

RAPORT ANUAL

conform Regulamentului C.N.V.M. nr. 1/2006 pentru exercițiul financiar 2014

Denumirea Societatea IAR S.A.

Sediul social: str. Aeroportului nr. 1, localitatea Ghimbav, jud. Braşov

Numărul de telefon / fax: 0268-475107; 0268-476981

Numărul și data înregistrării la Oficiul Registrului Comerțului: J08/IV/21.01.1991.

Cod Unic de Înregistrare: 1132930

Codul fiscal: RO1132930

Piața reglementată pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise: B.V.B. – Piața RASDAQ

Capitalul social subscris și vărsat: 47.197.132,50 RON

Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de societatea comercială: 18.878.853 acțiuni nominative, dematerializate, în valoare nominală de 2,50 lei fiecare.

Evidența acționarilor și a acțiunilor deținute de aceștia este ținută pe bază de contract de către Societatea Depozitarul Central S.A., cu sediul în București, Sector 1, str. Făgăraș nr. 25.

1. ANALIZA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII IAR S.A.

1.1.a. Activitatea de bază a societății

Activitatea principală desfășurată de societate este cea prevăzută la clasa 3316 – “Repararea și întreținerea aeronavelor și navelor spațiale”, ce face parte din grupa 331 “Repararea articolelor fabricate din metal, repararea mașinilor și echipamentelor”, diviziunea 33 “Repararea, întreținerea și instalarea mașinilor și echipamentelor.”

Obiectul de activitate (atât cel principal, cât și cel secundar), stipulat prin Actul Constitutiv al Societății IAR S.A, se constituie din activități definite și codificate în conformitate cu Clasificarea Activităților din Economia Națională – CAEN, astfel cum a fost actualizată prin Ordinul nr 337/20.04.2007, emis de Președintele Institutului Național de Statistică.

1.1.b. Societatea IAR S.A. a luat ființă la data de 28.01.1991, prin restructurarea Întreprinderii de Construcții Aeronautice Ghimbav, temeiul juridic de constituire fiind H.G. 1200/1990.

1.1.c. Fuziuni sau reorganizări semnificative pe parcursul exercițiului financiar 2014 – nu este cazul.

1.1.d. Achiziții sau înstrăinări de active.

În anul 2014 s-a vândut un activ (clădire administrativă) împreună cu terenul aferent.

Activul înstrăinat făcea parte din patrimoniu civil al societății, era disponibil din anul 2009 când a încetat funcționarea cantinei societății, înregistrat în contabilitate ca mijloc fix cu nr. de inv. 1030 iar terenul aferent, în suprafață de 3755 mp, înscris în CF nr. 103302.

1.1.e. Rezultatele economico-financiare înregistrate de societate la finele anului 2014 arată faptul că Societatea IAR S.A. a înregistrat profit atât la activitatea de exploatare, cât și pe total activitate, societatea continuând să fie o societate rentabilă.

1.1.1. Elemente de evaluare generală

La finele anului 2014, principalii indicatori economico-financiarți înregistrați de Societatea IAR S.A. se prezintă astfel:

| INDICATOR | PREVEDERI BVC 2014 (lei) | REALIZĂRI 2014 (lei) |
|--|--------------------------|----------------------|
| 1. Cifra de afaceri netă | 60.715.000 | 101.683.693 |
| 2. Producția vândută | 60.715.000 | 101.550.359 |
| 3. Venituri totale, din care: | 61.715.000 | 120.832.085 |
| - venituri din exploatare | 60.715.000 | 118.623.708 |
| - venituri financiare | 1.000.000 | 2.208.377 |
| 4. Cheltuieli totale, din care: | 59.415.000 | 112.695.915 |
| - cheltuieli pentru exploatare | 58.415.000 | 111.175.502 |
| - cheltuieli financiare | 1.000.000 | 1.520.413 |
| din care: dobânzi | - | 64.524 |
| 5. Profit brut | 2.300.000 | 8.136.170 |
| 6. Profit net | 1.950.000 | 5.713.001 |

