Societatea IAR S.A. cu beneficiarii din aceste țări.
- 2 Societatea IAR S.A. are în vedere preluarea unor obligații de off-set aferente unor contracte de achiziții publice încheiate de organisme guvernamentale românești cu companii străine.
- 3 Concretizarea ofertelor IAR SA privind completarea echipării elicopterelor 330 Puma SM deținute de Ministerul Apărării din Pakistan și de Ministerul Apărării din Liban poate influența semnificativ volumul exporturilor pe cele două relații.

1.1.4.2. Situația concurențială în domeniul de activitate al Societății IAR S.A.

Principalii concurenți ai produselor Societății IAR S.A. sunt următorii:

Nr. crt	Produsul sau grupa de produse	Concurențul	
		pe piața internă	pe piața externă
1	elicopter PUMA	Airbus Helicopters cu produsul H215 Ucraina și Rusia (Aviakon și Kazan Helicopters) cu produsul Mi-8, Mi-17	Airbus Helicopters – H215, H225, Sikorsky SUA – S92, UH 60L, NH Industries (concern european)–NH 90, Kazan Rusia – MI 17
2	elicopter IAR316B (în prezent, SOCIETATEA IAR S.A. nu mai oferă elicoptere IAR316B nou fabricate)	Airbus Helicopters SAS – AS 350/355, EC120, EC135/635, EC 155, Bell Helicopter Textron – Bell427, Bell 429i, Bell430, Bell412, Bell206, Bell407, Agusta Italia – A109 Power, A119 Koala, Robinson SUA – R44, R22, MDHelicopters Belgia – MD500/600	Airbus Helicopters SAS – AS 350/355, EC120, EC135/635, EC 155, Bell Helicopter Textron – Bell427, Bell 429i, Bell430, Bell412, Bell206, Bell407, Agusta Italia – A109 Power, A119 Koala, Robinson SUA – R44, R22, MDHelicopters Belgia – MD500/600

1.1.4.3 Dependenta societății de un singur client sau grup de clienți

Beneficiarii interni ai produselor și serviciilor Societății IAR S.A. sunt componente ale Sistemului Național de Apărare, Ordine Publică și Securitate Națională (M.Ap.N, M.A.I. și S.R.I.).

Pentru îndeplinirea condițiilor de menținere în stare de operabilitate a flotelor de elicoptere deținute de acești clienți interni, este necesară efectuarea, cu o anumită periodicitate, a unor lucrări și servicii de mentenanță / reparații / reparații capitale / modernizare, astfel că alocările bugetare destinate acestor instituții au un puternic impact asupra Societății IAR S.A..

1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajații/personalul societății

1.1.5.a Numărul și nivelul de pregătire a angajaților societății. Gradul de sindicalizare

În structura organizatorică a Societății IAR S.A. se regăsesc:

- a) compartimente direct subordonate Directorului General al Societății IAR S.A., inclusiv Departamentul Calitate;
- b) Direcția Dezvoltare-Producție, din care fac parte compartimentele de proiectare, programe/calcul/certificări și compartimentele de pregătire/urmărire a producției, tehnolog șef, secțiile de producție;
- c) Direcția Comercială și Economică, din care fac parte compartimentele economice și comerciale.

La data de 31.12.2017 societatea avea următoarea structură de personal, ce nu diferă semnificativ în raport cu anii 2015 și 2016:

- directori executivi	2
- șefi compartimente	17
- studii superioare	93
- studii medii de specialitate	18
- maiștri	8
- inspectori tehnici de calitate	10
- muncitori	199
- personal administrativ	8

Vârsta medie a personalului salariat al Societății IAR S.A., la finele anului 2017, a fost de **52,34 de ani la bărbați** și de **50,59 de ani la femei**. La data de 31.12.2017, **bărbații reprezentau 78,6% din totalul de personal**, diferența fiind reprezentată de femei. La aceeași dată **experiența în aviație a personalului Societății IAR S.A. era de 33 de ani**.

Din totalul salariaților societății, 63,05 % sunt membri ai Sindicatului Liber Independent “ICA”.

1.1.5.b Raportul dintre manager și angajați. Elemente conflictuale.

Baza relațiilor de muncă din Societatea IAR S.A. o reprezintă Contractul Colectiv de Muncă aplicabil la nivel de societate. Atât conducerea administrativă, cât și cea executivă a Societății IAR S.A. au manifestat în mod constant o atitudine de colaborare și înțelegere cu salariații societății și, implicit, cu reprezentanții S.L.I. “ICA”. Pe parcursul anului 2017 la Societatea IAR S.A. nu au existat conflicte de muncă și nici elemente conflictuale.

1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității de bază a Societății IAR S.A. asupra mediului înconjurător în anul 2017

Activitatea Societății IAR SA este reglementată din punct de vedere al protecției mediului prin trei autorizații emise de autoritățile competente:

- Autorizația Integrată de Mediu nr. BV1 din 18.07.2014 emisă de Agenția pentru Protecția Mediului Brașov, valabilă până la 18.07.2024.
- Autorizația de Gospodărire a Apelor nr. 26 din 10.03.2017 emisă de Sistemul de Gospodărire a Apelor Brașov, valabilă până la 10.03.2020.
- Autorizația nr. 71 din 22.01.2013 privind emisiile de gaze cu efect de sera pentru perioada 2013-2020 **emisa de Ministerul Mediului**. Prin decizia 1/4048/VT/20.11.2017 emisă de Ministerul Mediului Agenția Națională pentru Protecția Mediului s-a hotărât ca instalația Societății IAR SA să nu mai facă obiectul schemei de comercializare a certificatelor de emisii de gaze cu efect de seră (EU-ETS) pentru perioada 2013-2020. Totodată de la aceeași dată autorizația privind emisiile de gaze cu efect de sertănr. 71/22.01.2013 pentru perioada 2013-2020 își încetează valabilitatea.

În aceste acte de reglementare sunt stabilite condițiile și parametrii de funcționare pentru activitățile existente, care să garanteze că unitatea corespunde prevederilor privind prevenirea și controlul integrat al poluării.

Activitățile legate de protecția mediului în cursul anului 2017 s-au desfășurat în conformitate cu cerințele specifice legislației de mediu și cu cerințele impuse în cele trei autorizații de mediu deținute de IAR SA.

În acest scop, societatea a monitorizat calitatea factorilor de mediu: apă, aer, sol, în colaborare cu firme și laboratoare acreditate: ECOSIMPLEX NOVA București pentru emisii în aer, ECOBREF Brașov pentru audituri și documentație de specialitate de mediu, ECOIND București pentru analiza apelor uzate evacuate și sol, TEKKO LOGISTIK INDUSTRY și SC ALTERNATIVE FUELS ROMANIA SRL pentru preluarea și eliminarea deșeurilor periculoase rezultate din activitatea societății. În decursul anului 2017 s-au înregistrat depășiri ale valorii minime de 2% pentru azotul amoniacal din apele uzate, ca urmare a modificării unor parametrii din Autorizația de gospodărire a apelor. Pentru acest lucru s-a demarat, la stația de epurare, implementarea metodei Ydro Process cu firma SC TEMACO IMPEX SRL. Au fost efectuate toate raportările impuse atât prin autorizație, cât și alte raportări și situații solicitate de Agenția pentru Protecția Mediului Brașov, Agenția Națională pentru Protecția Mediului, Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor, Sistemul de Gospodărire a Apelor Brașov.

Cu ocazia controalelor pe linie de protecție a mediului și respectarea legislației de mediu efectuate de către Garda de Mediu - Comisariatul Județean Brașov, Administrația Națională Apele Române - Direcția Bazinală Olt și Sistemul de Gospodărire a Apelor Brașov, s-a constatat faptul că IAR SA își onorează obligațiile de mediu.

1.1.7. Evaluarea activității de cercetare și dezvoltare – societatea nu derulează activități de cercetare și dezvoltare, nefiind cazul aplicării unor politici specifice acestui domeniu.

În cadrul IAR S.A. activează un departament propriu de proiectare, cu ajutorul căruia societatea realizează proiectele privind modernizarea elicopterelor conform cerințelor contractuale.

1.1.8. Evaluarea activității societății privind managementul riscului

Prin natura activităților efectuate, societatea este expusă unor riscuri variate, care includ: riscul valutar, riscul de rată a dobânzii, riscul de lichiditate, criza financiară.

Riscul valutar: Societatea este expusă fluctuațiilor cursului de schimb valutar pentru disponibilitățile, creanțele și datoriile înregistrate în alte valute, în principal USD și Euro.

Societatea are tranzacții și în alte monede decât moneda funcțională (Ron), și anume în euro și dolari. Societatea, funcție de disponibilitățile sale, la un moment dat, în diferite valute, cumpără acele valute de care are nevoie pentru efectuarea plăților importurilor de completare necesare de la diferiți furnizori.

Societatea nu a utilizat instrumente financiare derivate de protecție împotriva fluctuațiilor de curs.

Riscul de rată a dobânzii: Fluxurile de numerar operaționale ale societății nu sunt afectate de variațiile înregistrate pe piața bancară a ratei de dobândă, deoarece, în prezent societatea, pentru garanțiile bancare emise are contracte negociate cu costuri fixe.

Expunerea IAR S.A. la riscul modificărilor ratei dobânzii la depozitele sale bancare este nesemnificativă, în special datorită nivelului redus al dobânzilor la depozitele bancare în lei.

Riscul de lichiditate (cash-flow): Conducerea societății a asigurat și asigură un management prudent al riscului de lichiditate, urmărind în permanență menținerea de numerar suficient, astfel încât să-și poată onora la termen toate plățile ajunse la scadență.

- Conducerea societății, funcție de situația curentă din piață, a luat măsurile necesare pentru continuarea activității în condiții de profitabilitate.
- Societatea desfășoară relații comerciale numai cu terți recunoscuți.
- Așa cum reiese și din Regulamentul Intern al Consiliului de Administrație al IAR SA, societatea are stabilit un cadru eficient pentru identificarea, monitorizarea și gestiunea riscurilor.
Conducerea executivă a Societății a implementat un sistem de gestiune a riscului, acesta fiind descris la capitolul 3 – Declarația de guvernanță corporativă.
- Societatea nu face obiectul niciunei pretenții patrimoniale de natură juridică.

Conducerea societății a urmărit și urmărește în permanență reducerea la minimum a efectelor potențial adverse, asociate factorilor de risc prezentați, asupra performanței financiare a societății.

1.1.9. Elemente de perspectivă privind activitatea societății

1.1.9.a Prezentarea și analizarea tendințelor, elementelor, evenimentelor sau factorilor de incertitudine ce afectează sau ar putea afecta lichiditatea societății comerciale comparativ cu aceeași perioadă a anului anterior

Societatea IAR S.A. a încheiat în anul 2016 un contract multi-anual pentru efectuarea lucrărilor de revitalizare și modernizare elicoptere IAR 330 Puma aparținând Forțelor Aeriene Române, pentru perioada 2016-2019.

Societatea IAR S.A. are posibilitatea și experiența necesară pentru a derula un astfel de contract, având în vedere experiența unor programe similare derulate în ultimii 15 ani pe piața internă și externă. Prin derularea acestui contract, în următorii 3 ani Societatea IAR S.A. va avea posibilitatea să își încarce o parte importantă din capacitățile de producție și să-și ocupe forța de muncă înalt specializată, cu efecte

pozitive și asupra menținerii capacităților de producție ale subcontractorilor săi autorizați: Turbomecanica SA București, Aerostar SA Bacău, Aeroteh SA București și Aeroфина SA București.

Așa cum reiese din programul de acțiuni ce pune în operă strategia de dezvoltare a industriei naționale de securitate în domeniul aeronautic:

- Societatea IAR S.A. va fi implicată în programul național privind achiziționarea de elicoptere de către instituțiile din Sistemul Național de Apărare / alte instituții bugetare – program pentru următorii 10-20 ani,
- Societatea IAR S.A. va lua măsurile care se impun în vederea constituirii sale ca centru național de mentenanță elicoptere, în conformitate cu prevederile Legii nr. 232/2016.

Toate măsurile cuprinse în acest program de acțiuni vor influența pozitiv, semnificativ, dinamica dezvoltării Societății IAR S.A. pe termen mediu și lung.

În paralel, Societatea IAR S.A. urmărește obținerea unor comenzi din partea altor companii externe de aviație, inclusiv prin participarea la stingerea obligațiilor de offset ale acestora.

Totodată, în cazul în care IAR SA va fi implicată în programul de fabricație de serie a unor subansamble și cablaje electrice pentru elicopterele de tip H215 ce urmează a fi produse de către Airbus Helicopter în noua sa investiție de pe platforma IAR Brașov, politicile, strategiile, activitățile și operațiunile societății vor fi influențate semnificativ.

Pe viitor, Societatea IAR S.A. va continua să asigure utilități și servicii pentru toți agenții economici din cadrul Parcului Tehnologic Aeronautic Brașov.

De asemenea, Societatea IAR S.A. poate să inițieze/participe la alte programe în cadrul Parcului Tehnologic Aeronautic, în conexiune cu demararea proiectului de realizare a Aeroportului Internațional Ghimbav – Brașov, cum ar fi: dezvoltarea de facilități aeroportuare, asigurarea serviciilor heliport, implicarea în programe de mentenanță / modernizare avioane, închiriere de active.

O altă posibilitate de dezvoltare a activităților aeronautice asigurate de IAR S.A. decurge din aderarea societății la Clusterul Transilvania Aerospace.

Evoluția indicatorilor **lichiditate curentă** și **lichiditate imediată** pe parcursul ultimilor 4 ani este următoarea:

Indicator	Perioada analizată			
	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017
Indicatorul lichidității curente	4,87	4,64	4,99	12,63
Indicatorul lichidității imediate	2,81	3,38	3,53	7,26

1.1.9.b Prezentarea și analizarea efectelor cheltuielilor de capital, curente sau anticipate, asupra situației financiare a Societății IAR SA comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut - nu este cazul

1.1.9.c Prezentarea și analizarea evenimentelor, tranzacțiilor, schimbărilor economice care afectează semnificativ veniturile din activitatea de bază

Produsele și serviciile pe care societatea le valorifică atât pe plan intern, cât și la export, sunt destinate, în principal, utilizatorilor bugetari care, în principiu, fac parte din sistemele naționale ale forțelor de siguranță și securitate.

Din acest motiv, volumul contractelor depinde în foarte mare măsură atât de necesarul beneficiarilor, dar mai ales de alocațiile bugetare ce îi vizează.

Creșterea alocațiilor bugetare pentru Ministerul Apărării Naționale la 2% din PIB, va avea repercursiuni pozitive și asupra IAR S.A., prin creșterea volumului de activitate și, implicit, a cifrei de afaceri / veniturilor nete ale societății.

În plus, implementarea strategiei de dezvoltare a industriei de securitate va afecta în mod semnificativ veniturile din activitatea de bază a societății.

De asemenea, concretizarea ofertelor IAR SA privind completarea echipării elicopterelor 330 Puma SM deținute de beneficiarii externi ai IAR SA poate influența semnificativ volumul exporturilor.

În cazul în care IAR SA va fi implicată în programe de fabricație elicoptere ce urmează a fi achiziționate de România, politicile, strategiile, activitățile și operațiunile societății vor fi influențate semnificativ.

2. ACTIVELE CORPORALE ALE SOCIETĂȚII IAR S.A.

2.1. Amplasarea și caracteristicile principalelor capacități de producție din proprietatea Societății IAR S.A.

În prezent, activele Societății IAR S.A. sunt amplasate în 8 obiective, distinct evidențiate în situațiile patrimoniale ale societății.

Clădirile din incinta societății au un grad diferit de uzură fizică, funcție de anul punerii lor în funcțiune și de lucrările de modernizare la care acestea au fost supuse.

Realizarea reparațiilor capitale ale elicopterelor IAR 330 Puma SOCAT, dar și derularea programului major de revitalizare și modernizare a elicopterelor IAR 330 L Puma Cercetare-Salvare au fost condiționate de realizarea unor ample lucrări de modernizare a facilităților de producție, dar și de dotarea acestora cu mașini/utilaje/echipamente/bancuri de încercări/dispozitive de control, etc.

La acestea se adaugă faptul că multe dintre echipamentele și instalațiile deținute în prezent de către societate au un avansat grad de uzură fizică și morală, impunându-se înlocuirea acestora cu unele noi, de ultimă generație.

Pentru realizarea acestor acțiuni, conducerea societății a identificat un necesar de investiții pentru anul 2017 în valoare de 6,2 milioane lei, finanțarea făcându-se din surse proprii.

Ținând cont de obiectivele declarate, în anul 2017 acțiunile întreprinse s-au concretizat în:

- 1) lucrări de reabilitare/modernizare efectuate la imobilizările corporale existente:
 - reabilitarea rețelei de distribuție a apei potabile etapa I, acțiune ce va continua și în 2018,
 - înlocuirea acoperișului halei de montaj general,
 - schimbarea/modernizarea portierei halei de montaj general,
 - amenajarea unui spațiu pentru activitățile specifice heliportului (zebra tehnică),
 - extinderea depozitului de carburanți,
 - amenajarea/modernizarea Laboratoarelor Metrologie,
 - amenajarea/modernizarea Laboratorului Încercări Mecanice,
 - finalizarea lucrărilor începute în 2016 pentru amenajarea unui atelier de decapare,
 - reabilitarea atelierului de tratament de suprafață.
- 2) achiziții de utilaje, accesorii de producție, mic utilaj, A.M.C.-uri, dintre care, cele mai importante sunt: cazanul de abur saturat împreună cu instalațiile aferente, grup electrogen trifazat de 290kVA, două tractoare pentru activitățile de la pistă și întreținere utilități, mașini pneumatice de nituit, polizat și găurit, AMC-uri (sursă de tensiune și curent, cuptor etalonare termocuple, baie termometrică, colorimetru, glosmetru, numărător de particule, tester determinare rigiditate dielectrică),
- 3) achiziții de produse IT realizate/demarate în 2017:
 - achiziționarea și implementarea unui sistem de planificare a resurselor întreprinderii ERP, acțiune ce se va finaliza în 2018,
 - acțiune de modernizare a componentelor hard și soft.

Capacitățile de producție din proprietatea IAR SA vor suporta modernizări și pe parcursul următorilor ani, prin investițiile ce urmează a fi realizate asigurându-se condițiile tehnice și tehnologice necesare derulării celor două programe viitoare în care societatea intenționează să fie implicată: elicoptere multi-rol și elicoptere de atac.

Activele rămase neutilizate în urma reorganizării activităților ce au avut loc de-a lungul timpului, și care nu prezintă niciun interes pentru dezvoltarea actuală și pe termen mediu a societății, sunt în conservare, urmând ca, în conformitate cu aprobările date de către organele de conducere competente, să fie valorificate prin închiriere sau vânzare.

2.2. Gradul de uzură a proprietăților Societății IAR S.A

Gradul general de uzură a proprietăților Societății IAR S.A. se prezintă astfel:

- clădirile și obiectivele în care societatea își desfășoară activitatea în mod curent au un grad de uzură cuprins între 30% și 35%;

- mijloacele fixe, obiectele de inventar și echipamentele tehnologice utilizate au un grad de uzură cuprins între 25% și 90%.

De asemenea:

- gradul de uzură este cuprins între 30% și 60% la clădirile de producție și alte obiective de natura construcțiilor (clădiri, drumuri, platforme) aflate în conservare;
- gradul de uzură este de 100% la două clădiri de producție dezafectate (acestea fiind singurele clădiri care au fost construite înainte de 1968 – anul înființării societății), pentru care s-a inițiat procedura de demolare;
- rețelele exterioare de energie termică, apă/canal, aer, au un grad de uzură cuprins între 25% și 90%.