Despre sistemul de management al calității (SMQ) implementat în Societatea IAR S.A. afirmăm următoarele:

- sistemul de management al calității implementat în IAR S.A. este certificat de către AEROQ București, atât în conformitate cu standardul SR EN 9100 (Certificatul nr. 004A- emis inițial în 2008 și reînnoit anual), cât și în acord cu standardul SR EN 9001 (Certificatul nr. 007 emis inițial în 1997 și reînnoit anual).
- IAR S.A. este autorizată de către Autoritatea Aeronautică Civilă Română, atât ca organizație de producție în baza EASA PART 21G (Certificat RO.21G.0006/2009, reînnoit anual), cât și ca organizație de întreținere în baza EASA PART 145 (Certificat RO.145.009/2011, reînnoit anual)
- societatea este atestată de către Eurocopter România SA ca furnizor pentru produsele militare, respectiv întreținere structură elicoptere PUMA și Alouette III, întreținere echipamente elicopter PUMA, fabricație piese de schimb elicoptere PUMA și Alouette III, încercări de laborator, metrologie, dar și pentru fabricația de piese de schimb și subansambluri pentru Airbus Helicopters, fost Eurocopter SAS (Certificat inițial din 2010 și reînnoit anual).
- Societatea IAR SA este certificată de către organismul militar din cadrul Ministerului Apărării Naționale din România-OMCAS în acord cu cerințele NATO-AQAP2110 pentru proiectarea și producția de aeronave, sisteme și echipamente de aviație, modernizare produse aeronautice, piese de schimb pentru aeronave, verificări, testări, întreținere și reparație produse aeronautice (Certificat nr. 11 emis inițial în 2012, reînnoit anual).

1.1.2. Evaluarea nivelului tehnic al Societății IAR S.A.

1.1.2.1. Principalele produse realizate și servicii prestate

Oferta de produse și servicii a societății poate fi structurată astfel:

- **elicoptere IAR 330L Puma** (licență SNIAS AEROSPATIALE, actualmente Airbus Helicopter): second hand și servicii conexe (fabricație piese schimb, întreținere, reparații, modernizări, școlarizare piloți și tehnicieni, asistență tehnică);
- **elicoptere IAR-330 L Puma SOCAT, SOCAT NATO și NAVAL**: modernizare elicopter 330 L Puma cu sistemul avansat de avionică și armament SOCAT, SOCAT NATO și NAVAL;
- **elicoptere 330 PUMA SM**: modernizare elicopter 330 Puma cu motoare Makila 1A1, pilot automat în 4 axe, nou sistem de avionică integrată, sistem de monitorizare a parametrilor de funcționare a motoarelor etc.
- **elicoptere IAR 316 B Alouette III** (licență SNIAS AEROSPATIALE, actualmente Airbus Helicopter): second hand și servicii conexe (incluzând fabricație piese de schimb, întreținere, reparații, reparații capitale, modernizări, școlarizare piloți și tehnicieni, asistență tehnică, etc)

Dinamica ofertei de produse este o consecință a următoarelor acțiuni:

- sistarea, în ultimii ani, a fabricației elicopterului ușor mono-motor IAR 316B Alouette III (motiv principal – atingerea limitei de viață) și a elicopterului IAR 330 PUMA, în principal ca urmare a faptului că a fost sistată fabricația motoarelor noi TURMO IVCA și a ansamblelor mecanice.
- derularea, în ultimii ani, a următoarelor programe de modernizare, după cum urmează:
 - modernizarea elicopterului IAR 330L Puma cu sistem SOCAT, NATO și NAVAL;
 - modernizarea elicopterului SA/IAR 330 Puma în varianta SA 330 SM.