2.3 Probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale deținute de Societatea IAR SA-nu este cazul

3. Declarația de guvernanță corporativă

3.1. Declarația privind conformitatea cu Codul de Guvernare Corporativă al BVB

Declarația privind conformarea Societății IAR SA în anul 2017 la prevederile Codului de Guvernare Corporativă al BVB este prezentată în cele ce urmează:

Prevederile din Codul de Guvernare Corporativă	Respectă	Nu respectă, sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
A1 - Toate societățile trebuie să aibă un regulament intern al Consiliului care include termenii de referință/responsabilitățile Consiliului și funcțiile cheie de conducere ale societății, și care aplică, printre altele, Principiile Generale din Secțiunea A.	x		
A2 - Prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese trebuie incluse în regulamentul Consiliului. În orice caz, membrii Consiliului trebuie să notifice Consiliul cu privire la orice conflicte de interese care au survenit sau pot surveni și să se abțină de la participarea la discuții (inclusiv prin neprezentare, cu excepția cazului în care neprezentarea ar împiedica formarea cvorumului) și de la votul pentru adoptarea unei hotărâri privind chestiunea care dă naștere conflictului de interese respectiv.	x		
A3 - Consiliul de Administrație sau Consiliul de Supraveghere trebuie să fie format din cel puțin cinci membri.	x		
A4 - Majoritatea membrilor Consiliului de Administrație trebuie să nu aibă funcție executivă. Cel puțin un membru al Consiliului de Administrație sau al Consiliului de Supraveghere trebuie să fie independent în cazul societăților din Categoria Standard. În cazul societăților din Categoria Premium, nu mai puțin de doi membri neexecutivi ai Consiliului de Administrație sau ai Consiliului de Supraveghere trebuie să fie independenți. Fiecare membru independent al Consiliului de Administrație sau al Consiliului de Supraveghere, după caz, trebuie să depună o declarație la momentul nominalizării sale în vederea alegerii sau realegerii, precum și atunci când survine orice schimbare a statutului său, indicând elementele în baza cărora se consideră că este independent din punct de vedere al caracterului și judecării sale și după următoarele criterii:	x		

A.4.1. nu este Director General/director executiv al societății sau al unei societăți controlate de aceasta și nu a deținut o astfel de funcție în ultimii cinci (5) ani; A.4.2. nu este angajat al societății sau al unei societăți controlate de aceasta și nu a deținut o astfel de funcție în ultimii cinci (5) ani; A.4.3. nu primește și nu a primit remunerație suplimentară sau alte avantaje din partea societății sau a unei societăți controlate de aceasta, în afară de cele corespunzătoare calității de administrator neexecutiv; A.4.4. nu este sau nu a fost angajatul sau nu are sau nu a avut în cursul anului precedent o relație contractuală cu un acționar semnificativ al societății, acționar care controlează peste 10% din drepturile de vot, sau cu o companie controlată de acesta; A.4.5. nu are și nu a avut în anul anterior un raport de afaceri sau profesional cu societatea sau cu o societate controlată de aceasta, fie în mod direct fie în calitate de client, partener, acționar, membru al Consiliului/Administrator, director general / director executiv sau angajat al unei societăți dacă, prin caracterul său substanțial, acest raport îi poate afecta obiectivitatea; A.4.6. nu este și nu a fost în ultimii trei ani auditorul extern sau intern ori partener sau asociat salariat al auditorului financiar extern actual sau al auditorului intern al societății sau al unei societăți controlate de aceasta; A.4.7. nu este director general/director executiv al altei societăți unde un alt director general/director executiv al societății este administrator neexecutiv; A.4.8. nu a fost administrator neexecutiv al societății pe o perioadă mai mare de doisprezece ani; A.4.9. nu are legături de familie cu o persoană în situațiile menționate la punctele A.4.1. și A.4.4.			
A 5 - Alte angajamente și obligații profesionale relative permanente ale unui membru al Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în Consiliul unor societăți și instituții non-profit, trebuie dezvăluite acționarilor și investitorilor potențiali înainte de nominalizare și în cursul mandatului său.	x		
A 6 Orice membru al Consiliului trebuie să prezinte Consiliului informații privind orice raport cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând peste 5% din toate drepturile de vot. Această obligație se referă la orice fel de raport care poate afecta poziția membrului cu privire la chestiuni decise de Consiliu.	x		
A 7 - Societatea trebuie să desemneze un secretar al Consiliului responsabil de sprijinirea activității Consiliului.	x		
A 8 - Declarația privind guvernanta corporativă va informa dacă a avut loc o evaluare a Consiliului sub conducerea Președintelui sau a comitetului de nominalizare și, în caz afirmativ, va rezuma măsurile cheie și schimbările rezultate în urma acesteia. Societatea trebuie să aibă o politică/ghid privind evaluarea Consiliului	x		

cuprinzând scopul, criteriile și frecvența procesului de evaluare.			
A 9 - Declarația privind guvernanta corporativă trebuie să conțină informații privind numărul de întâlniri ale Consiliului și comitetelor în cursul ultimului an, participarea administratorilor (în persoană și în absență) și un raport al Consiliului și comitetelor cu privire la activitățile acestora.	x		
A 10 - Declarația privind guvernanta corporativă trebuie să cuprindă informații referitoare la numărul exact de membri independenți din Consiliul de Administrație sau din Consiliul de Supraveghere.	x		
A 11 - Consiliul societăților din Categoria Premium trebuie să înființeze un comitet de nominalizare format din membri neexecutivi, care va conduce procedura nominalizărilor de noi membri în Consiliu și va face recomandări Consiliului. Majoritatea membrilor comitetului de nominalizare trebuie să fie independentă.		x	Nu este cazul.
B 1 - Consiliul trebuie să înființeze un comitet de audit în care cel puțin un membru trebuie să fie administrator neexecutiv independent. Majoritatea membrilor, incluzând președintele, trebuie să fi dovedit ca au calificare adecvată relevantă pentru funcțiile și responsabilitățile comitetului. Cel puțin un membru al comitetului de audit trebuie să aibă experiență de audit sau contabilitate dovedită și corespunzătoare. În cazul societăților din Categoria Premium, comitetul de audit trebuie să fie format din cel puțin trei membri și majoritatea membrilor comitetului de audit trebuie să fie independenți.	x		
B 2 - Președintele comitetului de audit trebuie să fie un membru neexecutiv independent.	x		
B 3 - În cadrul responsabilităților sale, comitetul de audit trebuie să efectueze o evaluare anuală a sistemului de control intern.	x		
B 4 - Evaluarea trebuie să aibă în vedere eficacitatea și cuprinderea funcției de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului și de control intern prezentate către comitetul de audit al Consiliului, promptitudinea și eficacitatea cu care conducerea executivă soluționează deficiențele sau slăbiciunile identificate în urma controlului intern și prezentarea de rapoarte relevante în atenția Consiliului.	x		
B 5 - Comitetul de audit trebuie să evalueze conflictele de interese în legătură cu tranzacțiile societății și ale filialelor acesteia cu părțile afiliate.	x		
B 6 - Comitetul de audit trebuie să evalueze eficiența sistemului de control intern și a sistemului de gestiune a riscului.	x		
B 7 - Comitetul de audit trebuie să monitorizeze aplicarea standardelor legale și a standardelor de audit intern general acceptate. Comitetul de audit trebuie să primească și să evalueze rapoartele echipei de audit intern.	x		
B 8 - Ori de câte ori Codul menționează rapoarte sau analize inițiate de Comitetul de Audit, acestea trebuie urmate de raportări periodice (cel puțin anual) sau adhoc care trebuie înaintate ulterior Consiliului.	x		

B 9 - Niciunui acționar nu i se poate acorda tratament preferențial fata de alți acționari în legătură și afiliații acestora.	x		
B 10 - Consiliul trebuie să adopte o politică prin care să se asigure că orice tranzacție a societății cu oricare dintre societățile cu care are relații strânse a carei valoare este egală cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societății (conform ultimului raport financiar) este aprobată de Consiliu în urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit al Consiliului și dezvăluită în mod corect acționarilor și potențialilor investitori, în măsura în care aceste tranzacții se încadrează în categoria evenimentelor care fac obiectul cerințelor de raportare.	x		
B 11 - Auditurile interne trebuie efectuate de către o divizie separată structural (departamentul de audit intern) din cadrul societății sau prin angajarea unei entități terțe independente.	x		
B 12 - În scopul asigurării îndeplinirii funcțiilor principale ale departamentului de audit intern, acesta trebuie să raporteze din punct de vedere funcțional către Consiliu prin intermediul comitetului de audit. În scopuri administrative și în cadrul obligațiilor conducerii de a monitoriza și reduce riscurile, acesta trebuie să raporteze direct directorului general.	x		
C 1 - Societatea trebuie să publice pe pagina sa de internet politica de remunerare și să includă în raportul anual o declarație privind implementarea politicii de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Politica de remunerare trebuie formulată astfel încât să permită acționarilor înțelegerea principiilor și a argumentelor care stau la baza remunerației Consiliului și a Directorului General, precum și a membrilor Directoratului în sistemul dualist. Aceasta trebuie să descrie modul de conducere a procesului și de luare a deciziilor privind remunerarea, să detalieze componentele remunerației conducerii executive (precum salarii, prime anuale, stimulente pe termen lung legate de valoarea acțiunilor, beneficii în natura, pensii și altele) și să descrie scopul, principiile și prezumțiile ce stau la baza fiecărei componente (inclusiv criteriile generale de performanță aferente oricărei forme de remunerare variabilă). În plus, politica de remunerare trebuie să specifice durata contractului directorului executiv și a perioadei de preaviz prevăzută în contract, precum și eventuala compensare pentru revocare fără justă cauză. Raportul privind remunerarea trebuie să prezinte implementarea politicii de remunerare pentru persoanele identificate în politica de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Orice schimbare esențială intervenită în politica de remunerare trebuie publicată în timp util pe pagina de internet a societății.	x		
D 1 - Societatea trebuie să organizeze un serviciu de Relații cu Investitorii – indicându-se publicului larg	x		

persoana/ persoanele responsabile sau unitatea organizatorică. În afară de informațiile impuse de prevederile legale, societatea trebuie să includă pe pagina sa de internet o secțiune dedicată Relațiilor cu Investitorii, în limbile română și engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, inclusiv: D 1.1 - Principalele reglementari corporative: actul constitutiv, procedurile privind adunările generale ale acționarilor; D 1.2 - CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale societății, alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în consilii de administrație din societăți sau din instituții non-profit; D 1.3 - Rapoartele curente și rapoartele periodice (trimestriale, semestriale și anuale) – cel puțin cele prevăzute la punctul D.8 – inclusiv rapoartele curente cu informații detaliate referitoare la neconformitatea cu prezentul Cod; D 1.4 - Informații referitoare la adunările generale ale acționarilor: ordinea de zi și materialele informatice care susțin propunerile de candidați pentru alegerea în Consiliu, împreună cu CV-urile profesionale ale acestora; întrebările acționarilor cu privire la punctele de pe ordinea de zi și răspunsurile societății, inclusiv hotărârile adoptate; D 1.5 - Informații privind evenimentele corporative, cum ar fi plata dividendelor și a altor distribuiri către acționari, sau alte evenimente care conduc la dobândirea sau limitarea drepturilor unui acționar, inclusive termenele limită și principiile aplicate acestor operațiuni. Informațiile respective vor fi publicate într-un termen care să le permită investitorilor să adopte decizii de investiții; D 1.6 - Numele și datele de contact ale unei persoane care va putea să furnizeze, la cerere, informații relevante; D 1.7 - Prezentările societății (de ex., prezentările pentru investitori, prezentările privind rezultatele trimestriale etc.), situațiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoartele de audit și rapoartele anuale.	x x x x x x x x		
D 2 - Societatea va avea o politică privind distribuția anuală de dividende sau alte beneficii către acționari, propusă de Directorul General sau de Directorat și adoptată de Consiliu, sub forma unui set de linii directoare pe care societatea intenționează să le urmeze cu privire la distribuirea profitului net. Principiile politicii anuale de distribuție către acționari vor fi publicate pe pagina de internet a societății.	x		
D 3 - Societatea va adopta o politică în legătură cu previziunile, fie că acestea sunt făcute publice sau nu. Previziunile se referă la concluzii cuantificate ale unor studii ce vizează stabilirea impactului global al unui număr de factori privind o perioadă viitoare (așa numitele ipoteze): prin natura sa, aceasta proiecție are un nivel ridicat de incertitudine, rezultatele efective putând diferi în	x		

mod semnificativ de previziunile prezentate inițial. Politica privind previziunile va stabili frecvența, perioada avută în vedere și conținutul previziunilor. Dacă sunt publicate, previziunile pot fi incluse numai în rapoartele anuale, semestriale sau trimestriale. Politica privind previziunile va fi publicată pe pagina de internet a societății.			
D 4 - Regulile adunărilor generale ale acționarilor nu trebuie să limiteze participarea acționarilor la adunările generale și exercitarea drepturilor acestora. Modificările regulilor vor intra în vigoare, cel mai devreme, începând cu următoarea AGA.	x		
D 5 - Auditorii externi vor fi prezenți la adunarea generală a acționarilor atunci când rapoartele lor sunt prezentate în cadrul acestor adunări.	x		
D 6 - Consiliul va prezenta adunării generale anuale a acționarilor o scurtă apreciere asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative, precum și opinii asupra unor chestiuni supuse deciziei adunării generale.	x		
D 7 - Orice specialist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la adunarea acționarilor în baza unei invitații prealabile din partea Consiliului. Jurnaliștii acreditați pot, de asemenea, să participe la adunarea generală a acționarilor, cu excepția cazului în care Președintele Consiliului hotărăște în alt sens.	x		
D 8 - Rapoartele financiare trimestriale și semestriale vor include informații atât în limba română, cât și în limba engleză referitoare la factorii cheie care influențează modificări în nivelul vânzărilor, al profitului operațional, profitului net și al altor indicatori financiari relevanți, atât de la un trimestru la altul, cât și de la un an la altul.	x		
D 9 - O societate va organiza cel puțin două ședințe/teleconferințe cu analiștii și investitorii în fiecare an. Informațiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate în secțiunea relații cu investitorii a paginii de internet a societății la data ședințelor/teleconferințelor.		x	
D 10 - În cazul în care o societate susține diferite forme de expresie artistică și culturală, activități sportive, activități educative sau științifice și consideră că impactul acestora asupra caracterului inovator și competitivității societății fac parte din misiunea și strategia sa de dezvoltare, va publica politica cu privire la activitatea sa în acest domeniu.			Nu este cazul

3.2. Informații privind componența, responsabilitățile și activitățile consiliului și ale comitetelor

3.2.1. Consiliul de Administrație al Societății IAR S.A. este format din 5 membri.

a. Componență, calificări și experiență

Nr crt	Nume și prenume	Funcția la Societatea IAR SA	Vârsta	Calificare	Funcția	Perioada mandatului actual
1.	Ion Rareș POPESCU	Președintele Consiliului de Administrație	39	inginer	Șef Birou Inspecție Energetică FDFEE Electrica Transilvania Sud S.A.	10.10.2014-09.12.2017

2.	Claudia Maria BAICU	Administrator	44	jurist	Director - Dir. Juridica -DPAPS ME	10.10.2014-10.06.2018
		Președintele Consiliului de Administrație	44	jurist	Director - Dir. Juridica -DPAPSME	09.12.2017–10.06.2018
3.	Ioan TOMA	Administrator	63	jurist	Consilier juridic INCAS Bucuresti	10.10.2014-09.12.2017
4.	Răzvan POPA	Administrator	39	jurnalist	Consilier local, Consiliul Local Bv	10.10.2014-09.12.2017
5.	Măriuca-Oana PISTOL	Administrator	39	economist	Șef Serviciu DPAPS - ME	12.10.2017-10.06.2018
6.	Sorana Rodica BACIU	Administrator	49	economist	Secretar de Stat – Cancelarie Premier	13.07.2016-09.12.2017
7.	Alexandru BUȘCU	Administrator	58	Economist	Pensionar MApN Consilier Local	27.04.2017-10.06.2018

Nici unul dintre cei mai înainte nominalizați: nu are vreun acord, înțelegere sau legătură cu alte persoane, în baza cărora să fi fost numit ca administrator la Societatea IAR S.A.; nu a încheiat nici un fel de tranzacție cu Societatea IAR S.A.; nu a participat la capitalul social al Societății IAR S.A.

b. Experiența profesională a membrilor consiliului de administrație al Societății IAR S.A.

1. Începând cu anul 2010 domnul Rareș Ion Popescu, administrator independent și neexecutiv și Președinte al Consiliului de Administrație al Societății IAR SA până la data de 09.12.2017, a deținut următoarele funcții de administrare/conducere:

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
Octombrie 2014 - prezent	IAR SA - Președintele Consiliului de Administrație
Mai 2014 – Martie 2015	CNCIR SA - Administrator
Martie – Septembrie 2014	ELECTRICA SA - Administrator
Ianuarie 2010 – aprilie 2013	GOSCOM CETATEA RASNOV SA - Administrator

Domnul Rareș Ion Popescu are următoarea pregătire și experiență profesională:

- studii de lungă durată: Universitatea Transilvania Brașov, Facultatea de Știința și Ingineria Materialelor în perioada 1997 – 2002
- studii de scurtă durată:
 - oct 2014 – prezent: **Școală doctorală** - Titlul tezei de doctorat: Studiu privind îmbunătățirea calității energiei electrice pentru creșterea eficienței energetice
 - 2008-2010: **Masterat** – Managementul Energetic din cadrul Facultății de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor în perioada 2008 – 2010
 - Diverse cursuri postuniversitare, printre care:
 - 09.2014-12.2014 Universitatea Națională de Apărare “Carol I”, Colegiul Național de Apărare-lucrare de disertație “Securitatea energetică în contextul dezvoltării durabile”
 - 09.2014-10.2014 Nanyang Technological University, Center for Continuing Education, curs “Clean Energy and Emission Reduction”
- experiență: pregătirea și supervizarea documentației interne în vederea procesului de listare, IPO pentru compania SC Electrica SA – membru neexecutiv consiliu de administrație

2. Începând cu anul 2010 doamna Claudia Baicu, administrator neexecutiv al Societății IAR SA și Președinte al Consiliului de Administrație al Societății IAR SA începând cu data de 09.12.2017, a deținut următoarele funcții de administrare/conducere:

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
Februarie 2016 – Decembrie 2016	SMART SA - Administrator
Octombrie 2014 - prezent	IAR SA - Membră a Consiliului de Administrație
Februarie 2014 - prezent	Societatea Moldomin SA - Administrator special

Doamna Claudia Maria Baicu are următoarea pregătire și experiență profesională:

- studii de lungă durată: licențiată în drept (Universitatea București, Facultatea de Drept – 1997) absolventă a Facultății de Drept, Universitatea Creștin Dimitrie Cantemir București 1993-1997
- studii de scurtă durată:
 - Master Dreptul Afacerilor, Universitatea Titu Maiorescu, București 2005 – 2006
 - Master Medierea Conflictelor în Drept, Universitatea Titu Maiorescu, București 2007 – 2008
- **experiență**: începând cu anul 2004 doamna Claudia Baicu își desfășoară activitatea la **Departamentul pentru Privatizare și Administrarea Participațiilor Statului, Ministerul Economiei**, aceasta deținând în prezent funcția de **Director al Direcției Juridice**.

3. Începând cu anul 2010 domnul Ioan Toma, administrator independent și neexecutiv al Societății IAR SA, nu a deținut nicio funcție de administrare / conducere la nicio altă societate. Experiența profesională a domnului Ioan Toma este prezentată în cele ce urmează:

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
Octombrie 2014 - prezent	IAR SA - Membru al Consiliului de Administrație
2006 – 2007	SC Nicolina SA Iași - Administrator special
2004 - 2005	SC Moldoplast SA Iași - Administrator special
1998 - 2007	SC INAV SA București - Secretar al Consiliului de Administrație

Domnul Ioan Toma are următoarea pregătire și experiență profesională:

- studii de lungă durată: Universitatea Alexandru Ioan Cuza Iași – Facultatea de Drept – licență 1981
- studii de scurtă durată: Univesitatea Nicolae Titulescu București – Masterat în Dreptul afacerilor – Disertație - 2008

Domnul Ioan Toma este practician în insolvență, membru UNPIR începând cu anul 1999.

4. Începând cu anul 2010 domnul Răzvan Popa, administrator independent și neexecutiv al Societății IAR SA până la data de 13.09.2017, nu a deținut nicio funcție de administrare / conducere la nicio altă societate.

Experiența profesională a domnului Răzvan Popa este prezentată în cele ce urmează:

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
Octombrie 2014 - prezent	IAR SA - Membru al Consiliului de Administrație
Iunie 2012 – Iunie 2014	Primăria Municipiului Brașov - Viceprimar
2010–2012 și iunie 2014-prezent	Consiliul Județean Brașov - Consilier
2009 - 2010	Direcția Județeană pentru Tineret - Director adjunct

Domnul Razvan Popa a absolvit Facultatea de jurnalism din cadrul Universității Lucian Blaga Sibiu.

5. Începând cu anul 2010 doamna Măriuca Oana PISTOL, administrator ne-executiv al Societății IAR SA începând cu data de 12.10.2017, a deținut următoarele funcții de conducere și administrare:

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
Octombrie 2017 – prezent	IAR S.A. Membru al Consiliului de Administrație
Iunie 2016 – prezent	Șef Serviciu Administrare Participații Societăți – M.E.-D.P.A.P.S.

Mai 2016 – Martie 2017	IOR S.A. Membru al Consiliului de Administrație
Octombrie 2015 – Martie 2017	BAITA S.A. Membru al Consiliului de Administrație
Octombrie 2012 – August 2013	DAMILA AGRO SRL Director Vânzări

Doamna Măriuca-Oana PISTOL are următoarea pregătire profesională:

- studii de lungă durată: Academia de Studii Economice București – Facultatea de Management, 2002
- studii de scurtă durată:
 - curs Manager Proiect - Ministerul Muncii, Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstnice, 2013
 - curs Expert Achiziții Publice - Ministerul Muncii, Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstnice, 2014
- experiență: 13 ani experiență în funcții de conducere și/sau administrare

6. Începând cu anul 2010 doamna Sorana-Rodica BACIU, administrator ne-executiv al Societății IAR SA până la data de 27.04.2017, a deținut următoarele funcții de administrare:

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
Ianuarie 2016 – Octombrie 2016	A.A.A.S. - Președintele Consiliului de Îndrumare și Supraveghere
Ianuarie 2015 – Februarie 2016	ROMGAZ S.A. Membră a Consiliului de Administrație
Octombrie 2014 – Decembrie 2015	ACGENIO Administrarea afacerii – responsabilitatea pentru strategia companiei și buget
Decembrie 2007 – Septembrie 2014	OMV PETROM Director Strategie&Relații cu Investitorii
Iulie 2016 – prezent	IAR SA Membră a Consiliului de Administrație

Doamna Sorana-Rodica BACIU are următoarea pregătire profesională:

- studii de lungă durată:
 - Academia de Studii Economice București – MA Comerț Internațional, 1992
 - McGill University Canada – MA Economic Policy Management, 1997
- experiență: 16 ani experiență în funcții de conducere și/sau administrare atât în domeniul industrial, cât și în cel financiar-bancar

7. Începând cu anul 2010 domnul Alexandru BUȘCU, administrator ne-executiv al Societății IAR SA începând cu data de 27.04.2017, a deținut următoarele funcții de conducere:

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
Ianuarie 2010 – August 2012	SC Prodinvest 99 SRL – Șef Hală Producție
Aprilie 2017 – prezent	SC ROMAERO SA - administrator

Domnul Alexandru BUȘCU are următoarea pregătire și experiență profesională:

- studii de lungă durată:
 - Academia de Studii Economice București în perioada 2001 – 2005
 - Școala Militară de Ofițeri de Aviație – Secția Naviganți Activi (echivalare cu studii superioare tehnice: subinginerie în transporturi, telecomunicații și meteorologie)
- studii de scurtă durată:
 - curs instruire personal în gestionarea POS mediu – 2007-2013

- curs experti în achiziții publice / curs perfecționare în achiziții publice / curs manager în achiziții publice
- curs SSM
- curs comandanți escadrilă
- experiență:
 - 3 ani - consultanța în domeniul achizițiilor publice și managementul proiectelor pentru accesarea fondurilor structurale
 - 3 ani – management în domeniul industrial

3.2.4. Activitatea Consiliului de Administrație și a comitetelor consultative din cadrul Consiliului

Activitatea desfășurată pe parcursul anului 2017 atât de către Consiliul de Administrație al Societății IAR SA, cât și de către comitetele sale consultative, este sintetizată în tabelul următor:

→ Nr ședințe	CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE	COMITETUL DE AUDIT	COMITETUL DE NOMINALIZARE ȘI REMUNERARE
Nume și Prenume ↓	13	3	2
Ion Rareș POPESCU	10		2
Claudia Maria BAICU	7		2
Ioan TOMA	10	3	
Răzvan POPA	2	1	
Alexandru BUȘCU	4		
Sorana Rodica BACIU	4	1	
Măriuca-Oana PISTOL	2		

Atunci când, din motive obiective, unii dintre administratorii IAR SA nu au putut fi prezenți la una sau mai multe ședințe ale consiliului, aceștia au fost reprezentați, pe bază de mandat, de către ceilalți administratori ai societății.

Secretara Consiliului de Administrație al Societății IAR SA este doamna Aurelia SUMEDREA. Aceasta este, în același timp, secretara celor două comitete consultative din cadrul Consiliului.

Pe parcursul anului 2017, Consiliul de Administrație a abordat pe parcursul ședințelor sale tematici diverse, de interes pentru societate, după cum urmează:

- încetarea, începând cu data de 19.01.2017, a suspendării contractului de mandat încheiat de Societatea IAR SA cu domnul Neculai BANEA – ianuarie 2017;
- avizarea programului de activitate pentru exercițiul financiar 2017 – în cursul lunii martie 2017;
- avizarea bugetului anual de venituri și cheltuieli pentru exercițiul financiar 2017 – în cursul lunii martie 2017;
- aprobarea programului anual de investiții 2017 – în cursul lunii martie 2017;
- informări de sinteză privind activitatea desfășurată de societate între ședințele Consiliului de Administrație – la data ținerii fiecărei ședințe;
- analizarea și avizarea situațiilor financiare: în cursul lunilor aprilie și noiembrie pentru situațiile trimestriale, în cursul lunii iulie pentru situația semestrială și în cursul lunii martie pentru situațiile anuale aferente exercițiului financiar al anului anterior;
- elaborarea rapoartelor periodice (trimestriale/semestriale/anuale) – odată cu avizarea situațiilor financiare aferente respectivelor perioade;
- avizarea propunerilor de modificare a Actului Constitutiv;
- aprobarea Contractului General dintre IAR SA și Airbus Helicopters;
- aprobarea valorii orei industriale și a cotelor de regie ale societății utilizate în anul 2017
- aprobarea CCM 2017 – în cursul lunii mai 2017;

- analiza modulului de îndeplinire a criteriilor și obiectivelor de performanță aprobate – odată cu analiza și avizarea situațiilor financiare periodice;
- aprobarea criteriilor și obiectivelor de performanță aferente exercițiului financiar în curs – în cursul lunii aprilie 2017, după aprobarea BVC 2017;
- orice altă analiză ce intră în competența Consiliului de Administrație – în momentul apariției respectivei situații;
- convocarea AGA pentru problematica ce intră în competența acesteia.

Așa cum este prevăzut în Regulamentul Intern al Consiliului de Administrație al Societății IAR SA, sub conducerea președintelui său și în conformitate cu cele mai bune practici, Consiliul a parcurs procedura de auto-evaluare anuală a sa ca întreg, a comitetelor sale, precum și a cooperării sale cu directorii, elaborând, pe baza rezultatelor evaluării, planul de acțiune necesar pentru îmbunătățirea performanțelor Consiliului.

Conform principiilor avute în vedere:

- evaluarea Consiliului a luat în considerare echilibrul între competențele, experiența, independența și cunoștințele Consiliului, diversitatea acestuia, felul în care Consiliul lucrează ca un întreg și alți factori relevanți pentru eficiența acestuia;
- evaluarea performanțelor Consiliului s-a realizat prin combinarea metodelor bazate pe chestionar și interviuri individuale și de grup
- procesul de evaluare s-a axat, în principal, pe îndeplinirea a trei obiective:
 - a) evaluarea modulului în care au operat Consiliul și comitetele sale pe parcursul anului 2017;
 - b) pregătirea și discutarea aspectelor importante în activitatea Societății;
 - c) prezența administratorilor la ședințele Consiliului și ale comitetelor consultative relevante, precum și implicarea constructivă a acestora în dezbateri și în procesul decizional.

Scopul evaluării realizate pentru anul 2017 de către Consiliul de Administrație al IAR SA a fost acela de a arăta dacă fiecare administrator continuă să aducă o contribuție eficientă și să demonstreze angajamentul față de rolul asumat (inclusiv alocarea de timp pentru ședințele Consiliului și comitetelor, precum și pentru oricare alte atribuții).

Așa cum se arată în planul de acțiune avut în vedere pentru îmbunătățirea performanțelor Consiliului, este necesară îmbunătățirea comunicării în cadrul consiliului de administrație prin realizarea unei adrese electronice prin intermediul căreia să fie transmise toate informațiile care interesează sau sunt în legătură cu activitatea consiliului de administrație și a comitetelor din cadrul acestuia.

Prin activitatea pe care a desfășurat-o pe parcursul anului 2017, Comitetul de Audit a urmărit să sprijine Consiliul în principal în îndeplinirea îndatoririlor sale legate de raportarea financiară, controlul intern și managementul riscurilor. De asemenea, Comitetul de Audit s-a asigurat că există o coordonare între auditorul intern și cel extern al IAR SA.

Activitățile desfășurate de acest comitet pe parcursul anului 2017 au vizat:

- monitorizarea independenței auditorului extern, a obiectivității și eficienței procesului de audit;
- monitorizarea și revizuirea gradului de adecvare și a eficacității funcției de audit intern și a controalelor financiare interne în contextul întregului sistem de management al riscurilor al Societății;
- monitorizarea tranzacțiilor cu părți implicate (constatând inexistența unor astfel de tranzacții);
- identificarea persoanelor afiliate Societății IAR SA (constatând faptul că nu există persoane afiliate Societății IAR SA);
- analiza rapoartelor întocmite de către auditorul intern și de către comisia responsabilă cu managementul riscului la nivel de societate;
- monitorizarea integrității situațiilor financiare ale Societății;
- elaborarea unor politici pentru detectarea fraudelor și prevenirea luării/dării de mită;

Prin activitatea pe care a desfășurat-o pe parcursul anului 2017, Comitetul de Nominalizare și

Remunerare a oferit asistență Consiliului de Administrație la:

- analizarea modului în care au fost îndeplinite în anul 2016 criteriile și obiectivele de performanță aferente contractului de mandat încheiat cu Directorul General al Societății
- stabilirea, pentru anul în curs, a respectivelor criterii și obiective de performanță.

Comitetul de Nominalizare și Remunerare a avut astfel un rol important în monitorizarea conducerii executive a IAR SA pe parcursul anului 2017, unul dintre criteriile în baza cărora se realizează evaluarea modului în care Directorul General al IAR SA asigură conducerea executivă a societății fiind gradul de îndeplinire a criteriilor și obiectivelor de performanță fixate pentru fiecare an de mandat.

Trebuie precizat faptul că membrii Comitetului de Nominalizare și Remunerare nu au derulat activități în materie de remunerare a administratorilor și directorului general, în contextul în care Societatea IAR SA, având capital majoritar de stat, a fost supusă reglementărilor legale din domeniu aplicabile cu capital integral de stat.

Principiile privind remunerarea Consiliului de Administrație al Societății IAR SA, ce au fost stabilite prin aplicarea prevederilor OG nr 26/2013 și ale OUG 109/2011, fac obiectul hotărârilor AGA numerele 02/14.03.2016 și 11/28.11.2017, publicate în Monitorul Oficial al României, transmise ASF și BVB și postate pe pagina web a Societății IAR SA.

În conformitate cu principiile privind remunerarea Consiliului de Administrație și a Directorului General al Societății IAR SA, în anul 2017:

- membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație al Societății IAR SA li s-a acordat:
 - în perioada ianuarie – noiembrie 2017 o indemnizație brută fixă lunară la nivelul a 2397 lei, reprezentând media salariilor medii brute lunare pe ultimele 12 luni anterioare numirii lor, din ramura construcțiilor de mașini – fabricarea altor mijloace de transport și întreținerea aeronavelor și navelor spațiale COD CAEN 3316, comunicate de INSSE
 - în luna decembrie 2017 o indemnizație brută fixă lunară la nivelul a 3933 lei, reprezentând media salariilor medii brute lunare pe ultimele 12 luni anterioare numirii lor, din ramura construcțiilor de mașini – fabricarea de aeronave și nave spațiale COD CAEN 3030, comunicate de INSSE
- membrii comitetelor consultative din cadrul Consiliului nu sunt remunerați suplimentar pentru activitatea desfășurată în cadrul acestor comitete
- limita superioară a remunerației fixe convenite directorului general al Societății IAR SA este cea corespunzătoare valorii reprezentând de 6 ori media salariilor medii brute lunare pe ultimele 12 luni anterioare numirii acestuia (01.2015-12.2015), comunicate de Institutul Național de Statistică pentru ramura Construcțiilor de Mașini – Repararea și Întreținerea Aeronavelor și Navelor Spațiale (corespunzătoare obiectului principal de activitate al Societății IAR SA)
- nu sunt prevăzute drepturi speciale de pensii și/sau beneficii.

Principiile politicii de remunerare sunt postate pe pagina web a societății.

3.3. Informații privind managementul riscului și controlul intern

Societatea IAR SA are implementat un cadru eficient pentru identificarea, monitorizarea și gestiunea riscurilor.

Activitatea de gestionare a riscurilor, ce cuprinde toate procesele privind identificarea, evaluarea și aprecierea riscurilor, stabilirea responsabilităților, luarea de măsuri de atenuare sau anticipare a acestora, revizuirea periodică și monitorizarea progresului, este reglementată procedural la nivelul Societății, în scopul oferirii unei metode prin care managementul riscului al IAR devine operațional, putând fi astfel eficientizat și consolidat.

Pe parcursul anului 2017, prin implementarea sistemului de gestiune a riscului, conducerea executivă a societății:

- a identificat riscurile cheie, evaluând și monitorizând aceste riscuri în funcție de impactul potențial și în funcție de probabilitatea materializării acestora;
- a condus activitatea comisiei care răspunde de gestiunea riscurilor la nivelul societății;
- a stabilit indicatorii cheie de risc pentru monitorizarea performanței societății în raport cu tipurile de risc (de ex., risc operațional, risc de resurse umane, risc juridic etc.);
- a informat Consiliul de Administrație, prin intermediul Comitetului de Audit, cu privire la statusul riscurilor semnificative, inclusiv cu privire la acțiunile societății în vederea gestionării acestor riscuri.

Sistemul de gestiune a riscului implementat în IAR SA este completat de un sistem de control intern care, pe parcursul anului 2017:

- a asigurat atât exercitarea funcției de control intern (exclusiv auditul intern), așa cum este ea definită conform legislației de profil în vigoare, cât și efectuarea controlului gestionar de fond la toate compartimentele și gestiunile societății
- a prevăzut un nivel corespunzător al politicilor, procedurilor și proceselor pentru limitarea riscurilor și îndeplinirea obiectivelor societății avute în vedere pentru anul analizat,
- a avut scopul de a oferi asigurări rezonabile cu privire la îndeplinirea obiectivelor care se încadrează în următoarele categorii: eficacitatea și eficiența operațiunilor; acuratețea raportărilor financiare; conformitatea cu legile și reglementările aplicabile.

Funcția de audit intern, legal reglementată, a fost asigurată în anul 2017 de către o societate de audit intern care, în baza unui contract de servicii, a urmărit:

- oferirea, în mod rezonabil, a unor asigurări obiective și independente atât conducerii administrative, cât și celei executive, conform cărora organizarea, politicile și procedurile societății funcționează în mod eficient și conform așteptărilor,
- oferirea unor asigurări privind implementarea eficientă la nivel de societate a cadrului de gestiune a riscurilor și a sistemului de control intern,
- luarea, în mod independent, a unor decizii în legătură cu aspecte de audit,
- desfășurarea unor activități în mod independent din punct de vedere operațional față de alte departamente din cadrul societății și față de conducerea executivă a Societății,
- elaborarea unor planuri de risc, prin consultare cu:
 - o comisia răspunzătoare de managementul riscului,
 - o comitetul de audit din cadrul Consiliului de Administrație.
- elaborarea documentelor justificative prin care sunt susținute concluziile trase de acesta pe parcursul desfășurării activității sale.

3.4. Informații privind acționarii

Capitalul social al Societății IAR S.A. este de 47.197.132,5 lei, reprezentând un număr total de 18.878.853 acțiuni nominative, în valoare nominală de 2,5 lei fiecare. Fiecare acțiune conferă dreptul la un vot în adunarea generală a acționarilor.

Evidența acționarilor Societății IAR SA este ținută, în baza unui contract de servicii, de către SC Depozitarul Central SA.

În cadrul Societății IAR SA este organizat și funcționează un compartiment dedicat gestionării tuturor aspectelor ce țin de acționariatul societății: evoluția structurii acționariatului, drepturi ce decurg din acțiunile IAR SA, organizarea adunărilor generale ale acționarilor, distribuirea de dividende, relația cu ASF, BVB și Depozitarul Central, orice aspecte de guvernanță corporativă, așa cum sunt ele reglementate de legislația pieței de capital aplicabilă emitenților ale căror valori mobiliare sunt tranzacționate pe Bursa de Valori București.

Pe pagina web a societății, www.iar.ro, sunt postate toate informațiile ce pot interesa acționarii și potențialii investitori.

Informații specifice activității de acționariat se pot obține, de asemenea, de la oricare dintre persoanele de mai jos, care își desfășoară activitatea în acest compartiment, zilnic între orele 07:15 și 15:15 :

1. ing. Aurelia SUMEDREA - tel 0268-475269, extensie 1018
2. ec. Camelia CEAPRAZARU – tel 0268-475269, extensie 1026
3. ing. Teodor STANCU – tel 0268-475269, extensie 1023.

3.4.1. Piețele pe care se tranzacționează acțiunile emise de Societatea IAR S.A.

Acțiunile emise de Societatea IAR S.A. sunt tranzacționate pe Bursa de Valori București, Sectorul Titluri de capital – Categoria Standard acțiuni – simbol iarv.

Evoluția valorii de piață a acțiunilor Societății IAR S.A. în anul 2017 este prezentată în graficul următor:



Din analiza făcută în baza informațiilor publice postate pe site-ul Bursei de Valori București reiese următoarea evoluție a tranzacționării acțiunilor Societății IAR S.A. pe parcursul anului 2017:

Număr total tranzacții	Număr total acțiuni tranzacționate	Valoare totală acțiuni tranzacționate (lei)	Variația prețului (%)
7.695	2.354.955	20.062.723,68	+25%

Se poate constata că valoarea de piață a acțiunilor Societății IAR S.A. rezultată în urma tranzacțiilor efectuate pe parcursul anului 2017 a cunoscut o evoluție pozitivă, crescând de la un minim de 6,50 lei/acțiune, la un maxim de 10,90 lei/acțiune.

Analizând evoluția grafică de mai sus se remarcă modul în care prețul acțiunilor a fost influențat semnificativ de informarea în timp util a acționarilor și investitorilor cu privire la orice eveniment semnificativ care interesează societatea.

3.4.2. Valoarea dividendelor plătite de Societatea IAR S.A. în ultimii trei ani

Pentru anul 2013, suma repartizată pentru a fi împărțită sub formă de dividende acționarilor Societății IAR S.A. a fost de 1.419.690 lei, rezultând un dividend brut pe acțiune de 0,0752 lei. Totodată prin Hotărârea AGA nr. 5/24.04.2014, adunarea generală a acționarilor a aprobat prescrierea dividendelor neplătite pentru exercițiile financiare mai vechi de 3 ani (până la 2009 inclusiv). Dividendele au fost plătite prin virament bancar, casierie și prin intermediul Depozitarul Central SA, acționarilor înregistrați în registrul acționarilor la data de 15.05.2014.

Pentru anul 2014, suma repartizată pentru a fi împărțită sub formă de dividende acționarilor Societății IAR S.A. a fost de 2.922.372 lei, rezultând un dividend brut pe acțiune de 0,1547 lei. Totodată prin Hotărârea AGA nr. 3/27.04.2015, adunarea generală a acționarilor a aprobat prescrierea dividendelor neplătite pentru exercițiul financiar 2010 (mai vechi de 3 ani). Dividendele au fost plătite prin intermediul S.C. Depozitarul Central SA, acționarilor înregistrați în registrul acționarilor la data de 15.06.2015.

Pentru anul 2015, suma repartizată pentru a fi împărțită sub formă de dividende acționarilor Societății IAR S.A. a fost de 6.556.626 lei, rezultând un dividend brut pe acțiune de 0,3473 lei. Totodată prin Hotărârea AGA nr. 3/26.04.2016, adunarea generală a acționarilor a aprobat prescrierea dividendelor neplătite pentru

exercițiul financiar 2011 (mai vechi de 3 ani). Dividendele au fost plătite prin intermediul S.C. Depozitarul Central SA, acționarilor înregistrați în registrul acționarilor la data de 15.06.2016.

Pentru anul 2016, suma repartizată pentru a fi împărțită sub formă de dividende acționarilor Societății IAR S.A. a fost de 6.230.021 lei, rezultând un dividend brut pe acțiune de 0,33 lei. Totodată prin Hotărârea AGA nr. 4/27.04.2017, adunarea generală a acționarilor a aprobat prescrierea dividendelor neplătite pentru exercițiul financiar 2012 (mai vechi de 3 ani). Dividendele au fost plătite prin intermediul S.C. Depozitarul Central SA, acționarilor înregistrați în registrul acționarilor la data de 15.06.2017.

Pentru anul 2017, pornind de la prevederile legale specifice în vigoare, Consiliul de Administrație și conducerea executivă a Societății IAR S.A. propun repartizarea sumei de 4.247.742 lei sub formă de dividende, rezultând o valoare a dividendului brut pe acțiune de 0,225 lei.

Data plății dividendelor va fi 06.07.2018, acestea urmând să fie plătite, prin intermediul Societății Depozitarul Central SA, acționarilor înregistrați în registrul acționarilor la data de 15.06.2018, dată de identificare a acționarilor asupra cărora se vor răstrânge efectele hotărârii AGA de aprobare a situațiilor financiare. Cheltuielile ocazionate de distribuirea dividendelor vor fi suportate de către acționari.

În condițiile în care:

- din motive obiective (ce țin fie de neridicarea de către unii acționari a dividendelor ce li se cuvin și/sau schimbări de adrese, fie de valoarea totală foarte mică a dividendelor cuvenite unei părți din acționarii societății) o anumită parte din valoarea totală a dividendelor de distribuit nu a putut fi plătită,
- Societatea IAR S.A. și-a îndeplinit obligația legală de a face publice informațiile referitoare la distribuirea dividendelor fixate de adunarea generală a acționarilor societății odată cu aprobarea modului de repartizare a profitului anual înregistrat de societate, publicând atât în presă, cât și pe site-ul propriu, comunicatele de presă emise pe marginea acestui subiect și transmițând aceste comunicate la Autoritatea de Supraveghere Financiară și BVB,

Consiliul de Administrație și conducerea executivă a Societății IAR S.A. propun adunării generale a acționarilor să aprobe:

- prescrierea dividendelor neplătite pentru exercițiul financiar 2013, pentru care este îndeplinită condiția de atingere a termenului de 3 ani de la data exigibilității dividendelor de distribuit, în baza art. 2517 din Codul Civil
- propunerea de înregistrare a acestora la capitolul „alte venituri” – cont 758, în baza prevederilor legale.

Data prescrierii acestor sume va fi 30.06.2018.

3.4.3. Activități de achiziționare a propriilor acțiuni

Așa cum s-a adus la cunoștința investitorilor prin Raportul de informare datat 15.02.2018, în data de 14.02.2018, Consiliul de Administrație, analizând cererea SIF III Transilvania privind retragerea sa din Societatea IAR SA în baza dreptului conferit de art. 134 din Legea societăților 31/1990 republicată, a decis demararea procedurii de selectare a evaluatorului independent agreat de ASF care să întocmească raportul prin care se stabilește valoarea acțiunilor în cadrul procedurii de retragere.

Cererea respectivă a fost formulată de SIF III Transilvania ca urmare a emiterii Hotărârii AGEA nr. 09/28.11.2017 prin care s-a aprobat schimbarea vechiului obiect principal de activitate al societății cod CAEN 3316 - Repararea și întreținerea aeronavelor și navelor spațiale, cu noul obiect principal de activitate al societății, cod CAEN 3030 - Fabricarea de aeronave și nave spațiale.