1.1.2.2. Piete de desfacere

a. Piete actuale

Piața autohtonă (România)

Principalii clienți autohtoni pentru produsele societății sunt:

- Componentele Sistemului Național de Apărare, Ordine Publică și Securitate Națională: Ministerul Apărării Naționale, Serviciul Român de Informații, Ministerul Administrației și Internelor
- Societatea Eurocopter România S.A.

Pentru aceștia, IAR S.A. desfășoară serviciile de întreținere, reparații și reparații capitale pentru flotele de elicoptere IAR 316B Alouette III și IAR 330 Puma deținute de beneficiarii interni (M.Ap.N, M.A.I., S.R.I.), precum și pe cele de modernizare a lor, conform cerințelor beneficiarilor.

Societatea IAR SA colaborează cu societatea mixtă Eurocopter România SA, prin asigurarea unor lucrări de întreținere și reparații componente elicoptere, precum și piese de schimb pentru elicopterele de tip SA 316B Alouette III și SA 330 Puma pentru uzul propriu.

| Vânzări în funcție de tipul de produse piața autohtonă | Procent din totalul vanzarilor la intern | | | |
|---|--|-----------|-----------|-----------|
| | anul 2011 | anul 2012 | anul 2013 | anul 2014 |
| Modernizare elicoptere IAR 330 PUMA+Rep. capitale, Rep. capitale elicoptere IAR 316B, Revizii elic. IAR 330 și 316B | 82,61% | 56,40% | 13,85% | 64,28% |
| piese de schimb și servicii pt. elicoptere | 10,70% | 27,85% | 45,94% | 15,11% |
| Diverse aviatice | 0,53% | 5,15% | 15,18% | 15,89% |
| Diverse neaviatice | 6,16% | 10,60% | 25,03% | 4,72% |

Piața externă

Principalii clienți externi/ piețe pentru produsele societății sunt:

- DGP GHQ UAE ARMED FORCES – EMIRATELE ARABE UNITE
- Royal Air Force of Oman - OMAN
- Lebanese Air Force - LIBAN
- Pakistan Army/ Aviation (prin AEROTEH SA) - PAKISTAN
- Indonesian Air Force (prin PT CITRA AVIATAMA DIRGANTARA) -INDONEZIA
- AIRBUS HELICOPTERS (prin EUROCOPTER ROMANIA SA) – FRANTA/ GERMANIA

Pentru aceștia, IAR SA desfășoară servicii de întreținere, reparații și reparații capitale, furnizare piese de schimb și servicii pentru flotele de elicoptere IAR 316B Alouette III și IAR 330 Puma deținute de beneficiarii externi.

IAR SA asigură lucrări de întreținere și reparații componente elicoptere, piese de schimb pentru elicopterele de tip SA 316B Alouette III și SA 330 Puma pentru lanțul de distribuție al AIRBUS HELICOPTERS.

| Vânzări în funcție de tipul de produse piața externă | Procent din totalul vanzarilor la extern | | | |
|--|--|-----------|-----------|-----------|
| | anul 2011 | anul 2012 | anul 2013 | anul 2014 |
| elicoptere modernizate | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| piese de schimb și servicii pentru elicoptere | 34,43% | 99,73% | 99,78% | 100,00% |
| avioane – piese de schimb și reparații | 65,58% | 0,27% | 0,22% | 0,00% |

Ponderea fiecărui produs/serviciu din totalul vânzărilor din perioada istorică:

| Vânzări în funcție de tipul de produse | Procent din totalul vânzărilor | | | |
|--|--------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| | anul 2011 | anul 2012 | anul 2013 | anul 2014 |
| Modernizare elicoptere IAR 330 PUMA+Rep. capitale, Rep. capitale elicoptere IAR 316B | 63,77% | 39,08% | - | 56,26% |
| Revizii elic. IAR 330 și 316B, piese de schimb și servicii pt. elicoptere | 29,02.% | 46,22% | 76,59% | 22,65% |
| Diverse aviatice | 1,15% | 6,23% | 8,90% | 16,69% |
| Diverse neaviatice | 6,06% | 8,47% | 14,51% | 4,40% |

b. Piețe potențiale

Piața potențială internă

Societatea IAR SA are în vedere asigurarea serviciilor de întreținere, reparații și reparații capitale pentru flotele de elicoptere IAR 316B Alouette III și IAR 330 Puma deținute de beneficiarii interni (M.Ap.N, M.A.I., S.R.I.), precum și pe cele de modernizare a lor, conform cerințelor beneficiarilor.