Schimbarea mai sus precizată a fost determinată de creșterea semnificativă a ponderii activității de fabricație aeronave în totalul vânzărilor societății, în detrimentul celei de reparare și întreținere aeronave, care a devenit astfel activitate secundară.

În urma acestui proces, societatea va dobândi pachetul de acțiuni deținut de SIF III Transilvania, urmând ca AGA să decidă ce se va întâmpla cu aceste acțiuni.

3.4.4. Filiale ale Societății IAR S.A. – nu este cazul.

3.4.5. Emiterea de acțiuni sau alte titluri de creanță – nu este cazul.

3.5. Conducerea operativă a Societății IAR S.A.

În conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1991 republicate, cu modificările și completările ulterioare, conducerea organizarea, reprezentarea și gestionarea activității Societății IAR S.A. este asigurată de către domnul **ing. Neculai BANEA - DIRECTOR GENERAL**, acesta reprezentând societatea comercială în raporturile cu terții și purtând răspunderea pentru modul în care îndeplinește actele de conducere a societății, conform contractului de mandat numărul E425/30.03.2009 valabil până la data de 31.12.2018.

Domnul Neculai BANEA deține 0,00042375% din capitalul social (cotă deținută prin atribuirea de acțiuni în cadrul procesului de privatizare în masă și ca urmare a achiziționării de acțiuni de pe piața de capital).

Pe parcursul anului 2017, conducerea executivă a Societății IAR S.A. a fost asigurată astfel:

- **Director Executiv Comercial și Economic: ec. Ion DUMITRESCU**
- **Director Executiv Dezvoltare-Producție: ing. Ioan Alexandru CHIRIȚĂ.**

Aceștia au statut de salariați ai societății (în baza contractelor individuale de muncă semnate cu societatea). Nici unul dintre cei mai înainte nominalizați nu are vreun acord, înțelegere sau legătură cu alte persoane, în baza cărora să fi fost numit în conducerea Societății IAR S.A. și nu a fost implicat în litigii sau proceduri administrative în ultimii 5 ani.

Directorii executivi dețineau la data de 31.12.2017 următoarele cote din capitalul social al IAR S.A.:

- domnul Ion DUMITRESCU: 0,00125537% din capitalul social (cotă deținută prin atribuirea de acțiuni în cadrul procesului de privatizare în masă și ca urmare a achiziționării de acțiuni de pe piața de capital)
- domnul Ioan Alexandru CHIRIȚĂ: nu deține acțiuni ale Societății IAR S.A.

3.6. Litigii sau proceduri administrative referitoare la activitatea persoanelor din conducerea societății în cadrul Societății IAR S.A. – nu este cazul

4. SITUAȚIA FINANCIAR-CONTABILĂ; ELEMENTE DE GESTIUNE FINANCIAR-CONTABILĂ

4.1. SITUAȚIA FINANCIAR-CONTABILĂ 2017, COMPARATIV CU ULTIMII 3 ANI

Situația economico-financiară actuală, comparativ cu ultimii trei ani, se prezintă astfel:

a) elemente de bilanț

lei				
ELEMENTE DE BILANT	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017
I.Active imobilizate	42.174.920	64.300.563	63.452.322	63.588.814
Stocuri	48.280.247	36.624.387	48.459.209	115.650.817
Creante	20.441.103	18.109.861	35.270.452	93.019.623
Casa și conturi la bănci	39.608.353	80.163.837	82.101.001	63.574.862
Investiții financiare pe termen scurt	6.053.816		-	
II.Active circulante	114.383.519	134.898.085	165.830.662	272.245.302
III.Cheltuieli înreg. în avans				
TOTAL ACTIV	156.558.439	199.198.648	229.282.984	335.834.116
Capital social	47.197.132	47.197.132	47.197.132	47.197.132
Rezerve din reevaluare	3.139.331	26.044.409	26.044.409	26.044.409
Rezerve	14.295.832	16.718.205	23.389.191	31.040.545
Profit	5.713.001	11.961.550	12.213.227	24.191.976

Pierdere				
Rezultat reportat	3.951.194	3.951.194	3.951.194	3.951.194
Repartizare profit	368.257		1.266.063	2.934.211
I Capitaluri proprii	73.928.233	105.872.490	111.529.090	129.491.045
II Provizioane pt.riscuri și cheltuieli	52.881.824	58.187.433	78.639.188	85.127.600
Imprumuturi si datorii asimilate				
Furnizori	8.597.325	3.661.501	12.565.273	14.150.533
Cienti creditori	2.465.455	5.683.198	9.250.766	93.994.288
Alte datorii	18.685.573	25.789.577	17.297.125	13.070.650
III Datorii total	29.748.353	35.134.276	39.113.164	121.215.471
IV Conturi de regularizare	29	4.449	1.542	
TOTAL PASIV	156.558.439	199.198.648	229.282.984	335.834.116

Ponderea activelor imobilizate în total activ a fost de 26,94 % în anul 2014, de 32,28 % în anul 2015, de 27,67% în anul 2016 si de 18,90% in anul 2017.

b) contul de profit și pierdere

lei

CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017
Venituri din vanzarea marfurilor	133.334	259.463	12.977.485	24.989.304
Productia vanduta	101.550.359	130.632.741	139.118.880	167.735.650
Cifra de afaceri	101.683.693	130.892.204	152.096.365	192.724.954
Venituri din productia stocata – S.C.	15.752.521			10.285.478
Venituri din productia stocata – S.D.		9.613.230	2.218.242	
Alte venituri din exploatare	1.187.494	338.781	9.861.320	335.619
VENITURI DIN EXPLOATARE –TOTAL	118.623.708	121.617.755	159.739.443	203.346.051
Cheltuieli privind marfurile, reduceri com primite	169.077	235.138	10.667.879	21.975.914
Cheltuieli cu mat.prime si mat.consumabile	76.161.337	65.569.774	85.297.152	102.902.438
Cheltuieli cu energia si apa	1.421.071	1.459.007	1.609.629	1.558.516
Alte chelt.materiale	310.906	375.551	411.798	767.457
Cheltuieli privind prestatii externe	4.537.774	5.265.285	5.518.861	8.391.942
Cheltuieli cu impozite , taxe si varsam. asimilate	300.791	373.587	360.806	236.386
Cheltuieli cu salariile, participare profit, tichete	13.503.702	14.084.658	16.490.087	19.450.005
Cheltuieli cu asigurari si protectie sociala	3.482.494	3.195.267	3.816.717	4.705.495
Cheltuieli cu personalul	16.986.196	17.279.925	20.306.804	24.155.500
Cheltuieli cu despagubiri, mediu si active cedate si alte cheltuieli de exploatare	362.571	20.195.281	318.442	390.067
Cheltuieli cu provizioane diminuate cu venituri din provizioane	9.673.056	5.124.250	15.574.752	8.198.688
Cheltuieli cu amortizarea , constituire si ajustari provizioane	1.251.598	1.328.454	3.915.663	4.416.362
Cheltuieli din reevaluare imobilizari corporale		513.141	0	0
Ajustări privind activele circulante	1.125	0	0	0
CHELTUIELI DE EXPLOATARE -TOTAL	111.175.502	117.720.679	143.986.087	172.993.270
REZULTAT DIN EXPLOATARE - PROFIT	7.448.206	3.897.076	15.753.356	30.352.781
VENITURI TOTALE	120.832.085	136.053.144	163.482.756	206.592.170
CHELTUIELI TOTALE	112.695.915	118.618.020	145.187.056	176.335.159
REZULTATUL BRUT - PROFIT	8.136.170	17.435.124	18.295.700	30.257.011

Ponderea cheltuielilor de exploatare în total cheltuieli: în anul 2014 este de 98,65%, în anul 2015, este de 99,24 %, în anul 2016, este de 99,17 % iar în anul 2017 este de 98,10%.

Ponderea veniturilor din exploatare în total venituri: în anul 2013 este de 88,69 %, în anul 2014 este de 98,17%, în anul 2015 este de 89,39 %, în anul 2016, este de 97,71 % iar în anul 2017 este de 98,42%.

Activitatea de producție a societății are la bază doar contracte ferme și contracte cadru multianuale, cu desfacerea asigurată. Valorile indicatorilor „cifra de afaceri” și „venituri din producția stocată” sunt determinate de graficele de livrări și de modalitatea de transport a produselor convenită cu beneficiarii.

În anul 2017, **gradul de încărcare a capacităților de producție** a fost în medie de 118 %.

c) **fluxuri de numerar** - disponibilul bănesc al societății la 31.12.2017 a fost de 63.574.862 lei.

4.2. ELEMENTE DE GESTIUNE FINANCIAR-CONTABILĂ

În anul 2017 activitatea economico-financiară a IAR S.A. a fost coordonată de către directorul executiv comercial și economic al societății.

În cadrul direcției economice își desfășoară activitatea personal de specialitate, cu studii medii și superioare.

Întreaga activitate financiar-contabilă a avut în vedere respectarea următoarelor principii:

- principiul prudenței;
- principiul permanenței metodelor;
- principiul continuității activității;
- principiul independenței exercițiului;
- principiul intangibilității bilanțului de deschidere a exercițiului;
- principiul necompensării;
- principiul prevalenței economicului asupra juridicului.

Principiile contabile generale care stau la baza înregistrării în contabilitate a operațiilor, tranzacțiilor, a evaluării elementelor prezentate în situațiile financiare anuale precum și la întocmirea situațiilor financiare sunt următoarele:

Principiul prudenței conform căruia, activele și veniturile nu trebuie să fie supraevaluate, iar datoriile și cheltuielile, subevaluate. În situația individuală a rezultatului global poate fi inclus numai profitul realizat la data situațiilor financiare.

În situațiile financiare sunt evidențiate toate datoriile apărute în cursul exercițiului financiar curent sau al unui exercițiu precedent, chiar dacă acestea devin evidente numai între data bilanțului și data întocmirii acestuia.

În situațiile financiare sunt evidențiate toate datoriile previzibile și pierderile potențiale apărute în cursul exercițiului financiar curent sau al unui exercițiu financiar precedent, chiar dacă acestea devin evidente numai între data bilanțului și data întocmirii acestuia.

În acest scop sunt avute în vedere și eventualele provizioane, precum și datoriile rezultate din clauze contractuale. Acestea se evidențiază în bilanț sau în notele explicative în funcție de natura datoriei.

Se ține cont de toate depreciările, indiferent dacă rezultatul perioadei este pierdere sau profit. Înregistrarea ajustărilor pentru depreciere sau pierdere de valoare se efectuează pe seama conturilor de cheltuieli, indiferent de impactul acestora asupra situației rezultatului global.

Principiul permanenței metodelor: Metodele de evaluare și politicile contabile, se aplica în mod consecvent de la un exercițiu financiar la altul.

Principiul continuității activității: Societatea își continuă în mod normal funcționarea, fără a intra în stare de lichidare sau reducere semnificativă a activității.

Principiul independenței exercițiului: Se evidențiază veniturile și cheltuielile aferente exercițiului financiar, indiferent de data încasării veniturilor sau data plății cheltuielilor.

Principiul evaluării separate a elementelor de activ și de datorii potrivit căruia, componentele elementelor de active și de datorii trebuie evaluate separat.

Principiul necompensării: Activele și datoriile, respectiv veniturile și cheltuielile nu se compensează, cu excepția cazurilor în care compensarea este cerută sau permisă de un standard sau de o interpretare.

Principiul prevalenței economicului asupra juridicului potrivit căruia la prezentarea valorilor din cadrul elementelor din bilanț și contul de profit și pierdere se ține seama de fondul economic al tranzacției sau al operațiunii raportate, și nu numai de forma juridică a acestora.

Contabilitatea IAR S.A., ca instrument principal de cunoaștere, gestiune și control al patrimoniului, asigură înregistrarea cronologică și sistematică, prelucrarea și păstrarea informațiilor referitoare la situația patrimoniului, a rezultatelor obținute, atât pentru uz intern, cât și pentru relațiile cu clienții, cu băncile și organele fiscale, etc.

IAR SA conduce contabilitatea în partidă dublă, cu respectarea Normelor Ministerului Finanțelor Publice, întocmind rapoarte lunare, iar la semestru și la finele anului prezentând bilanț contabil.

Înregistrările în contabilitate se fac cronologic și sistematic, potrivit planului de conturi și normelor în vigoare, orice operație patrimonială fiind consemnată într-un document justificativ.

Înregistrarea în contabilitate a bunurilor mobile și imobile s-a efectuat la valoarea de achiziție, sau de producție, după caz.

Contabilitatea mijloacelor fixe se ține pe categorii, pe fiecare obiect în parte și pe locuri de muncă.

Contabilitatea valorilor materiale se ține pe gestiuni, iar în cadrul acestora, pe feluri de materiale, scule, dispozitive, verificatoare, etc.

Gestiunile sunt organizate atât la nivel central, cât și la nivelul secțiilor de producție, întocmindu-se lunar balanța de verificare, care se confruntă cu evidența sintetică a societății.

În plus, organizarea departamentului financiar-contabil este astfel instituită pentru a obține un proces de raportare financiară de înaltă calitate. Rolurile și responsabilitățile sunt definite în mod specific și este aplicat un proces de control, pentru a se asigura corectitudinea și exactitatea procesului de raportare financiară.

În ceea ce privește **producția neterminată**, aceasta este organizată pe comenzi de producție, plan tehnic și regie, iar în cadrul acestora, pe beneficiari.

Contabilitatea furnizorilor, clienților, a celorlalte creanțe și obligații, este ținută pe categorii și, în cadrul acestora, pe fiecare persoană fizică sau juridică în parte.

Contabilitatea veniturilor și a cheltuielilor se ține pe feluri de venituri și cheltuieli, în funcție de natura lor.

Lunar, pentru verificarea înregistrării corecte în contabilitate a operațiunilor patrimoniale, se întocmește balanța sintetică de verificare, care, la rândul ei, are la bază balanțele analitice pe conturi.

Inventarierea patrimoniului s-a efectuat în conformitate cu reglementările legale în vigoare: Legea 82/91 republicată, OMFP 2861/2009 – privind norme pentru organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii și în baza Deciziei nr. 27/21.08.2017. Inventarierea a avut ca scop principal stabilirea situației reale a tuturor elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii ale societății, precum și a bunurilor și valorilor deținute cu orice titlu, aparținând altor persoane juridice sau fizice, în vederea întocmirii situațiilor financiare anuale care trebuie să ofere o imagine fidelă a poziției financiare și a performanței IAR SA pentru exercițiul financiar 2017.

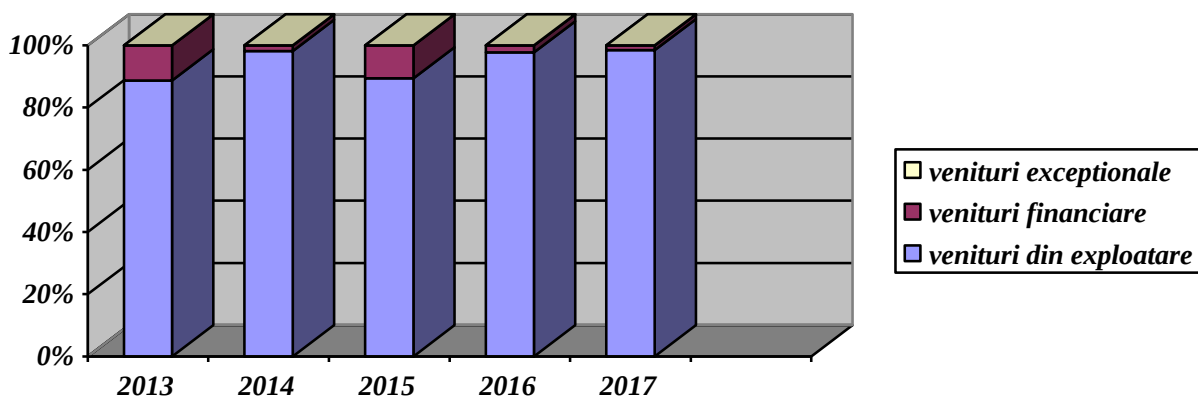
Bilanțul contabil al IAR SA pentru perioada 01.01.2017-31.12.2017 a fost întocmit pe baza balanței de verificare contabilă în care au fost înregistrate toate operațiunile economico-financiare având la bază documente legal întocmite, cu respectarea principiilor și prevederilor Legii contabilității nr 82/1991, a politicilor contabile aprobate ale societății și în conformitate cu Reglementările contabile armonizate cu Directiva a IV-a a Comunității Economice Europene, OMF 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară, aplicabile societăților comerciale ale caror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată, cu modificările și completările ulterioare.

EVOLUȚIA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI ÎN ULTIMII 5 ANI

Evoluția ponderii elementelor componente ale veniturilor totale în ultimii 5 ani se prezintă astfel:

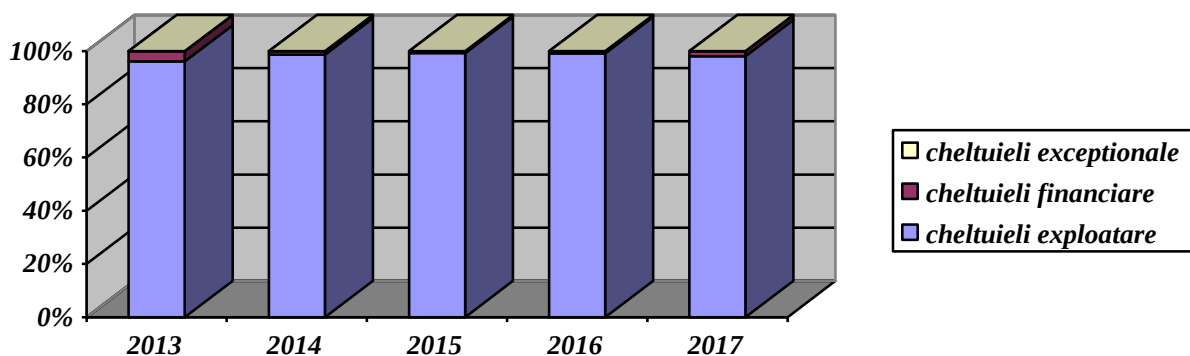
	2013	2014	2015	2016	2017
Venituri din exploatare	88,69	98,17	89,39	97,71	98,42
Venituri financiare	11,31	1,83	10,61	2,29	1,58
Venituri excepționale	0	0	0	0	0

Ponderea principală, respectiv 98,42% din totalul veniturilor realizate de societate în anul 2017, o reprezintă veniturile obținute din activitatea de exploatare.



Evoluția ponderii elementelor componente ale cheltuielilor totale în ultimii 5 ani se prezintă astfel:

	2013	2014	2015	2016	2017
Cheltuieli exploatare	96,10	98,70	99,24	99,17	98,10
Cheltuieli financiare	3,90	1,30	0,76	0,83	1,90
Cheltuieli excepționale	0	0	0	0	0



Ponderea principală, respectiv 98,10% din totalul cheltuielilor realizate de societate în anul 2017, o reprezintă cheltuielile efectuate pentru activitatea de exploatare.

PATRIMONIUL SOCIETĂȚII IAR SA SE PREZINTĂ ASTFEL:

✓ IMOBILIZARI

Valoarea activelor imobilizate la 31.12.2017 este de 63.589 mii lei și reprezintă valoarea imobilizărilor necorporale, imobilizărilor corporale afectate cu valoarea amortizării, precum și imobilizările financiare.

Mentionam ca imobilizarile corporale au fost evaluate conform Raportului de evaluare “Reevaluarea imobilizarilor corporale grupa 1, ce aparțin IAR SA, la data de 30.11.2015”, întocmit de Romcontrol SA , București, Agenția Brașov.

Alte titluri imobilizate sunt în valoare de 5.430 mii lei la data de 31.12.2017 și reprezintă:

- titluri de participare la SC Airbus Helicopters România SA: 5.390 mii lei, reprezentând 48,99997% din capitalul social al acestei companii;
- titluri de participare SC Aerodrom “Iosif Șilimon” SA: 39 mii lei, reprezentând 39 % din capitalul social al acestei companii.
SC Aerodromul “Iosif SILIMON” SA nu a avut activitate încă din anul 2014 și este în curs de lichidare conform hotărârii acționarilor.
- parti sociale la Asociația Sportivă “Aripile” Brașov: 200 lei, reprezentând 25% din această asociație.
- parti sociale la Asociația Națională Aerospațială pentru Controlul Nedistructiv, RO-NANDTB, București: 1.000 lei, reprezentând 16,67 %.

✓ **STOCURI**

În categoria stocurilor se cuprind:

- materiile prime, care participă direct la fabricarea produselor și se regăsesc în produsul finit integral sau parțial, fie în starea lor inițială, fie transformată;
- materialele consumabile (materiale auxiliare, combustibili, materiale pentru ambalat, piese de schimb și alte materiale consumabile), care participă sau ajută la procesul de fabricație sau de exploatare fără a se regăsi, de regulă, în produsul finit;
- materialele de natura obiectelor de inventar;
- produsele, și anume:
 - semifabricatele;
 - produsele finite;
 - rebuturile, materialele recuperabile și deșeurile;
 - mărfurile;
 - ambalajele, care includ ambalajele refoșabile, achiziționate sau fabricate, destinate produselor vândute și care în mod temporar pot fi păstrate de terți, cu obligația restituirii în condițiile prevăzute în contracte;
 - producția în curs de execuție;
 - bunurile aflate în custodie, pentru prelucrare sau în consignație la terți.

Sunt reflectate distinct acele stocuri cumpărate, pentru care s-au transferat riscurile și beneficiile aferente, dar care sunt în curs de aprovizionare.

Contabilitatea stocurilor este ținută cantitativ și valoric, prin folosirea inventarului permanent.

În aceste condiții, în contabilitate se înregistrează toate operațiunile de intrare și ieșire, ceea ce permite stabilirea și cunoașterea în orice moment a stocurilor, atât cantitativ, cât și valoric.

Valoarea stocurilor la 31.12.2017 este de 115.651 mii lei, în creștere cu 138,65% față de anul precedent, cauzele fiind următoarele:

- creșterea valorii materiilor prime și materialelor cu 45,20%

Creșterea valorii stocului de materii prime și materiale consumabile de la valoarea de 33.798.642 lei înregistrată la sfârșitul anului 2016, la valoarea de 49.084.663 lei, se datorează, în special, asigurării materialelor necesare executării contractului subsecvent nr 1 din 29.12.2016, la Acordul Cadru de furnizare nr 37/2/042-C din 28.12.2016 “Revitalizare și modernizare elicoptere IAR 330 L”, precum și a celorlalte contracte comerciale încheiate de societate.

Pentru a putea respecta graficul de livrare a elicopterelor prevăzut în contract, s-a procedat la contractarea necesarului de materiale și servicii de reparație capitală pentru toate cele 7 elicoptere, ținând cont de ciclul lung de fabricație al acestora.

- creșterea producției în curs de execuție cu 130,20%

Productia in curs de executie a crescut de la valoarea de 7.308.320 lei, înregistrată la sfârșitul anului 2016, la valoarea de 16.825.449 lei, ca urmare a efectuării lucrărilor de reparație capitală elicoptere după acele grafice de execuție ce asigură respectarea termenelor de livrare prevăzute în contractele comerciale ce au livrări în perioada 2018-2019.

- creșterea stocului de produse finite si marfuri cu 249,20%

Valoarea stocurilor de produse finite a crescut de la 6.322.275 lei, înregistrată la sfârșitul anului 2016, la cifra de 22.079.539 lei, ca urmare a finalizării, la sfârșitul anului 2017, a produselor și serviciilor ce au termene de livrare începutul anului 2018.

- creșterea sumelor acordate furnizorilor pentru achiziția de materiale si echipamente

Sumele respective au crescut de la valoarea de 1.029.972 lei, înregistrată la finele anului 2016, la valoarea de 27.661.166 lei, ca o consecință a achitării avansurilor prevăzute în contractele de achiziții încheiate de societate.

✓ CREANȚE

La 31.12.2017 situația creanțelor se prezintă astfel:

	lei
Total creanțe	93.019.623
- creanțe comerciale	91.311.048
- creanțe imobilizate	-
- avansuri plătite	1.176.193
- alte creanțe, din care:	532.382
• alte taxe-accize	229.750
• Debitori diverși	91.039
• Dobanzi de primit	102.916
• TVA de recuperat	-
• Impozit pe profit	102.593
• TVA neexigibil	1.299
• Contribuție concedii și indemnizații	4.785

În totalul creanțelor, ponderea cea mai mare o dețin creanțele comerciale, în sumă de 91.311 mii lei, respectiv 98,16 %.

Din totalul creanțelor comerciale, 97,20 % reprezintă depozite colaterale aferente scrisorilor de garanție bancară acordate conform contractelor comerciale precum și pentru garantarea obligațiilor vamale.

✓ PROVIZIOANE

Provizioanele sunt destinate să acopere datoriile a căror natură este clar definită și care, la data bilanțului, este probabil să existe, sau este cert că vor exista, dar care sunt incerte în ceea ce privește valoarea sau data la care vor apărea.

Contabilitatea provizioanelor se ține pe tipuri, în funcție de natura, scopul sau obiectul pentru care au fost constituite.

În anul 2017 au fost constituite și majorate provizioane conform prevederilor articolului 26 din Legea 227/2015 și Ordinului 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară, aplicabile societăților comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată.

Valoarea provizioanelor constituite/majorate în anul 2017 este de 14.527 mii lei, ele prezentându-se în următoarea structură:

- provizion pentru garanții de bună execuție acordate clienților interni conform contractelor încheiate cu aceștia, în valoare de 2.842 mii lei;
- provizion pentru participare salariați la profit, în valoare de 1.526 mii lei;

- provizion pentru depreciere stocuri materii prime, în valoare de 1.710 mii lei;
- provizion pentru prime de pensionare, în valoare de 1.197 mii lei;
- provizion pentru acoperire riscuri, garanții buna executie la contractele încheiate în anul 2017, în valoare de 6.883 mii lei;
- provizion pentru stocuri produse finite, în valoare de 369 mii lei.

De asemenea, au fost anulate sau diminuate, prin reluare la venituri, provizioane în sumă de 6.329 mii lei astfel:

- provizion pentru garanții de bună execuție acordate clienților interni, în valoare de 4.446 mii lei;
- provizion pentru participarea salariaților la profit, în valoare de 1.079 mii lei.
- provizion pentru prima de pensionare, în valoare de 435 mii lei;
- provizion pentru stoc produse finite, în valoare de 369 mii lei.

Astfel, ajustările privind provizioanele reprezintă în anul 2017 suma de 8.198 mii lei.

✓ CAPITALURI

Capitalul propriu al societății la 31.12.2017 este de 129.491 mii lei și prezintă o creștere cu 16,10 % față de 2016.

✓ DATORII

Datoriile societății se evidențiază în contabilitate pe seama conturilor de terți. Contabilitatea furnizorilor și a celorlalte datorii se ține pe categorii, precum și pe fiecare persoană fizică sau juridică.

	lei
Total datorii, inclusiv “venit în avans”:	121.215.471
• datorii financiare	0
• datorii comerciale	14.150.533
• clienți creditori	93.994.288
• venituri înregistrate în avans	0
• alte datorii față de: personal, buget, asigurări sociale, fond somaj	2.178.054
• TVA de plată,	4.417.718
• Alți creditori, din care la AJOFM : 5.719.491 lei	5.728.134
• alte datorii - dividende	746.744

Ponderea cea mai mare în totalul datoriilor o reprezintă:

- datoriile comerciale, în valoare de 14.151 mii lei, respectiv 11,67 % din total datorii;

Datoriile comerciale sunt datorii curente, conforme cu termenele stipulate în contractele comerciale, iar valorile semnificative sunt:

- AEROSTAR BACAU 382 mii lei;
- AIRBUS HELICOPTERS ROMANIA 8.219 mii lei;
- AEROFINA 450 mii lei;
- REBOUND 581 mii lei.

- TVA de plată în valoare de 4.418 mii lei
- Poziția “alți creditori”, în sumă de 5.728 mii lei, respectiv 4,72 % din total datorii.

Menționăm că ponderea principală o reprezintă creditori - AJOFM , cu suma de 5.719 mii lei ce reprezintă plăți compensatorii comunicate de AJOFM Brașov, conform Deciziei nr. 6/13.12.2010.

În ceea ce privește suma datorată către Agențiile Județene de Ocupare a Forței de Muncă Teritoriale, funcție de domiciliul pe care l-au avut salariații disponibilizați de societate, aceasta reprezintă plăți compensatorii acordate din bugetul asiguraților de șomaj, salariaților IAR SA ale caror contracte individuale de muncă au

încetat prin concedieri colective în baza programelor de restructurare în perioada 2009-2010, ca urmare a privatizării și a reorganizării unităților din industria de apărare, în conformitate cu art 12 din OUG 95/ 2002, industrie din care face parte și IAR SA (potrivit HG 0813/2002).

Ținem să precizăm faptul că, potrivit art 12, ind 8 din OUG 95/2002 – “sumele acordate din bugetul asigurărilor de șomaj cu titlu de plăți compensatorii, vor fi recuperate de la agenții economici din industria de apărare, în limita unei cote de 20% din sumele încasate din închirieri, vânzări de active și vânzări de participații la capitalul social al societăților comerciale.”

Față de aspectele arătate mai sus, reiese în mod evident faptul că sumele datorate cu titlu de plăți compensatorii nu au un termen scadent precizat în mod expres, aceste obligații de plată devenind scadente la data și în măsura în care IAR SA a realizat venituri din activitățile mai sus menționate.

Precizăm faptul că aceste sume nu sunt purtătoare de dobânzi, penalități sau alte accesorii.

- La poziția “alte datorii”, suma de 747 mii lei, reprezintă dividende cuvenite acționarilor, neachitate sau achitate și returnate ca urmare a imposibilității plății acestora din culpa lor, respectiv modificarea adresei sau comunicarea unor adrese incomplete.

Datoriile societății la finele anului 2017 sunt în valoare de 121.215 mii lei, din care datoriile pe termen scurt în valoare de 21.563 mii lei sunt datorii de natură curentă, a caror exigibilitate este în concordanță cu termenele contractuale și cele legale stipulate în Codul Fiscal.

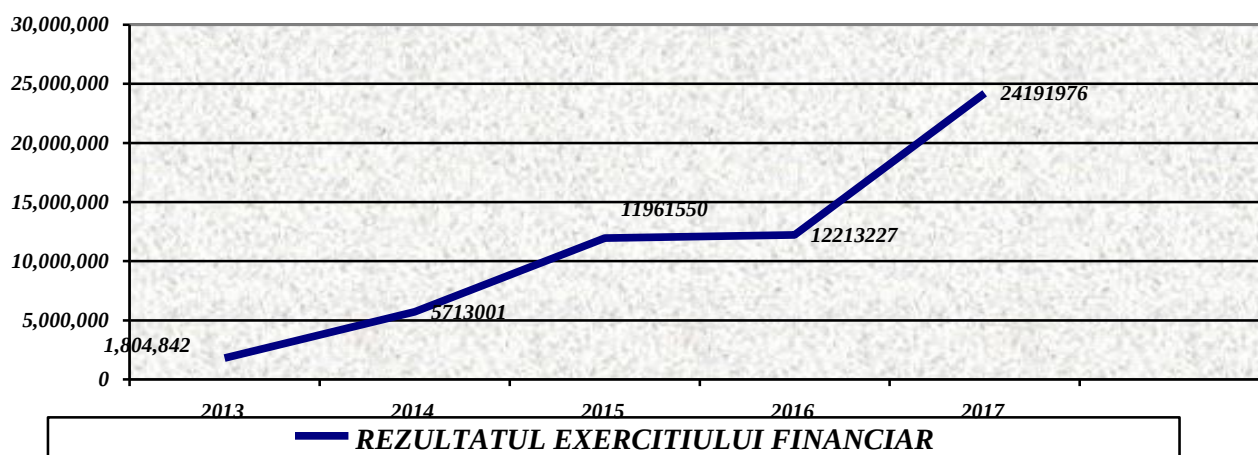
În cadrul datoriilor pe termen lung este evidențiat avansul în valoare de 93.944 mii lei, aferent Acordului cadru de furnizare nr.37/2/042-C încheiat între UM 02550 București și IAR SA, avans ce se va deconta pe măsura livrarilor, conform graficului din contract.

Menționăm că IAR SA a achitat la termen și în totalitate obligațiile față de Bugetul de Stat și față de Bugetul Asigurărilor Sociale de Stat, precum și cele locale, în valoare totală de 41.554 mii lei.

Precizăm faptul că IAR SA nu înregistrează plăți restante la 31.12.2017.

Evoluția rezultatelor economico-financiare ale societății în perioada 2013-2017 se prezintă astfel:

	2013	2014	2015	2016	2017
Profit net (lei)	1.669.429	5.713.001	11.961.550	12.213.227	24.191.976
Pierdere (lei)	-	-	-	-	-



La sfârșitul anului 2017, conform Ordinului nr. 2844/2016, Legii 31/1990 și Legii 227/2015 cu modificările și completările ulterioare, s-a constituit din profit rezerva legală deductibilă în valoare de 1.512.850 lei.

ANALIZA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI

A. Indicatorul lichidității curente:

$$\frac{\text{Active curente}}{\text{Datorii curente}} = \frac{272.245.302}{21.562.520} = 12,63\%$$

B. Indicatorul lichidității imediate:

$$\frac{\text{Active curente-stocuri}}{\text{Datorii curente}} = \frac{156.594.485}{21.562.520} = 7,26\%$$

C. Indicatori de eficiență:

1. Rata rentabilității financiare

$$\frac{\text{Profit net}}{\text{Capital propriu}} \times 100 = \frac{24.191.976}{129.491.045} = 18\%$$

2. Rata rentabilității capitalului avansat

$$\frac{\text{Rezultatul curent}}{\text{Active fixe+ circulante}} = \frac{30.257.011}{335.834.116} = 9\%$$

3. Rata profitului

$$\frac{\text{Profit brut}}{\text{Cifra de afaceri}} = \frac{30.257.011}{192.724.954} = 15,69 \%$$

4. Viteza de rotație a debitelor-clienți

$$\frac{\text{Sold mediu clienți} \times 365}{\text{Cifra de afaceri}} = \frac{8.205.380 \times 365}{192.724.954} = 15,54 \text{ zile}$$

5. Viteza de rotație a activelor imobilizate

$$\frac{\text{Cifra de afaceri}}{\text{Active imobilizate}} = \frac{192.724.954}{63.588.814} = 3,03 \text{ ori}$$

6. Viteza de rotație a activelor totale

$$\frac{\text{Cifra de afaceri}}{\text{Total active}} = \frac{192.724.954}{335.834.116} = 0,57 \text{ ori}$$

7. Valoarea totală a investițiilor în anul 2017 a fost de 5.635 mii lei.

Situația financiar-contabilă este conformă cu documentele atașate prezentului raport anual: situațiile financiare la 31.12.2017 și raportul auditorului financiar pentru exercițiul financiar 2017.

5. ANEXE: lista societăților la care Societatea IAR S.A. deține participații.

PREȘEDINTE C.A.

Claudia Maria BAICU

DIRECTOR GENERAL

ing. Neculai BANEA

Lista societăților la care Societatea IAR S.A. deține participațiuni

1. Societatea IAR S.A. deține acțiuni la Societatea AIRBUS HELICOPTERS ROMÂNIA S.A. după cum urmează:

Denumirea societății	Număr de înmatriculare la O.R.C.	Obiect de activitate	% din capitalul social deținut de IAR S.A. la această societate	Valoarea totală a acțiunilor deținute de IAR SA la această societate (RON)	Partenerul din societatea mixtă
AIRBUS HELICOPTERS ROMÂNIA S.A.	J08/53/23.01.2002	Construcții și reparații aeronave	48,99997	5.389.997	AIRBUS HELICOPTERS S.A.S.

Valoarea participației este înregistrată în contabilitate la valoarea nominală a acțiunii de 0,10 lei.

AIRBUS HELICOPTERS ROMÂNIA SA este societate închisă, acțiunile sale nefiind tranzacționate pe piața de capital.

Aceasta are sediul social la adresa: str Hermann OBERTH 40 1A, Ghimbav, jud Brașov 507075, tel 0268303000.

2. Societatea IAR S.A. deține părți sociale la ASOCIAȚIA SPORTIVĂ ARIPILE BRAȘOV astfel:

Denumirea	CUI	Obiect de activitate	% din patrimoniul social deținut de IAR S.A. la această asociație	Valoarea totală a participației deținute de SC IAR SA la această asociație (RON)	Parteneri
ASOCIAȚIA SPORTIVĂ ARIPILE BRAȘOV	CUI 17504991	Activități sportive – aeromodelism și fotbal	25	200 lei	- EUROCOPTER ROMANIA SA - CONSTRUCȚII AERONAUTICE SA - SLI ICA

3. Societatea IAR S.A. deține părți sociale la ASOCIAȚIA NAȚIONALĂ AEROSPATIALĂ PENTRU CONTROLUL NEDISTRUCTIV, persoana juridică non-profit, neguvernamentală și independentă, având ca scop principal promovarea și protecția activității de control nedistructiv în industria aerospațială română.

Participația este în valoare totală de 1.000 lei, reprezentând 16,67 % din capitalul social al asociației.

4. Societatea IAR S.A. deține acțiuni la SC AERODROM “IOSIF ȘILIMON” SA după cum urmează:
- titluri de participare SC Aerodrom “Iosif Șilimon” SA: 39 mii lei, reprezentând 39 % din capitalul social al acestei companii.

SC Aerodromul “Iosif ȘILIMON” SA nu a avut activitate începând cu anul 2014 și este în curs de lichidare conform hotărârii acționarilor.

SITUAȚII FINANCIARE

PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2017

Întocmite în conformitate cu :

**Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr. 2844 /2016
si completările ulterioare**

BILANT 2017

	Rând	Nota	31 decembrie 2016	31 decembrie 2017
<u>A. Active imobilizate</u>				
I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE				
1. Cheltuieli de constituire	1			
2. Cheltuieli de dezvoltare	2			
3. Concesiuni, brevete, licențe, mărci, drepturi și valori similare și alte imobilizări necorporale	3		291.597	672.769
4. Fond comercial	4			
5. Avansuri și imobilizări necorporale în curs	5			
TOTAL	6	1(a)	291.597	672.769
II. Imobilizări corporale				
1. Terenuri și construcții	7		55.433.235	54.078.928
2. Instalații tehnice și mașini	8		1.812.386	2.719.865
3. Alte instalații, utilaje și mobilier	9		84.160	75.298
4. Avansuri și imobilizări corporale în curs	10		395.093	395.093
5. Avansuri(ct.4093)	10a		5.604	216.614
TOTAL	11	1(b)	57.730.478	57.485.798
III. Imobilizări financiare				
1. Actiuni deținute la entitățile afiliate	12			
2. Imprumuturi acordate entitatilor afiliate	13			
3. Interese de participare	14			
4. Imprumuturi acordate entitatilor cu interese de participare	15			
5. Investiții deținute ca imobilizări	16		5.430.247	5.430.247
6. Alte imprumuturi	17			
TOTAL	18	1(c)	5.430.247	5.430.247
Active imobilizate - Total	19		63.452.322	63.588.814
<u>b. Active circulante</u>				
I. Stocuri				
1. Materii prime și materiale consumabile	20		33.798.642	49.084.663
2. Producția în curs de execuție	21		7.308.320	16.825.449
3. Produse finite și mărfuri	22		6.322.275	22.079.539
4. Avansuri pentru cumpărări de stocuri	23		1.029.972	27.661.166
TOTAL:	24		48.459.209	115.650.817
II. Creanțe				
1. Creanțe comerciale	25	12	34.457.051	91.311.048
2. Avansuri platite	26		515.028	1.176.193
3. Sume de încasat din interese de participare	27			
4. Alte creanțe	28	13	298.373	532.382
5. Capital subscris și nevărsat	29			
TOTAL	30		35.270.452	93.019.623
III. Investiții financiare pe termen scurt				
1. Actiuni deținute la entitățile afiliate	31			
2. Alte investiții financiare pe termen scurt	32			
TOTAL	33			
IV. Casa și conturi la bănci	34	11	82.101.001	63.574.862
Active Circulante - Total	35		165.830.662	272.245.302

C. Cheltuieli în avans **36****D. Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an**

1. Împrumuturi din emisiuni de obligațiuni	37			
2. Sume datorate instituțiilor de credit	38			
3. Avansuri încasate în contul comenzilor	39		9.250.766	49.969
4. Datorii comerciale	40	14	12.565.273	14.150.533
5. Efecte de comerț de plătit	41			
6. Sume datorate entitatilor afiliate	42			
7. Sume datorate entitatilor cu interesele de participare	43			
8. Alte datorii, inclusiv datorii fiscale si datoriile privind asigurarile sociale	44	15	11.393.678	7.362.018
TOTAL	45		33.209.717	21.562.520

e. Active circulante, respectiv datorii curente nete**46** **132.619.403** **251.221.124****f. Total active minus datorii curente****47** **196.071.725** **314.809.938****g. Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an**

1. Împrumuturi din emisiuni de obligațiuni	48			
2. Sume datorate instituțiilor de credit	49			
3. Avansuri încasate în contul comenzilor	50			93.944.319
4. Datorii comerciale	51			
5. Efecte de comerț de plătit	52			
6. Sume datorate entitatilor afiliate	53			
7. Sume datorate entitatilor cu interese de participare	54			
8. Alte datorii, inclusiv datorii fiscale si datoriile privind asigurarile sociale	55		5.903.447	5.708.632
TOTAL	56		5.903.447	99.652.951

h. Provizioane pentru riscuri și cheltuieli**2**

1. Provizioane pentru pensii și alte obligații similare	57		2.531.184	3.293.587
2. Provizioane pentru beneficiile angajaților	58		1.079.386	1.526.485
3. Alte provizioane	59		75.028.618	80.307.528
TOTAL PROVIZIOANE	60		78.639.188	85.127.600

i. Venituri în avans

- Subvenții pentru investiții	61			
- Venituri înregistrate în avans	62		1.542	0
Total	63		1.542	0

j. Capital și rezerve**I. Capital**

din care

- Capital subscris vărsat	64		47.197.132	47.197.132
- Capital subscris nevărsat	65			
- Patrimoniul regiei	66			
TOTAL	67		47.197.132	47.197.132

II. Prime de capital**68****III. Rezerve din reevaluare****69****26.044.409** **26.044.409**

IV. Rezerve				
1. Rezerve legale	70		3.753.653	5.266.503
2. Rezerve statutare sau contractuale	71			
3. Rezerve reprezentand surplusul realizat din rezerve din reevaluare	72			
4. Alte rezerve	73		19.635.538	25.774.042
TOTAL	74		23.389.191	31.040.545
Actiuni proprii	75			
Castiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii	76			
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	77			
V. Rezultatul reportat				
Sold Credit	78		3.951.194	3.951.194
Sold Debit	79			
VI. Rezultatul exercitiului				
Sold Credit	80	-	12.213.227	24.191.976
Sold Debit	81			
Repartizarea profitului	82	3	1.266.063	2.934.211
Total capitaluri proprii	83		111.529.090	129.491.045
Patrimoniul public	84			
TOTAL CAPITALURI	85		111.529.090	129.491.045