Societatea IAR SA are în vedere să continue și pe viitor colaborarea cu societatea mixtă Eurocopter România SA, prin asigurarea unor lucrări de întreținere și reparații componente elicoptere, precum și piese de schimb pentru elicopterele de tip SA 316B Alouette III și SA 330 Puma, atât pentru uzul propriu, cât și pentru lanțul de distribuție al Airbus Helicopters.

Societatea IAR SA este preocupată să devină furnizor autorizat Airbus Helicopters pentru subansamble și cablaje electrice specifice elicopterului de tip SuperPuma MK1 ce urmează să fie fabricate la Brașov.

Societatea IAR SA este, de asemenea, preocupată de implicarea în realizarea obligațiilor de off-set existente în prezent și care vor rezulta ca urmare a inițierii programelor strategice de înzestrare a instituțiilor publice din România în următoarele direcții:

- a) activități de fabricație a structurilor de aeronave
- b) activități de fabricație a cablajelor electrice pentru aeronave
- c) alte activități cu profil aviativ.

Piata potențială externă

Societatea IAR SA:

- urmărește încheierea unui contract de tip „Follow on Support” cu Ministerul Apărării din Pakistan în vederea susținerii flotelor de elicoptere IAR/SA 330 Puma, 330 Puma SM și IAR/SA 316B Alouette III deținute această țară
- urmărește creșterea volumului de comenzi și servicii în cadrul Contractului Follow on Support încheiat cu Forțele Aeriene din Liban pentru flota sa de elicoptere 330 Puma SM
- intenționează să rămână prezentă pe piața omaneză (Royal Airforce Oman) și pe cea indoneziană (Indonesian Airforces) pentru susținerea flotei de elicoptere SA 330 Puma L
- urmărește încheierea unor contracte de fabricație piese de schimb/ansambluri pentru diverse firme din industria aeronautică europeană.

1.1.2.4. Produse noi avute în vedere, pentru care se va afecta un volum substanțial de active în exercitiul financiar 2014: - nu este cazul

1.1.3. Evaluarea activității de aprovizionare tehnico-materială

Având în vedere faptul că fabricarea / repararea de aeronave se face cu respectarea strictă atât a unor cerințe privind materialele și echipamentele utilizate, cât și a unor cerințe conform cărora furnizorii trebuie să dețină autorizări specifice, asigurarea tehnico-materială s-a făcut cu preponderență din import, de la furnizori autorizați.

Societatea IAR S.A. are ca **furnizori externi** firme consacrate, de renume mondial, cum ar fi Airbus Helicopter, Collins, Thales, Sagem, Turbomeca, etc, care conferă siguranță relațiilor contractuale pe care societatea le are cu aceștia.

Principalii **furnizori interni** sunt, pe de o parte, cei ce activează în domeniul aeronautic (Turbomecanica SA, Aeroteh SA și Aerofina SA din București, Aerostar SA Bacău, Eurocopter România SA), iar pe de altă parte, furnizorii de materii prime și materiale ce respectă standardele de calitate impuse prin licențele de fabricație utilizate de IAR S.A..

Colaborarea îndelungată cu furnizorii interni conferă siguranță relațiilor contractuale încheiate de Societatea IAR S.A. cu aceștia.

Prețurile se stabilesc prin negocieri directe, cu furnizorii.