DIRECTOR GENERAL,
Ing. Neculai BANEA

DIRECTOR ECONOMIC SI COMERCIAL,
Ec. Ion DUMITRESCU

	Rând	Nota	31 Dec. 2016	31 Dec. 2017
1. Cifra de afaceri netă	1		152.096.365	192.724.954
Producția vândută	2		139.118.880	167.735.650
Venituri din vânzarea mărfurilor	3		12.977.485	24.989.304
Venituri din dobanzi înregistrate de entitățile al cărui obiect de activitate îl constituie leasingul	4			
Venituri din subvenții de exploatare aferente cifrei de afaceri nete	5			
2. Variația stocurilor de produse finite	6			
și a producției în curs de execuție Sold C				10.285.478
Sold D	7		2.218.242	
3. Producția realizată de entitate pt scopurile sale proprii și capitalizată	8			
4. Alte venituri din exploatare	9		9.861.320	335.619
Venituri din exploatare – Total	10		159.739.443	203.346.051
5. a) Cheltuieli cu materiile prime și materiale consumabile	11		85.297.152	102.902.438
Alte cheltuieli materiale	12		411.798	767.457
b) Alte cheltuieli externe (cu energie și apă)	13		1.609.629	1.558.516
c) Cheltuieli privind mărfurile	14		10.667.879	21.975.914
Reduceri comerciale primite				
6. Cheltuieli cu personalul	15		20.306.804	24.155.500
a) Salarii	16		16.490.087	19.450.005
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	17		3.816.717	4.705.495
7. a) Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale	18		3.915.663	4.416.362
a.1) Cheltuieli	19		3.915.663	4.416.362
a.2) Venituri	20			
7. b) Ajustarea valorii activelor circulante	21		0	0
b.1) Cheltuieli	22			
b.2) Venituri	23			
8. Alte cheltuieli de exploatare	24		6.202.410	9.018.395
8.1 Cheltuieli privind prestațiile externe	25		5.518.861	8.391.942
8.2 Cheltuieli cu alte impozite, taxe și varsaminte assimilate	26		360.806	236.386
8.3 Cheltuieli cu despăgubiri, donații și activele cedate, chelt cu mediu, alte chelt. de exploatare, chelt. din reevaluarea imobilizărilor corporale	27		322.743	390.067
Cheltuieli privind dobanzile de refinanțare înregistrate de entitățile al cărui obiect de activitate îl constituie leasingul	28		0	0

Ajustări privind provizioanele pentru riscuri si cheltuieli	29		15.574.752	8.198.688
Cheltuieli	30		57.735.679	14.527.347
Venituri	31		42.160.927	6.328.659
Cheltuieli de exploatare – total	32		<u>143.986.087</u>	<u>172.993.270</u>
Rezultatul din exploatare				
- Profit	33	4	<u>15.753.356</u>	<u>30.352.781</u>
- Pierdere	34			
9. Venituri din interese de participare	35		<u>1.308.445</u>	<u>260.528</u>
- din care, veniturile obtinute De la entitatile afiliate	36			
10. Venituri din alte investiții si imprumuturi care fac parte din activele imobilizate	37			
- din care în cadrul grupului	38			
11. Venituri din dobânzi	39		<u>149.198</u>	<u>519.295</u>
- din care în cadrul grupului	40			
Alte venituri financiare	41		<u>2.285.670</u>	<u>2.466.295</u>
Venituri financiare – total	42		3.743.313	3.246.119
12. Ajustarea valorii imobilizărilor financiare si a investitiilor financiare detinute ca active circulante	43			
Cheltuieli	44			
Venituri	45			
13. Cheltuieli privind dobânzile	46			70.152
- din care în cadrul grupului	47			
Alte cheltuieli financiare	48		1.200.969	3.271.737
Cheltuieli financiare – Total	49		<u>1.200.969</u>	<u>3.341.889</u>
Rezultatul financiar				
- Profit	50		<u>2.542.344</u>	
- Pierdere	51			<u>95.770</u>
14. Rezultatul curent				
- Profit	52		<u>18.295.700</u>	<u>30.257.011</u>
- Pierdere	53			
15. Venituri extraordinare	54			
16. Cheltuieli extraordinare	55			
17. Rezultatul extraordinar				
- Profit	56			
- Pierdere	57			
Venituri totale	58		<u>163.482.756</u>	<u>206.592.170</u>
Cheltuieli totale	59		<u>145.187.056</u>	<u>176.335.159</u>
Rezultatul brut				
- Profit	60		<u>18.295.700</u>	<u>30.257.011</u>
- Pierdere	61			
18. Impozitul pe profit	62		6.082.473	6.065.035

19. Alte cheltuieli cu impozite care nu apar in elementele de mai sus	63		
20. Rezultatul net al exercitiului financiar			
- Profit	64	<u>12.213.227</u>	<u>24.191.976</u>
- Pierdere	65		

Toate activitățile Societății sunt continue.

Semnat în numele Consiliului de Administrație de

DIRECTOR GENERAL,
Ing. Neculai BANEA

DIRECTOR ECONOMIC SI COMERCIAL
Ec. Ion DUMITRESCU

IAR S.A. BRASOV
SITUAȚIA MODIFICĂRILOR CAPITALULUI PROPRIU
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2017

Denumirea elementului		Sold la	Creșteri		Reduceri		Sold la
			total ,	prin	total ,	prin	
		31-12-2016	din care:	transfer	din care:	transfer	31-12-2017
A		1	2	3	4	5	6
Capital subscris si nevarsat							
Capital subscris si varsat		47.197.132					47.197.132
Patrimoniul regiei							
Prime de capital							
Rezerve din reevaluare		26.044.409					26.044.409
Rezerve legale		3.753.653	1.512.850				5.266.503
Rezerve statutare sau contractuale							
Rezerve reprezentând surplusul realizat din rezerve din reevaluare							
Alte rezerve		19.635.538	6.138.504				25.774.042
Actiuni proprii							
Rezultat reportat reprezentand profitul nerepartizat sau pierderea neacoperita	Sold C						
	Sold D						
Rezultatul reportat prov. din adoptarea pt. prima data a IAS, mai puțin IAS 29	Sold C	3.951.194					3.951.194
	Sold D						
Rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor contabile	Sold C						
	Sold D						
Rezultatul reportat provenit din trecerea la aplicarea Reglementarilor contabile conforme cu Directiva a IV-a a C.E.E	Sold C						
	Sold D						
Profitul sau pierderea exercițiului financiar	Sold C	12.213.227	24.191.976		12.213.227		24.191.976
	Sold D						
Repartizarea profitului		1.266.063	2.934.211		1.266.063		2.934.211
Total capitaluri proprii		111.529.090	28.909.119		10.947.164		129.491.045

DIRECTOR GENERAL,
DIRECTOR ECONOMIC SI COMERCIAL
Ing. Neculai BANEA
Ec. Ion DUMITRESCU

SITUAȚIA FLUXURILOR DE TREZORERIE 2017

Denumire element	Exercițiul financiar	
	2016	2017
Activități operaționale:		
Profitul net înainte de impozitare	12.213.227	24.191.976
Ajustări pentru reconcilierea rezultatului net cu numerarul net utilizat în activitățile operaționale	23.615.174	-78.267.657
Amortizarea și alte provizioane pentru imobilizări	3.915.663	4.416.362
Provizioane pentru active circulante	-1.753.690	1.710.274
Caștig din vânzarea de imobilizări corporale	1.600	210
Numerar din exploatare înainte de modificările capitalului circulant	37.991.974	45.995.484
Modificări ale capitalului circulant (Nota 19)	-25.016.529	-42.838.472
Dobânzi plătite	0	0
Dobânzi încasate	149.198	519.295
Impozit pe profit plătit	-7.741.922	-6.167.628
Numerarul generat de /(utilizat în) activitățile operaționale	5.382.721	-2.491.321
Activitatea de investiții:		
Achiziționare de imobilizări	2.892.132	-8.374.246
Încasări din vânzarea imobilizărilor	1.600	210
Numerar net utilizat pentru investiții	1.308.445	260.528
Activitatea de finanțare:	4.202.177	-8.113.508
(Scăderea)/creșterea netă a creditelor și datoriilor pe termen lung	-159.896	93.749.504
Dividende plătite	-6.561.670	-6.666.975
Sume plătite reprezentând participarea salariaților la profit	-926.168	-1.059.520
Numerar net (utilizat)/generat de activitatea de finanțare	-7.647.734	-7.921.310
Modificările numerarului și echivalentelor de numerar	1.937.164	18.526.139
Sold la începutul anului	80.163.837	82,101,001
Creșterea/(descreșterea) numerarului si echivalentelor de numerar	1.937.164	-18.526.139
Sold la sfârșitul anului	82.101.001	63.574.862

DIRECTOR GENERAL

DIRECTOR ECONOMIC SI COMERCIAL

Ing. Neculai BANEA

Ec. Ion DUMITRESCU

IAR S.A. BRAȘOV

NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE

31 DECEMBRIE 2017

1 ACTIVE IMOBILIZATE

a) Imobilizări necorporale

- lei -

Elemente de imobilizari	nr rd	Valoare bruta					Deprecierea (amortizare si provizioane)			
		sold initial	cresteri	Reduceri		Sold final (col. 5 = 1+2-3)	sold initial	Amortizare in cursul anului	Amortizare afidenta imobilizarilor scoase din evidenta	Amortizare la sfirsitul anului (col 9 = 6+7-8)
				total	din care dezmembrari si casari					
A	B	1(1)	2(2)	3(3)	4(4)	5(5)	6(1)	7(2)	8(3)	9(4)
IMOBILIZARI NECORPORALE Cheltuieli de constituire si cheltuieli de dezvoltare	01								0	
Alte imobilizari	02	1.064.675	563.789			1.628.464	773.078	182.617		955.695
Avansuri si imobilizari necorporale in curs	03									
TOTAL (rd. 01 la 03)	04	1.064.675	563.789			1.628.464	773.078	182.617		955.695

NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE

31 DECEMBRIE 2017

ACTIVE IMOBILIZATE (CONTINUARE)**b) Imobilizări corporale****- lei -**

101										
Elemente de imobilizari	nr rd	Valoare bruta					Deprecierea (amortizare si provizioane)			
		sold initial	cresteri	Reduceri		Sold final (col. 5 = 1+2-3)	sold initial	Amortizare in cursul anului(si provizioane)	Amortizare aferenta imobilizarilor scoase din evidenta si anulare de provizioane	Amortizare la sfirsitul anului (col 9 = 6+7-8)
				total	din care dezmembrari si casari					
A	B	1(1)	2(2)	3(3)	4(4)	5(5)	6(1)	7(2)	8(3)	9(4)
IMOBILIZARI CORPORALE										
Terenuri	05	26.569.109				26.569.109				
Constructii	06	38.443.759	2.363.241	37.623	37.623	40.769.377	9.579.633	3.695.884	15.959	13.259.558
Instalatii tehnice si masini	07	8.037.769	1.430.690	366.393	366.150	9.102.066	6.225.383	523.211	366.393	6.382.201
Alte instalatii, utilaje si mobilier	08	602.610	5.790			608.400	518.450	14.652		533.102
Imobilizari corporale in curs de executie	09	395.093	3.799.726	3.799.726		395.093				
Avansuri acordate pentru imobilizari corporale	10	5.604	211.010			216.614				
TOTAL (rd. 05 la 10)	11	74.053.944	7.810.457	4.203.742	403.773	77.660.659	16.323.466	4.233.747	382.352	20.174.861

Imobilizările corporale ale Societății au fost evaluate la cost istoric la care au fost adaugate reevaluarile dispuse prin acte normative; Imobilizarile corporale din grupa 1 , Constructii, au fost evaluate conform raport evaluare Romcontrol.

IAR S.A. BRAȘOV

NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE

31 DECEMBRIE 2017

1 ACTIVE IMOBILIZATE (CONTINUARE)

c) Imobilizări financiare****

- lei -

Elemente de imobilizari	nr rd	Valoare bruta					Deprecierea (amortizare si provizioane)			
		sold initial	cresteri	Reduceri		Sold final (col. 5 = 1+2-3)	sold initial	Provizioane constituite in cursul anului,am.	Provizioane reluete la venituri,	Sold final (col.13 = 10+11-12)
				total	din care dezmembrari si casari					
A	B	1(1)	2(2)	3(3)	4(4)	5(5)	6(1)	7(2)	8(3)	9(4)
IMOBILIZARI FINANCIARE	11	5.430.247				5.430.247				
TOTAL (rd. 11)	12	5.430.247				5.430.247				
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL (rd.04+10+11)	13	80.548.866	8.374.246	4.203.742	403.773	84.719.370	17.096.544	4.416.364	382.352	21.130.556

2. PROVIZIOANE PENTRU RISCURI ȘI CHELTUIELI (lei)

Denumirea provizionului*)	Sold la începutul exercițiului financiar	Transferuri**)		Sold la sfârșitul exercițiului financiar
		în cont	din cont	
0	1	2	3	4 = 1+2-3
Provizioane pt creante si datorii	199775			199.775
Provizioane pt riscuri si cheltuieli	81.388.672	9.724.892	4.445.981	86.667.583
Provizioane pt stocuri	2.718.768	2.079.036	368.762	4.429.042
Provizion pt. prime pensionare	2.531.184	1.196.933	434.530	3.293.587
Provizion pentru participare la profit	1.079.386	1.526.485	1.079.386	1.526.485
TOTAL	87.917.785	14.527.346	6.328.659	96.116.472

3. REPARTIZAREA PROFITULUI NET (lei)

Destinatia	31-12-2016	31.12.2017
Profitul net de repartizat :	12.213.226	24.191.976
- Rezerva legala	914.785	1.512.850
- Profit reinvestit	351.278	1.421.361
- Profit nerepartizat	10.947.163	21.257.765
Din care :		
- pentru acoperirea pierderilor din ani precedenti		
- dividende curente actionarilor	6.230.021	
- sursa proprie de finantare	4.717.142	

Repartizările de mai sus au fost făcute conform reglementărilor în vigoare privind repartizarea profitului care se face de către societate conform legii nr. 31/1990 privind societățile comerciale si legii nr.232/2016 privind industria nationala de aparare.

4. ANALIZA REZULTATULUI DIN EXPLOATARE (lei)

Nr. crt	Indicatorul	Exercitiul precedent	Exercitiul curent
1	Cifra de afaceri neta	152.096.365	192.724.954
2	Costul bunurilor vândute si al serviciilor prestate (3+4+5)	127.353.777	163.934.060
3	Cheltuieli activitati de baza	111.216.820	147.345.302
4	Cheltuieli activitati auxiliare	6.866.810	6.275.031
5	Cheltuieli indirecte de productie	9.270.147	10.313.727
6	Rezultatul brut aferent cifrei de afaceri nete (1-2)	24.742.588	28.790.894
7	Cheltuieli de desfacere	559.116	489.288
8	Cheltuieli generale de administrare(cu ct.658)	16.073.194	8.569.922
9	Alte cheltuieli/venituri din exploatare	7.643.078	10.621.097
10	Rezultatul din exploatare (6-7-8+9)	15.753.356	30.352.781

5. SITUAȚIA CREANȚELOR ȘI A DATORIILOR**A. SITUAȚIE CREANTE (lei)**

	Sold la 31/12/2017	termen de lichiditate Sub 1an	peste 1 an
1.Creante comerciale	91.311.048	4.536.826	86.774.222
2.Avansuri platite	1.176.193	1.176.193	
3.Alte creante	532.382	532.382	
4.Titluri detinute ca imobilizari			
5. Alte creante imobilizate			
TOTAL :	93.019.623	6.245.401	86.774.222

B. SITUAȚIE DATORII (lei)

	Sold la 31/12/2017	termen de exigibilitate sub 1an	intre 1-5 ani	peste 5 ani
1. Datorii comerciale	14.150.533	14.150.533		
2. Alte datorii	13.070.650	7.362.018		5.708.632
3.Sume datorate institutiilor de credit	0	0	0	
4. Avansuri incasate in contul comenzilor	93.994.288	49.969	93.944.319	
TOTAL :	121.215.471	21.562.520	93944319	5.708.632

6 PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE

Principalele politici contabile adoptate în întocmirea acestor situații financiare sunt prezentate mai jos.

Informații generale

Aceste situații financiare au fost întocmite în conformitate cu Reglementările Contabile armonizate cu Directiva a IV-a a Comunitatii Economice Europene si cu Standardele Internationale de Contabilitate, aprobate prin Ordinul Ministrului Finanțelor Publice al României Nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu directivele europene. Acest ordin cere ca situațiile financiare să fie întocmite în conformitate cu:

- Legea Contabilității nr 82/1991 (republicată);
- Cerințele de prezentare conținute de OMF 2844/2016

Aceste prevederi specifice stipulează că situațiile financiare anuale se întocmesc pe baza balanței de verificare rezultate după aplicarea IAS.

Prezentele situații financiare au fost întocmite pe baza convenției costului istoric, cu excepțiile prezentate în politicile contabile.

Bazele contabilității

Societatea menține înregistrările contabile în lei ("RON") și întocmește situațiile financiare în conformitate cu Standardele de Contabilitate și raportare emise de Ministerul de Finanțe.

Situațiile financiare sunt bazate pe înregistrările contabile ale societății, întocmite pe baza principiului continuității activității și a costului istoric și modificate la forma actuală care este în conformitate cu Ordinul nr. 2844/2016. Situațiile financiare asigură comparabilitatea cu situațiile financiare pentru perioada precedentă.

Utilizarea estimărilor

Întocmirea situațiilor financiare în conformitate cu OMF 2844/2016 cere conducerii Societății să facă estimări și ipoteze care afectează valorile raportate ale activelor și pasivelor, prezentarea activelor și datoriilor contingente la data întocmirii situațiilor financiare și cheltuielile raportate pentru respectiva perioadă.

Continuitatea activității

Natura activității societății și incertitudinea existentă în România referitor la rezultatul politicilor economice curente implementate în condiții real operaționale, fac posibilă apariția unor variații imprevizibile considerabile în ceea ce privește intrările de numerar viitoare. Cu toate acestea, administratorii cred că Societatea va putea să-și continue activitatea pe baza principiului continuității activității în viitorul anticipat și prin urmare situațiile financiare au fost întocmite pe baza acestui principiu.

Conversia tranzacțiilor în monedă străină

Tranzacțiile societății în monedă străină sunt înregistrate la cursurile de schimb din data tranzacțiilor: câștigurile și pierderile rezultate din decontarea unor astfel de tranzacții și din conversia activelor și datoriilor monetare exprimate în monedă străină, sunt recunoscute în contul de profit și pierdere. Asemenea solduri sunt convertite în lei la cursurile de schimb de la sfârșitul anului.

La 31 decembrie 2017 cursul de schimb utilizat a fost 1 euro = 4,6597 lei, 1 usd = 3,8915 lei.

Creanțe comerciale

Creanțele comerciale sunt înregistrate la valoarea realizabilă anticipată care este suma inițial facturată mai puțin un provizion pentru creanțe incerte. Pentru creanțele incerte se face o estimare bazată pe o analiză a tuturor sumelor restante la sfârșitul anului.

Numerar și echivalente de numerar

Acestea sunt înregistrate în bilanț la cost. Pentru situația fluxului de trezorerie acestea includ numerar în casă, depozite la vedere și alte investiții pe termen scurt cu lichiditate mare.

Imobilizări corporale

(i) Cost

Costul de cumpărare al mijloacelor fixe este valoarea elementului luat în considerare la achiziționarea activelor cât și a altor costuri direct atribuite care sunt suportate la aducerea activelor la locația prezentă și condiția necesară pentru folosirea lor prevăzută.

Cheltuielile cu întreținerea și reparațiile mijloacelor fixe sunt incluse în contul de profit și pierdere, pe măsura ce au fost executate. Îmbunătățirile care maresc în mod semnificativ durata de viață a activelor sau performanțele tehnice ale acestora se capitalizează.

Elementele de imobilizari care sunt casate sau vandute sunt eliminate din bilant impreuna cu amortizarea cumulata corespunzatoare. Profitul sau pierderea rezultate dintr-o asemenea operatiune se determină ca diferență între suma obținută și valoarea contabilă netă și sunt incluse în profitul din exploatare al perioadei.

Profitul sau pierderea rezultata dintr-o asemenea operatiune se determina ca diferenta intre suma obtinuta si valoarea neta contabila si este inclusa in profitul de exploatare al perioadei. Activele imobilizate de natura obiectelor de inventar, inclusiv uneltele și sculele, sunt trecute pe cheltuieli în momentul dării în folosință și nu sunt incluse în valoarea contabilă a imobilizărilor.

(ii) Amortizare

Amortizarea este determinata prin metoda liniara, in scopul distribuirii costului inregistrat al activului pe parcursul duratei estimate de viata, după cum urmează:

<u>Activ</u>	<u>Metoda de amortizare</u>
Clădiri	40-50 de ani, utilizând metoda liniară
Alte instalații, utilaje și mobilier	8-10 ani, utilizând metoda liniară
Instalații tehnice	5-10 ani, utilizând metoda liniara
Mijloace de transport	5 ani, utilizând metoda liniara

(iii) Terenuri

Terenurile sunt înregistrate la valoare dată de evaluare. Terenurile nu se amortizează deoarece se consideră că au o durată de viață nedefinită.

Imobilizări necorporale

Cheltuieli de dezvoltare a programelor informatice

Cheltuielile care măresc și extind beneficiile programelor informatice dincolo de descrierea și durata de viață inițială sunt înregistrate ca îmbunătățiri și adăugate la costul inițial al programului informatic. Cheltuielile de dezvoltare a programelor informatice recunoscute ca active sunt amortizate pe baza metodei liniare pe durata de viață a acestora, care nu depășește 3 ani.

Alte imobilizări necorporale

Imobilizările necorporale nu sunt reevaluate.

Stocuri

Stocurile de materii prime, materiale, obiecte de inventar sunt inregistrate la pretul de achizitie. Costul produselor finite si al productiei in curs de executie include materiale, forta de munca si cheltuieli de productie aferente.

Metoda de descarcare este FIFO.

Stocurile sunt înregistrate la cea mai mică valoare dintre cost și valoarea netă realizabilă. Costul este determinat în general pe baza costului mediu ponderat. Costul produselor finite și în curs de execuție include materialele, forța de muncă și cheltuielile de producție indirecte aferente. Acolo unde este necesar, se fac provizioane pentru stocuri defecte sau cu mișcare lentă. Valoarea netă realizabilă este prețul normal de vânzare mai puțin costurile de finalizare și cheltuielile de vânzare.

Impozitare

Societatea înregistrează impozitul pe profit curent pe baza profitului impozabil din situațiile financiare românești, conform legislației fiscale românești referitoare la impozitul pe profit. Diferențele între Standardele Internaționale de Contabilitate și Principiile Românești de Contabilitate și Fiscalitate nu conduc la apariția unor diferențe între baza contabilă a anumitor active și datorii, respectiv venituri și cheltuieli față de baza fiscală a acestora.

Recunoașterea veniturilor

Veniturile din vânzări sunt înregistrate în momentul în care bunurile sunt livrate la client la o valoare care nu include rabaturile comerciale sau discount-urile oferite.

Cifra de afaceri

Cifra de afaceri, exclusiv TVA, reprezintă sumele facturate terților.

Cifra de afaceri în valoare totală de 192.724.954 lei, este obținută ca urmare a activității din domeniul: reparare și întreținere aeronave și nave spațiale (cod CAEN 3030).

Costurile îndatorării

Costurile cu dobânzile aferente tuturor împrumuturilor sunt trecute pe cheltuieli în momentul în care se efectuează. Dobânzile aferente împrumuturilor obținute pentru finanțarea construcțiilor de imobilizări sunt capitalizate numai până în momentul punerii în funcțiune. Dobânzile ulterioare sunt trecute pe costuri.

Pensii și alte beneficii după pensionare

În cursul normal al activității, Societatea face plăți statului român în contul angajaților săi. Toți angajații Societății sunt incluși în sistemul de pensii de stat. Societatea nu operează nici un alt plan de pensii sau de beneficii după pensionare și, deci, nu are nici un fel de alte obligații referitoare la pensii. Mai mult, Societatea nu este obligată să ofere beneficii suplimentare angajaților.

Datorii

Datoriile sunt înregistrate la valoarea nominală.

Societatea a constituit în anul 2017 provizioane pentru riscuri și cheltuieli. Diferențele de curs aferente obligațiilor au fost înregistrate pe costuri.

Provizioanele sunt recunoscute în momentul în care Societatea are o obligație legală sau implicită rezultată din evenimente trecute, când pentru decontarea obligației este necesară o ieșire de resurse care încorporează beneficii economice și când poate fi făcută o estimare credibilă în ceea ce privește valoarea obligației.

PROVIZIOANE

În anul 2017 s-au constituit următoarele provizioane:

- ❖ **Deductibile fiscal, în valoare de 6.070.319 lei, astfel:**
 - Provizion pentru garanții de bună execuție acordate clienților interni conform contractelor încheiate cu aceștia în valoare de 6.070.319 lei;
- ❖ **Nedeductibile fiscal, în valoare de 11.898.676 lei din care:**
 - Provizion pentru participarea salariaților la profit în valoare de 1.526.485 lei;
 - Provizion prima pensionare în valoare de 1.196.933 lei;

NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE 2017

- Provizion pentru garanții de buna executie acordate clienților interni în valoare de 7.096.222 lei
- Provizion pentru stocuri, materii prime, materiale și produse finite în valoare de 2.079.036 lei;

De asemenea, au fost anulate provizioane în suma de 6.328.659 lei astfel:

- Provizion pentru garanții de buna executie acordate clienților interni, în valoare de 4.445.981 lei;
- Provizion pentru participarea salariaților la profit în valoare de 1.079.386 lei;
- Provizion pentru prima pensionare, în valoare de 434.530 lei;
- Provizion pentru deprecierea materiilor prime, materialelor și produselor finite în valoare de 368.762 lei;

Garanții

Societatea nu are înregistrată nici o datorie certă pentru repararea și înlocuirea produselor aflate în garanție la data bilanțului contabil. Acest provizion nu a fost constituit pe baza nivelului costurilor reparațiilor și înlocuirilor anterioare, ci pe baza valorii teoretice maxime de risc prevăzută în contractele economice.

7. ACȚIUNI ȘI OBLIGAȚIUNI

a) Acțiuni

Structura acționariatului este următoarea :

ACTIONARI	NR ACTIUNI 2016	PROCENT DETINUT	NR ACTIUNI 2017	PROCENT DETINUT
TOTAL ACTIUNI	18,878,853	100%	18,878,853	100%
MINISTERUL ECONOMIEI SI MEDIULUI DE AFACERI	12.250.488	64,89%	12.250.488	64,89%
PERSOANE JURIDICE	2.905.820	15,39%	2.768.076	14,66%
PERSOANE FIZICE	3.722.545	19,72%	3.860.289	20,45%

Toate acțiunile sunt clasificate pari pasu (au același drept de vot) și au o valoare nominală de 2.5 RON/acțiune.

8 INFORMAȚII PRIVIND SALARIAȚII, ADMINISTRATORII ȘI DIRECTORII

a) Salarizarea directorilor și administratorilor (lei)

Exercițiul financiar 2016 Exercițiul financiar 2017

REMUNERAȚIE BRUTĂ DIRECTOR GENERAL CONFORM CONTRACT MANDAT

BANEA NECULAI	14.380	192.816
TOTAL	14.380	192.816

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE SI AGA

STUPARU LILIANA	16.779	0
BACIU SORANA RODICA	11.985	9.588
ION RARES POPESCU	28,764	30.300
CLAUDIA MARIA BAICU	28,764	30.300
IOAN TOMA	28,764	30.300
RAZVAN POPA	28,764	21.573
BUSCU ALEXANDRU		20.712
PISTOL MARIUCA OANA		8.727
ANGHEL RUXANDRA RODICA		3.933
TOTAL	143,820	155.433

b) Salariați

În exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2017, societatea a avut un număr mediu de 341 angajați (în exercițiul financiar 2016 = 316 angajați).

În cursul normal al activității, societatea face plăți către instituții ale statului român în contul pensiilor angajaților săi. Toți angajații societății sunt membrii ai planului de pensii al statului român. Societatea nu operează nici un alt plan de pensii sau de beneficii după pensionare și, deci, nu are nici un fel de alte obligații referitoare la pensii. Societatea nu este obligată să ofere beneficii suplimentare angajaților după pensionare.

9 ANALIZA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI**1. Indicatori de lichiditate**

Denumire	Formula de calcul	(A) an 2016	(B) an 2017	(B - A) Variatie	Observatii
Rata rapida (test acid)	<u>active curente - stocuri</u> pasive curente	3.53	7.26	3.73	trebuie sa fie mai >1
Rata curenta	<u>active curenta</u> pasive curente	4.99	12.63	7.64	trebuie sa fie ~ 2

2. Indicatori de risc**a) Indicatorul gradului de îndatorare**

Denumire	Formula de calcul	(A) an 2016	(B) 2017	(B - A) Variatie	Observatii
Rata indatorarii	<u>total datorie</u> total active	17%	36.1%	19.1%	trebuie sa fie <35%
Rata indatorarii	<u>capital imprumutat</u> capital angajat	0%	0	0	trebuie sa fie <35%
Rata de acoperire a dobanzilor	<u>profit brut+ch.cu</u> <u>dobanzile</u> ch.cu dobanzile	0	0	0	nu trebuie sa fie <2

3. Indicatori de profitabilitate

Denumire	Formula de calcul	(A) an 2016	(B) an 2017	(B - A) Variatie	Observatii
Rata profitului	<u>profit net</u> cifra vanzarilor	8.03%	12.55%	4.52%	trebuie sa fie cat > de 1,8
Rentabilitatea investitiei	<u>profit net</u> total active	5.33%	7.20%	1.87%	trebuie sa fie mai > 13%
Rentabilitatea financiara	<u>profit net</u> total capital propriu	10.95%	18.68%	7.73%	trebuie sa fie >5%

4. Indicatori de activitate (indicatori de gestiune)

Denumire	Formula de calcul	(A) an 2016	(B) an 2017	(B - A) Variatie	Observatii
Viteza de rotatie stocurilor	$\frac{\text{cifra vanzarilor}}{\text{valoarea stocurilor}}$	3.14	1.66	-1.48	nr de rotatii a crescut
Numar zile de stocare	$\frac{\text{stoc mediu} * 365}{\text{cifra vanzarilor}}$	102.09	155.40	53.31	
Durata medie de incasare a clientilor (IN ZILE)	$\frac{\text{clienti}}{\text{vanzari zilnice}}$	32.64	53.27	20.63	ar trebui sa fie 30-45 de zile
Viteza de rotatie a creditelor furnizor	$\frac{\text{sold mediu furnizor} * 365}{\text{achizitii bunuri}}$	23.58	5.96	-17.62	
Rata de utilizare a activelor fixe	$\frac{\text{cifra vanzarilor}}{\text{valoarea neta a activelor fixe}}$	2.40	3.03	0.63	trebuie sa fie cat > de 1

5. Indicatori privind rezultatul pe acțiune**a) Rezultatul pe acțiune**

Rezultatul pe acțiune de bază este calculat prin împărțirea profitului net atribuibil acționarilor la numărul mediu ponderat de acțiuni ordinare în circulație pe parcursul anului, mai puțin acțiunile răscumpărate de către Societate în cursul anului. Nu au existat acțiuni ordinare potențial diluante pe parcursul anului.

	<u>2016</u>	<u>2017</u>
Profit net atribuibil Acționarilor -lei	12.213.227	24.191.976
Media ponderata a acțiunilor ordinare existente in timpul anului	18.878.853	18.878.853
Profit brut per acțiune	0,6469 lei/actiune	1,2814 lei /actiune

b) Modalitatea folosită pentru exprimarea în moneda națională a elementelor patrimoniale, a veniturilor și cheltuielilor evidențiate într-o monedă străină

Tranzacțiile Societății în monedă străină sunt înregistrate la cursurile de schimb din data tranzacțiilor. Câștigurile și pierderile rezultate din decontarea tranzacțiilor într-o monedă străină și din conversia activelor și datoriilor monetare exprimate în monedă străină, sunt recunoscute în contul de profit și pierdere. Asemenea solduri sunt convertite în lei la cursurile de schimb de la sfârșitul anului, comunicate de Banca Națională a României.

10 ALTE INFORMAȚII**a) Informații cu privire la prezentarea societății**

- Societatea are sediul in Brasov, Str. Hermann Oberth, nr. 34 si este constituita sub forma de societate pe actiuni, fiind infiintata in Romania.
- Activitatea preponderenta a societatii consta in constructiile si reparatiile de aeronave.

- Acțiunile emise de Societatea IAR SA au fost tranzactionate pe Bursa de Valori Bucuresti, Sectorul Titluri de capital - Categoria Standard acțiuni.

b) Modalitatea folosită pentru exprimarea în moneda națională a elementelor patrimoniale, a veniturilor și cheltuielilor evidențiate într-o monedă străină

Tranzacțiile societății în monedă străină sunt înregistrate la cursurile de schimb din data tranzacțiilor. Câștigurile și pierderile rezultate din decontarea tranzacțiilor într-o monedă străină și din conversia activelor și datoriilor monetare exprimate în monedă străină, sunt recunoscute în contul de profit și pierdere. Asemenea solduri sunt convertite în lei la cursurile de schimb de la sfârșitul anului, comunicate de Banca Națională a României.

c) Informații referitoare la impozitul pe profit

Notă: Reconcilierea dintre rezultatul exercițiului și rezultatul fiscal, așa cum este prezentat în declarația de impozit.

31.12.2017
(lei)

1. Profit contabil brut cf. declaratiei 101	24.191.976
2. Rezerve legale	1.512.850
3. Venituri neimpozabile	4.109.135
3.1 Alte deduceri	1.509.639
4. Cheltuieli nedeductibile fiscal	22.489.518
5 Profit impoz. înainte de pierderea fiscală	39.549.870
6. Pierdere fiscală anterioară	
7. Pierdere fiscală (5-4)	
8. Profit impozabil	39.549.870

d) Onorariile plătite auditorilor

Societatea a avut contracte de audit pe anul 2017 în valoare de 62.680 lei, astfel:

- act adițional nr.2 din data de 30 martie 2012 la contract de audit financiar extern nr.8/17.02.2004 în valoare de 9800 EURO , respectiv 44.800 lei .
- act adițional din data de 16 aprilie 2012 la contract de audit intern nr.44/18.08.2008 în valoare de 17.880 lei.

e) MIJLOACE FIXE GAJATE/IPOTECATE ÎN ANUL 2017 - NU SUNT.

11 CASA ȘI CONTURI LA BANCİ (lei)

	<u>31 Dec. 2016</u>	<u>31 Dec. 2017</u>
Disponibilități la bănci în lei	73.157.476	61.969.287
Disponibilități la bănci în monedă străină	8.928.839	456.108
Alte valori	14.651	1.148.369
Casa în lei	35	1.098
Casa în valută	0	0
Dobânzi de încasat	98.538	102.916
TOTAL	82.199.539	63.677.778

NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE 2017

În vederea prezentării situației fluxurilor de numerar, numerarul și echivalentele de numerar cuprind următoarele elemente (lei):

	31 Dec.2016	31 Dec.2017
Casa, conturi la bănci, alte valori	72.680.961	42.842.126
Dobanzi de incasat	98.538	102.916
Alte investiții financiare pe termen scurt	9.420.040	20.732.736
TOTAL	82.199.539	63.677.778

12 CREANȚE COMERCIALE (lei)

	2016	2017
Creante comerciale externe	9.276.935	1.234.946
Creante comerciale interne	4.323.828	1.575.052
Avansuri catre furnizori interni	48.189	241.562
Avansuri catre furnizori externi	466.841	934.631
Depozit pt. creanta imobiliara SGB	21.043.471	88.688.234
Provizioane pentru clienti indoielnici	-187.184	-187.184
TOTAL :	34.972.079	92.487.241

13 ALTE CREANȚE (lei)

	2016	2017
Creante cu personalul	1.542	0
TVA de recuperat		
Alte taxe (accize si taxe vamale+CCI)	143.627	234.534
Debitori diversi	51.250	103.632
Impozit pe profit		102.593
Dobanda de incasat	98.538	102.916
Provizion pt. debitori indoielnici	-12.592	-12.592
Alte creante - TVA neexigibil	16.008	1.299
TOTAL :	298.373	532.382

14 DATORII COMERCIALE (lei)

	2016	2017
Furnizori, din care	11.660.435	13.700.663
Interni	8.259.634	9.935.340
Externi	3.400.801	3.765.323
Furnizori de imobilizari, din care	904.838	449.870
Interni	904.838	449.870
Externi	0	0
Avansuri incasate in contul comenzilor	9.250.766	93.994.288
TOTAL :	21.816.039	108.144.821

ALTE DATORII. INCLUSIV DATORII FISCALE ȘI DATORII PENTRU ASIGURĂRILE SOCIALE

	2016	2017
Bugetul de stat, TOTAL, din care:	2.266.962	346.830
- Impozit pe salarii	310.197	346.830

Impozit pe profit	1.956.765	0
Bugetul asigurarilor sociale	862.389	986.929
TVA de plata	6.662.081	4.417.718
TVA neexigibil	0	
Creditori diversi	27.728.129	5.728.134
Datorii cu personalul	854.799	844.295
Alte datorii	738.804	746.744
T O T A L :	39.113.164	13.070.650

15. IMPOZIT PE PROFIT

Societatea a înregistrat impozit pe profit datorat pentru exercițiul încheiat în valoare de 6.065.035 lei. Profitul brut contabil a fost ajustat după principiile fiscale, determinându-se profitul impozabil. Diferențele aplicate la întocmirea acestor situații financiare între reglementările emise de Ministerul de Finanțe din România și regulile contabile nu dau naștere unor diferențe semnificative între valoarea contabilă a anumitor active și obligații pe de o parte, și valoarea lor, stabilită în scopuri de impunere fiscală, pe de altă parte.

16. CHELTUIELI CU PERSONALUL (lei)

	2016	2017
Salarii și indemnizați	16.490.087	19.450.005
Cheltuieli cu asigurările sociale si alte		
cheltuieli cu personalul	3.816.717	4.705.495
Total	20.306.804	24.155.500

Numărul mediu de angajați în timpul anului a fost după cum urmează:

TOTAL	316	341
--------------	------------	------------

17. CHELTUIELI CU DOBÂNZILE ȘI ALTE CHELTUIELI SIMILARE (lei)

	2016	2017
Pierderi din diferențe de curs valutar	1.200.969	3.271.737
Dobânzi	-	70.152
Cheltuieli cu sconturile acordate	-	-
Alte cheltuieli financiare	-	-
Leasing financiar	-	-
TOTAL	1.200.969	3.341.889

18. MODIFICĂRI ALE COMPONENTELOR CAPITALULUI CIRCULANT (lei)

	<u>31 decembrie 2016</u>	<u>31 decembrie 2017</u>
Creanțe	35.270.452	93.019.623
Stocuri	48.459.209	115.650.817
Datorii comerciale și alte datorii(-)	39.113.164	121.215.471
TOTAL	44.616.497	87.454.969

19 RISCURI FINANCIARE**(i) Riscul de piață**

Activele și datoriile monetare exprimate în lei sunt analizate mai jos:

Activ	<u>31 decembrie 2016</u>	<u>31 decembrie 2017</u>
Active monetare în lei	63.737.470	41.236.552
Active monetare în monedă străină	8.928.839	456.108
Poziția monetară netă în lei	63.737.470	41.236.552
Poziția monetară netă în monedă străină	8.928.839	456.108

(ii) Riscul ratei dobânzii

Riscul ratei dobânzii reprezintă riscul ca valoarea unui instrument financiar să fluctueze ca urmare a variației ratelor dobânzilor de pe piață.

Societatea nu are încheiate contracte de împrumuturi în valuta la rate variabile ale dobânzii.

Riscul de creditare

Riscul de creditare reprezintă riscul ca una din părțile participante la un instrument financiar nu își va îndeplini o obligație, fapt ce va determina ca cealaltă parte să înregistreze o pierdere financiară. În situația dată conducerea societății sustine că nu pot apărea situații cu influențe semnificative. Având în vedere că societatea nu a angajat credite în anul 2017 influența a fost zero.

(iii) Riscul lichidității

Politica Societății referitoare la lichidități este de a păstra suficiente lichidități astfel încât să își poată achita obligațiile la datele scadențelor. Activele și datoriile sunt analizate în funcție de perioada rămasă până la scadențele contractuale.

(iv) Valori juste

Valorile contabile ale activelor și pasivelor financiare cu scadență sub un an aproximează valoarea justă a acestora. La 31 decembrie 2017, valoarea justă a datoriilor pe termen scurt, estimată prin actualizarea fluxurilor viitoare de numerar cu rata curentă a dobânzii de pe piață pentru instrumente similare, nu diferă semnificativ în opinia conducerii Societății de valoarea la care sunt înregistrate aceste instrumente financiare.

20. DATORII CONTINGENTE

Litigii și alte dispute - La data bilanțului, împotriva societății erau deschise diverse acțiuni juridice, investigații și proceduri. Pe baza consultanței profesionale primite din partea consilierilor juridici ai Societății, conducerea Societății consideră că nu este probabil ca Societatea să înregistreze vreo obligație semnificativă, derivând din acțiuni în justiție împotriva Societății.

Contracte oneroase. Alte elemente privind datoriile contingente - Reglementările privind mediul înconjurător sunt în dezvoltare în România, iar Societatea nu a înregistrat nici un fel de obligații la 31 decembrie 2017 pentru nici un fel de costuri anticipate, inclusiv onorarii juridice și de consultanță, studii ale locului, designul și implementarea unor planuri de remediere, privind elemente de mediu înconjurător. Conducerea Societății nu consideră cheltuielile asociate cu eventuale probleme de mediu ca fiind semnificative.