Societatea își asigură utilitățile pe bază de contract, de la: Electrica S.A. Sucursala Brașov - energie electrică, Distrigaz S.A. Sucursala Brașov - gaz metan, R.A. Direcția Apelor Olt Rm Vâlcea S.G.A. Brașov – apă.

1.1.4. Evaluarea activității de vânzare

1.1.4.1. Evoluția vânzărilor pe piața internă și externă. Perspective

Valorificarea produselor societății în anul 2014 s-a realizat atât pe piața internă (93,37% din total vânzări), cât și pe cea externă (6,63% din total vânzări).

a. Activitatea de export

Acțiunile de vânzare la export s-au derulat pe următoarele 4 relații distincte: RAF Oman, MOD Liban, Indonesian AIR FORCE, Sofema Franta.

Valoarea exporturilor realizate în cadrul comenzilor și a contractelor din anul 2014 s-a ridicat la suma de 1577.91 mii euro, sumă echivalentă cu 7030.69 mii lei. Realizările la export în anul 2013 au scăzut față de realizările anului precedent.

Făcând o comparație pentru perioada 2012-2014, din punct de vedere al tipurilor de produse valorificate, se constată următoarele modificări în structura exporturilor:

| % din exportul anual realizat | elicoptere modernizate | piese de schimb și servicii pentru elicoptere | avioane – piese de schimb și reparații |
|--------------------------------------|-------------------------------|--|---|
| Anul 2012 | 0% | 99,73% | 0,27% |
| Anul 2013 | 0% | 99,78% | 0,22% |
| Anul 2014 | 0% | 100,00% | 0% |

b. Vânzări pe piața internă

La intern s-au derulat și realizat în anul 2014 comenzi și contracte în valoare totală de 99.085,96 mii lei (fără TVA). Această valoare reprezintă modernizare elicoptere, produse, reparații/revizii elicoptere, piese de schimb, servicii, asistență tehnică și materiale, după cum urmează:

1. componentele Sistemului Național de Securitate (MApN, MAI, SRI): 76.702,55 mii lei (fără TVA),
2. diverși beneficiari interni: 22.383,44 mii lei (fără TVA).

c. Oportunități. Perspectiva vânzărilor pe termen mediu și lung

- piața internă

- 1 Fabricația de piese de schimb (pentru produsele SA316 B Alouette III și SA330 Puma) și componente de aeronave ar putea crește semnificativ în următorii ani, prin Eurocopter România SA, pentru lanțul internațional de distribuție al Airbus Helicopter.
- 2 Creșterea alocațiilor bugetare pentru Ministerul Apărării Naționale în următorii ani, în vederea atingerii pragului de 2% din PIB, așa cum prevăd angajamentele României față de NATO, va determina, de asemenea, creșterea volumului de activitate și, implicit a cifrei de afaceri / veniturilor nete, atât ca urmare a activităților de reparații capitale elicoptere IAR 316 B Alouette III și IAR 330 Puma, cât și a unor posibile noi programe de modernizare a acestor modele de elicoptere.
- 3 În cazul în care IAR SA va fi implicată în programul de fabricație de serie a unor subansamble și cablaje electrice pentru elicopterele de tip SuperPuma MK1 ce urmează a fi produse de către Airbus Helicopter în noua sa investiție de pe platforma IAR Brașov, politicile, strategiile, activitățile și operațiunile societății vor fi influențate semnificativ.
- 4 Implicarea IAR S.A. în lucrările de personalizare / MRO a elicopterelor SuperPuma MK1 care se vor produce în viitor la Brașov și care vor fi achiziționate de către entități din cadrul Sistemului Național de Apărare, Ordine Publică și Securitate Națională.

- piața externă

- 1 Serviciile de “product suport” pentru flotele de elicoptere din Pakistan, Emiratele Arabe Unite, Liban și Oman vor continua și în următorii ani, pe baza contractelor de follow on support semnate sau în curs de semnare de către Societatea IAR S.A. cu beneficiarii din aceste țări.
- 2 Societatea IAR S.A. are în vedere preluarea unor obligații de off-set aferente unor contracte de achiziții publice încheiate de organisme guvernamentale românești cu companii străine.
- 3 Concretizarea ofertelor IAR SA privind completarea echipării elicopterelor 330 Puma SM deținute de Ministerul Apărării din Pakistan și de Ministerul Apărării din Liban poate influența semnificativ volumul exporturilor pe cele două relații.

1.1.4.2. Situația concurențială în domeniul de activitate al Societății IAR S.A.

Principalii concurenți ai produselor Societății IAR S.A. sunt următorii:

| Nr. crt | Produsul sau grupa de produse | Concurentul | |
|----------------|--------------------------------------|---|---|
| | | pe piața internă | pe piața externă |
| 1 | elicopter PUMA | Ucraina și Rusia (Aviakon și Kazan Helicopters) cu produsul Mi-8, Mi-17 | Eurocopter SAS- SuperPuma/Cougar, Sikorsky SUA – UH 60L, NH Industries (concern european) – NH 90, DENEL Africa de Sud, Kazan Rusia – MI 17 |

| | | | |
|---|--|--|--|
| 2 | elicopter IAR316B (în prezent, SOCIETATEA IAR S.A. nu mai oferă elicoptere IAR316B nou fabricate) | Eurocopter SAS – AS 350/355, EC120, EC135/635, EC 155, Bell Helicopter Textron – Bell427, Bell 429i, Bell430, Bell412, Bell206, Bell407, Agusta Italia – A109 Power, A119 Koala, Robinson SUA – R44, R22, MDHelicopters Belgia – MD500/600 | Eurocopter SAS – AS 350/355, EC120, EC135/635, EC 155, Bell Helicopter Textron – Bell427, Bell 429i, Bell430, Bell412, Bell206, Bell407, Agusta Italia – A109 Power, A119 Koala, Robinson SUA – R44, R22, MDHelicopters Belgia – MD500/600 |
|---|--|--|--|

1.1.4.3 Dependența societății de un singur client sau grup de clienți

Beneficiarii interni ai produselor și serviciilor Societății IAR S.A. sunt componente ale Sistemului Național de Apărare, Ordine Publică și Securitate Națională (M.Ap.N, M.A.I. și S.R.I.).

Pentru îndeplinirea condițiilor de menținere în stare de operabilitate a flotelor de elicoptere deținute de acești clienți interni, este necesară efectuarea, cu o anumită periodicitate, a unor lucrări și servicii de mentenanță / reparații / reparații capitale, astfel că alocările bugetare destinate acestor instituții au un puternic impact asupra Societății IAR S.A..

1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajații/personalul societății

1.1.5.a Numărul și nivelul de pregătire a angajaților societății. Gradul de sindicalizare

În structura organizatorică a Societății IAR S.A. se regăsesc:

- compartimente direct subordonate Directorului General al Societății IAR S.A., inclusiv Departamentul Calitate;
- Direcția Dezvoltare-Producție, din care fac parte compartimentele de proiectare, programe/calcul/certificări și compartimentele de pregătire/urmărire a producției, tehnolog șef, secțiile de producție;
- Direcția Comercială și Economică, din care fac parte compartimentele economice și comerciale.

La data de 31.12.2014 societatea avea următoarea structură de personal, ce nu diferă semnificativ în raport cu anii 2012 și 2013:

| | |
|----------------------------------|-----|
| - directori executivi | 2 |
| - șefi compartimente | 17 |
| - studii superioare | 82 |
| - studii medii de specialitate | 18 |
| - maiștri | 7 |
| - inspectori tehnici de calitate | 5 |
| - muncitori | 176 |
| - functionar | 9 |

Vârsta medie a personalului salariat al Societății IAR S.A., la finele anului 2014, a fost de 53,35 de ani la bărbați și de 51 de ani la femei. La data de 31.12.2014, bărbații reprezentau 78,48% din totalul de personal, diferența fiind reprezentată de femei. La aceeași dată experiența în aviație a personalului Societății IAR S.A. era de 31,33 de ani.