DIRECTOR GENERAL
Ing. Neculai BANEĂ

DIRECTOR ECONOMIC SI COMERCIAL
Ec. Ion DUMITRESCU

I. Date privind rezultatul înregistrat	Nr. rând	Nr. unități	Sume	
A	B	1	2	
Unități care au înregistrat profit	01	1	24.191.976	
Unități care au înregistrat pierdere	02			
II. Date privind plățile restante	Nr. rând	Total col 2+3	Din care	
			Pentru activitatea curentă	Pentru investiții
A	B	1	2	3
Plăți restante – total (rd. 04+08+14 la 18 +22). din care:	03	0	0	
Furnizori restanți – total (rd. 05 la 07). din care:	04	0		
- peste 30 de zile	05	0		
- peste 90 de zile	06	0		
- peste 1 an	07	0		
Obligații restante față de bugetul asigurărilor sociale – total (rd. 09 la 13). din care:	08	0		
- contribuții pentru asigurări sociale de stat datorate de angajatori, salariați și alte persoane asimilate	09	0		
- contribuții pentru fondul asigurarilor sociale de sanatate	10	0		
- contribuția pentru pensia suplimentară	11	0		
- contribuții pentru bugetul asigurarilor de șomaj	12	0		
- alte datorii sociale	13	0		
Obligații restante față de bugetele fondurilor speciale	14	0		
Obligații restante față de alți creditori	15	0		
Impozite și taxe neplătite la termenul stabilit la bugetul de stat	16	0		
Impozite și taxe neplătite la termenul stabilit la bugetele locale	17	0		
Credite bancare nerambursate la scadență – total (rd. 19 la 21). din care	18	0		
- restante după 30 de zile	19	0		
- restante după 90 de zile	20	0		
- restante după 1 an	21	0		
Dobânzi restante	22	0		

I. Număr mediu de salariați		An precedent	An curent
A	B	1	2
Nr. mediu de salariați	01	316	341
Nr. efectiv de salariați existenți la sfarsitul perioadei, respectiv la data de 31 decembrie	02	326	355

DIRECTOR GENERAL
Ing. Neculai BANEA

DIRECTOR ECONOMIC SI COMERCIAL
Ec. Ion DUMITRESCU

RON

Date privind activele imobilizate	Valori brute					
	Nr. rând	Sold inițial	Creșteri	Reduceri		Sold final
Elemente de imobilizări				Total	Din care: dezmembrări și casări	(col.5 = 1+2-3)
A	B	1 (1)	2 (2)	3 (3)	4 (4)	5 (5)
Imobilizări necorporale						
Cheltuieli de constituire și de dezvoltare	01				x	
Alte imobilizări	02	1.064.675	563.789			1.628.464
Avansuri și imobilizări necorporale în curs	03					
TOTAL (rd. 01 la 03)	04	1.064.675	563.789			1.628.464
Imobilizări corporale						
Terenuri	05	26.569.109				26.569.109
Construcții	06	38.443.759	2.363.241	37.623	37.623	40.769.377
Instalații tehnice și mașini	07	8.037.769	1.430.690	366.393	366.150	9.102.066
Alte instalații, utilaje și mobilier	08	602.610	5.790			608.400
Imobilizări corporale în curs de executie	09	395.093	3.799.726	3.799.726		395.093
Avansuri acordate pentru imobilizari corporale	09a	5.604	211.010			216.614
TOTAL (rd. 05 la 09)	10	74.053.944	7.810.457	4.203.742	403.773	77.660.659
Imobilizări financiare	11	5.430.247				5.430.247
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL (rd. 04+10+11)	12	80.548.866	8.374.246	4.203.742	403.773	84.719.370

Amortizări				RON	
Elemente de imobilizări	Nr. rând	Sold inițial	Amortizare si provizioane în cursul anului	Amortizare aferentă imobilizărilor scoase din evidență, ajustari reluate la venituri	Amortizare la sfârșitul anului (col. 9=6+7-8)
A	B	6 (1)	7 (2)	8 (3)	9 (4)
Imobilizări necorporale					
Cheltuieli de constituire și de dezvoltare	13				
Alte imobilizări	14	773.078	182.617		955.695
TOTAL (RD. 13+14)	15	773.078	182.617		955.695
Imobilizări corporale					
Terenuri	16				
Construcții	17	9.579.633	3.695.884	15.959	13.259.558
Instalații tehnice și mașini	18	6.225.383	523.211	366.393	6.382.201
Alte instalații. utilaje și mobilier	19	518.450	14.652		533.102
TOTAL (rd. 16 la 19)	20	16.323.466	4.233.747	382.352	20.174.861
AMORTIZĂRI - TOTAL (rd. 15+20)	21	17.096.544	4.416.364	382.352	21.130.556

DIRECTOR GENERAL
Ing. Neculai BANEA

DIRECTOR ECONOMIC SI COMERCIAL
Ec. Ion DUMITRESCU

DECLARAȚIE

Subsemnata Claudia Maria BAICU – Președintele Consiliului de Administrație al Societății IAR S.A., declar pe propria răspundere, sub sancțiunea prevăzută de art. 326 Cod Penal, cu privire la falsul în declarații, că, în baza informațiilor pe care le dețin, îmi asum răspunderea pentru întocmirea situațiilor financiare și confirm că, după cunoștința mea:

- **situația financiar-contabilă anuală 2017 a fost întocmită în conformitate OMF 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara (IFRS).**
- **situația financiar-contabilă la 31.12.2017 oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare, contului de profit și pierdere, performanței financiare și a celorlalte informații referitoare la activitatea desfășurată de Societatea IAR S.A., cu sediul în or. Ghimbav, str. Hermann Oberth, nr. 34, jud. Brașov, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului Brașov sub nr. J08/4/1991, C.U.I. – 1132930, atribut fiscal R,**
- **raportul anual 2017, întocmit conform OMF 2844/2016 și Regulamentului CNVM nr 1/2007, prezintă în mod corect și complet informațiile despre Societatea IAR SA.**

jr. Claudia Maria BAICU

.....

PREȘEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

DECLARAȚIE

Subsemnatul Neculai BANEĂ – Director General al Societății IAR S.A., declar pe propria răspundere, sub sancțiunea prevăzută de art. 326 Cod Penal, cu privire la falsul în declarații, că îmi asum răspunderea pentru întocmirea situațiilor financiare și confirm că, după cunoștința mea:

- **situația financiar-contabilă anuală 2017 a fost întocmită în conformitate cu OMF 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara (IFRS).**
- **situația financiar-contabilă la 31.12.2017 oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare, contului de profit și pierdere, performanței financiare și a celorlalte informații referitoare la activitatea desfășurată de Societatea IAR S.A., cu sediul în or. Ghimbav, str. Aeroportului, nr. 1, jud. Brașov, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului Brașov sub nr. J08/4/1991, C.U.I. – 1132930, atribut fiscal R,**
- **raportul anual 2017, întocmit conform OMF 2844/2016 și Regulamentului CNVM nr 1/2006, prezintă în mod corect și complet informațiile despre Societatea IAR SA.**

ing. Neculai BANEĂ

.....

DIRECTOR GENERAL

DECLARAȚIE

Subsemnatul Ion DUMITRESCU – Director Economic și Comercial al Societății IAR S.A., declar pe propria raspundere, sub sanctiunea prevăzută de art. 326 Cod Penal, cu privire la falsul în declarații, că îmi asum răspunderea pentru întocmirea situațiilor financiare și confirm că:

- **situația financiar-contabilă anuală 2017 a fost întocmită în conformitate cu OMF 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara (IFRS).**
- **situația financiar-contabilă la 31.12.2017 oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare, contului de profit și pierdere, performanței financiare și a celorlalte informații referitoare la activitatea desfășurată de Societatea IAR S.A., cu sediul în or. Ghimbav, str. Aeroportului, nr. 1, jud. Brașov, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului Brașov sub nr. J08/4/1991, C.U.I. – 1132930, atribut fiscal R,**
- **raportul anual 2017, întocmit conform OMF 2844/2016 și Regulamentului CNVM nr 1/2006, prezintă în mod corect și complet informațiile despre Societatea IAR SA.**

ec. Ion DUMITRESCU

.....

DIRECTOR ECONOMIC ȘI COMERCIAL

MACAVEIU CONSULT SRL

CUI 10958796

2200 Braşov

J08/1045/1998

B-dul Griviţei nr.66 Bl 4 Ap 1

Tel: +40/268/549762 Fax: +40/268/549762

E-Mail: macaveiu_consult@brasovia.ro

RAPORT DE AUDIT

AL SITUATIILOR FINANCIARE

ALE

Societatii IAR S.A.
BRASOV

LA 31 DECEMBRIE 2017

RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT**Către Acţionarii I.A.R. S.A. BRASOV****Opinie**

Am auditat situaţiile financiare individuale anexate ale societăţii „I.A.R. S.A. BRASOV” (Societatea), cu sediul social în Braşov, str. Hemann Oberth nr.34, identificată prin codul unic de înregistrare fiscală RO 1132930, care cuprind bilanţul la data de 31 decembrie 2017, contul de profit şi pierdere, situaţia modificărilor capitalului propriu şi situaţia fluxurilor de trezorerie pentru exercitiul financiar încheiat la această dată, precum şi un sumar al politicilor contabile semnificative şi notele explicative întocmite în conformitate cu Ordinul M.F. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaţionale de Raportare Financiară (IFRS).

Situaţiile financiare menţionate se referă la:

- Total active	= 335.834.116 lei
- Total capitaluri proprii	= 129.491.045 lei
- Rezultatul exerciţiului -profit	= 24.191.976 lei

În opinia noastră, situaţiile financiare anexate prezintă fidel, sub toate aspectele semnificative poziţia financiară a Societăţii la data de 31 decembrie 2017, performanţa sa financiară şi fluxurile sale de trezorerie aferente exerciţiului încheiat la data respectivă, în conformitate cu Ordinul M.F. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaţionale de Raportare Financiară (IFRS).

Baza pentru opinie

Am desfăşurat auditul nostru în conformitate cu Standardele Internaţionale de Audit (“ISA”), Regulamentul UE nr. 537 al Parlamentului şi al Consiliului European (în cele ce urmează „Regulamentul”) şi Legea nr.162/2017 privind auditul statutar al situaţiilor financiare anuale şi al situaţiilor financiare anuale consolidate.

Responsabilităţile noastre în baza acestor standarde sunt descrise detaliat în secţiunea *Responsabilităţile auditorului într-un audit al situaţiilor financiare* din raportul nostru.

Suntem independenţi faţă de Societate, conform *Codului Etic al Profesioniştilor Contabili (Codul IESBA)* emis de Consiliul pentru Standarde Internaţionale de Etică pentru Contabili, coroborat cu cerinţele etice relevante pentru auditul situaţiilor financiare din România şi ne-am îndeplinit celelalte responsabilităţi etice, conform acestor cerinţe şi Codului IESBA.

Credem că probele de audit pe care le-am obţinut sunt suficiente şi adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră.

Aspectele cheie de audit

Aspectele cheie de audit sunt acele aspecte care, în baza raţionamentului nostru profesional, au avut cea mai mare importanţă pentru auditul situaţiilor financiare din perioada curentă. Aceste aspecte au fost abordate în contextul auditului situaţiilor financiare în ansamblu şi în formarea opiniei noastre asupra acestora şi nu oferim o opinie separată cu privire la aceste aspecte.

Recunoaşterea veniturilor

Risc: datorită naturii activităţii societăţii, producţie de active cu ciclu lung de fabricaţie, există riscul ca veniturile să fie recunoscute la data livrării şi nu proporţional cu realizarea acestuia aşa cum este prevăzut în IAS 11 – contracte pe termen lung

Răspunsul nostru: Noi am identificat şi testat controalele care apar pe fluxul financiar clienţi-venituri şi am constatat că acestea sunt operaţionale şi nu au deviaţii. Suplimentar am efectuat teste de detaliu pentru a ne asigura că veniturile sunt recunoscute în perioada financiară corectă în conformitate cu IFRS-urile.

Procedurile noastre de audit pentru abordarea riscului de denaturare semnificativă în legătură cu recunoaşterea veniturilor, care a fost considerată risc semnificativ, a inclus:

- testarea controalelor, privind termenii livrării, a preţurilor de vânzare a producţiei realizate ;
- compararea acestor date privind termenii şi preţurile cu contractele încheiate cu
- analiza în detaliu a veniturilor şi perioada recunoaşterii sale pe baza verificării documentelor de livrare şi aşteptărilor rezultate din cunoştinţele noastre legate de ramura de activitate, urmărind variaţiile şi comparându-le cu aşteptările noastre.

Provizioane pentru riscuri şi cheltuieli

Risc: datorită specificului activităţii de vânzări dependente de un număr restrâns de clienţi şi a acordurilor contractuale pe termen lung există riscuri independente de activitatea în sine a societăţii de amanare sau chiar de anulare a unor comenzi.

Răspunsul nostru: În cadrul auditului, am abordat adecvarea şi recunoaşterea în perioada auditată a costurilor şi provizioanelor conform IAS 37 - Provizioane, datorii şi active contingente şi am constatat că premisele şi criteriile utilizate de conducere pentru a stabili provizioanele pentru riscuri şi cheltuieli recunoscute în situaţiile financiare sunt adecvate.

Noi am identificat aceste criterii de recunoaştere aşa cum sunt detaliate în calculul efectuat de conducerea societăţii privind riscurile viitoare în derularea contractelor încheiate în perioada auditată. Criteriile de recunoaştere sunt abordări logice şi prudente ale conducerii societăţii privind riscurile inerente în condiţiile unei economii insuficient stabilizate şi ţinând cont de schimbările posibile în executia bugetului în anii următori.

Echipa de audit ale componentelor a efectuat proceduri de audit detaliate privind recunoaşterea şi măsurarea provizioanelor pentru risc legate de respectivele componente.

Echipa de audit a identificat exhaustivitatea şi acurateţea provizioanelor pentru riscuri si cheltuieli ca pe un risc semnificativ în ceea ce priveşte auditul, a revizuit procedurile efectuate de echipele de audit ale componentelor şi a discutat cu conducerea societatii criteriile de recunoaştere.

Evaluarea productiei in curs de executie

Risc: datorită naturii activităţii societăţii, producţie de active cu ciclu lung de fabricaţie, exista riscul ca supra sau subevaluarea si raportarea productiei in curs de executie sa influenteze rezultatul exercitiului curent al activitatii societatii si implicit continuitatea activitatii acesteia.

Răspunsul nostru: În cadrul auditului, am abordat recunoaşterea în perioada auditata a costurilor de realizarea a productiei si am verificat criteriile utilizate de conducere pentru evaluarea si recunoasterea acesteia în situaţiile financiare (IAS -2) constatand ca acestea sunt adecvate.

Noi am verificat aceste criterii de recunoaştere asa cum sunt detaliate in calculul pe comenzi a productiei in curs, efectuat de conducerea societatii, am revizuit procedurile aplicate si am constatat ca acestea nu pot avea deviatii semnificative. Evaluarea productiei in curs s-a facut la costul de productie care este mai mic decat valoarea realizabila neta in conditii normale de desfasurare a activitatii societatii.

Alte informatii – Raportul administratorilor

Administratorii sunt responsabili pentru întocmirea si prezentarea altor informatii. Acele alte informatii cuprind Raportul administratorilor, dar nu cuprind situatiile financiare si raportul auditorului cu privire la acestea şi nici declaraţia nefinanciară, aceasta fiind prezentată separat.

Opinia noastra cu privire la situatiile financiare nu acopera si aceste alte informatii si cu exceptia cazului in care se mentioneaza explicit in raportul nostru, nu exprimam nici un fel de concluzie de asigurare cu privire la acestea.

In legătura cu auditul situaţiilor financiare pentru exerciţiul financiar încheiat la 31 decembrie 2017, responsabilitatea noastră este sa citim acele alte informatii si, in acest demers, sa apreciem daca acele alte informatii sunt semnificativ inconsecvente cu situatiile financiare, sau cu cunostintele pe care noi le-am obtinut in timpul auditului, sau daca ele par a fi denaturate semnificativ.

In ceea ce priveste Raportul administratorilor, am citit si raportam daca acesta a fost intocmit, in toate aspectele semnificative, in conformitate cu OMFP nr. 2844/2016, punctele 15-18 din Reglementarile contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara (IFRS).

In baza exclusiv a activitatilor care trebuie desfasurate in cursul auditului situatiilor financiare, in opinia noastra:

a) Informațiile prezentate în Raportul administratorilor pentru exercitiul financiar pentru care au fost întocmite situațiile financiare sunt în concordanță, în toate aspectele semnificative, cu situațiile financiare;

b) Raportul administratorilor a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu OMFP nr. 2844/2016, punctele 15-18 din Reglementările contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS)..

În plus, în baza cunoștințelor și înțelegerii noastre cu privire la Societate și la mediul acesteia, dobândite în cursul auditului situațiilor financiare pentru exercitiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2017, ni se cere să raportăm dacă am identificat denaturări semnificative în Raportul administratorilor. Nu avem nimic de raportat cu privire la acest aspect.

Responsabilitățile conducerii și ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situațiile financiare

Conducerea Societății este responsabilă pentru întocmirea și prezentarea fidelă a situațiilor financiare în conformitate cu IFRS-urile și pentru acel control intern pe care conducerea îl consideră necesar pentru a permite întocmirea de situații financiare lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.

În întocmirea situațiilor financiare, conducerea este responsabilă pentru aprecierea capacității Societății de a-și continua activitatea, prezentând, dacă este cazul, aspectele referitoare la continuitatea activității și utilizând contabilitatea pe baza continuității activității, cu excepția cazului în care conducerea fie intenționează să lichideze Compania sau să oprească operațiunile, fie nu are nicio altă alternativă realistă în afara acestora.

Persoanele responsabile cu guvernanta sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiară al Companiei.

Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare

Obiectivele noastre constau în obținerea unei asigurări rezonabile privind măsura în care situațiile financiare, în ansamblu, sunt lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, precum și în emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastră. Asigurarea rezonabilă reprezintă un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garanție a faptului că un audit desfășurat în conformitate cu ISA-urile va detecta întotdeauna o denaturare semnificativă, dacă aceasta există. Denaturările pot fi cauzate fie de fraudă, fie de eroare și sunt considerate semnificative dacă se poate preconiza, în mod rezonabil, că acestea, individual sau cumulativ, vor influența deciziile economice ale utilizatorilor, luate în baza acestor situații financiare.

Ca parte a unui audit în conformitate cu ISA-urile, exercităm raționamentul profesional și menținem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:

- Identificăm și evaluăm riscurile de denaturare semnificativă a situațiilor financiare, cauzată fie de fraudă, fie de eroare, proiectăm și executăm proceduri de audit ca răspuns la respectivele riscuri și obținem probe de audit suficiente și adecvate pentru

a furniza o bază pentru opinia noastră. Riscul de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de fraudă este mai ridicat decât cel de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de eroare, deoarece fraudă poate presupune înţelegeri secrete, fals, omisiuni intenţionate, declaraţii false şi evitarea controlului intern.

- Înţelegem controlul intern relevant pentru audit, în vederea proiectării de proceduri de audit adecvate circumstanţelor, dar fără a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficacităţii controlului intern al Companiei.
- Evaluăm gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate şi caracterul rezonabil al estimărilor contabile şi al prezentărilor aferente de informaţii realizate de către conducere.
- Formulăm o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizării de către conducere a contabilităţii pe baza continuităţii activităţii şi determinăm, pe baza probelor de audit obţinute, dacă există o incertitudine semnificativă cu privire la evenimente sau condiţii care ar putea genera îndoieli semnificative privind capacitatea Companiei de a-şi continua activitatea. În cazul în care concluzionăm că există o incertitudine semnificativă, trebuie să atragem atenţia în raportul auditorului asupra prezentărilor aferente din situaţiile financiare sau, în cazul în care aceste prezentări sunt neadecvate, să ne modificăm opinia. Concluziile noastre se bazează pe probele de audit obţinute până la data raportului auditorului. Cu toate acestea, evenimente sau condiţii viitoare pot determina Compania să nu îşi mai desfăşoare activitatea în baza principiului continuităţii activităţii.
- Evaluăm prezentarea, structura şi conţinutul general al situaţiilor financiare, inclusiv al prezentărilor de informaţii, şi măsura în care situaţiile financiare reflectă tranzacţiile şi evenimentele de bază într-o manieră care realizează pre-zentarea fidelă.
- Comunicăm persoanelor responsabile cu guvernanta, printre alte aspecte, aria planificată şi programarea în timp a auditului, precum şi principalele constatări ale auditului, inclusiv orice deficienţe semnificative ale controlului intern, pe care le identificăm pe parcursul auditului.
- De asemenea, furnizăm persoanelor responsabile cu guvernanta o declaraţie că am respectat cerinţele etice relevante privind independenţa şi că le-am comunicat toate relaţiile şi alte aspecte despre care s-ar putea presupune, în mod rezonabil, că ne afectează independenţa şi, acolo unde este cazul, măsurile de protecţie aferente.
- Dintre aspectele comunicate cu persoanele responsabile cu guvernanta, determinăm care sunt aspectele cele mai importante pentru auditul situaţiilor financiare din perioada curentă şi care sunt, prin urmare, aspectele cheie de audit. Descriem aceste aspecte în raportul auditorului, cu excepţia cazului în care legile sau reglementările interzic prezentarea publică a aspectului sau a cazului în care, în circumstanţe extrem de rare, determinăm că un aspect nu ar trebui comunicat în raportul nostru deoarece

se preconizează în mod rezonabil ca beneficiile interesului public să fie depășite de consecințele negative ale acestei comunicări

Raport cu privire la alte dispozitii legale si de reglementare

Am fost numiti de Adunarea Generala a Actionarilor la data de 12 aprilie 2013 sa auditam situatiile financiare ale IAR S.A. BRASOV pentru exercitiul financiar incheiat la 31 Decembrie 2017. Durata totala neintrerupta a angajamentului nostru este de 6 ani, acoperind exercitiile financiare incheiate la 31 Decembrie 2012 – 2017.

Confirmam ca:

In desfasurarea auditului nostru, ne-am pastrat independenta fata de entitatea auditata.

Nu am furnizat pentru Societate serviciile non audit interzise, menționate la articolul 5 alineatul (1) din Regulamentul UE nr. 537/2014.

In numele societatii de audit

MACAVEIU CONSULT SRL cu sediul in BRASOV, Str. Grivitei, nr.66, Bl.4, ap.1.

Inregistrata la Camera Auditorilor Financiari din Romania cu numarul 211/2001

Ioan Macaveiu

Auditor Financiar

inregistrat la Camera Auditorilor Financiari din Romania cu numarul 276/2001

Brasov 23 martie 2018