Din totalul salariaților societății, 55,69 % sunt membri ai Sindicatului Liber Independent "ICA".

1.1.5.b Raportul dintre manager și angajați. Elemente conflictuale.

Baza relațiilor de muncă din Societatea IAR S.A. o reprezintă Contractul Colectiv de Muncă aplicabil la nivel de societate. Administrația Societății IAR S.A. a manifestat în mod constant o atitudine de colaborare și înțelegere cu salariații societății și, implicit, cu reprezentanții S.L.I. "ICA". Pe parcursul anului 2014 la Societatea IAR S.A. nu au existat conflicte de muncă și nici elemente conflictuale.

1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității de bază a Societății IAR S.A. asupra mediului înconjurător

Activitățile legate de protecția mediului în cursul anului 2014 s-au desfășurat în conformitate cu cerințele specifice legislației de mediu și cu cerințele impuse în cele trei autorizații de mediu deținute de IAR SA : Autorizația Integrată de Mediu, Autorizația de Gospodărire a Apelor și Autorizația privind Emisiile de Gaze cu Efect de Seră.

În cadrul Societății IAR S.A. există un compartiment dedicat activității de protecție a mediului înconjurător. Societatea monitorizează calitatea factorilor de mediu: apă, aer sol în conformitate cu cerințele impuse prin autorizație, iar în decursul anului 2014 nu s-au înregistrat depășiri ale limitelor impuse. Au fost efectuate toate raportările impuse atât prin autorizație, cât și alte raportări și situații solicitate de Agenția pentru Protecția Mediului Brașov, Agenția Națională pentru Protecția Mediului, Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice, Sistemul de Gospodărire a Apelor Brașov.

La data prezenta, societatea detine următoarele autorizări de funcționare:

- Autorizația Integrată de Mediu nr. BVI din 18.07.2014 (cu valabilitate 10 ani)
- Autorizația de Gospodărire a Apelor nr. 157 din 31.12.2013, valabilă până la 31.12.2016
- Autorizația nr 71 din 22.01.2013 privind emisiile de gaze cu efect de seră pentru perioada 2013–2020.

Societatea IAR SA și-a îndeplinit toate obligațiile privind cele 5 măsuri de rețehnologizare desfășurate pe durata a 5 ani (2009-2013) prevăzute în autorizațiile de mediu anterioare. Noua autorizație integrată de mediu nu are plan de acțiuni, activitatea desfășurată în prezent și noile limite de monitorizare sunt conforme cu prevederile celor mai bune tehnici disponibile.

Cu ocazia controalelor pe linie de protecție a mediului și respectarea legislației de mediu efectuate de către Garda de Mediu-Comisariatul Județean Brașov, Administrația Națională Apele Române-Direcția Bazinală Oltși și Sistemul de Gospodărire a Apelor Brașov, s-a constatat faptul că IAR SA își onorează obligațiile de mediu.

1.1.7. Evaluarea activității de cercetare și dezvoltare – societatea nu derulează activități de cercetare și dezvoltare, nefiind cazul aplicării unor politici specifice acestui domeniu.

În cadrul IAR S.A. activează un departament propriu de proiectare, cu ajutorul căruia societatea realizează proiectele privind modernizarea elicopterelor conform cerințelor contractuale.

1.1.8. Evaluarea activității societății privind managementul riscului

Prin natura activităților efectuate, societatea este expusă unor riscuri variate, care includ: riscul valutar, riscul de rată a dobânzii, riscul de lichiditate, criza financiară.

Riscul valutar: Societatea este expusă fluctuațiilor cursului de schimb valutar pentru disponibilitățile, creanțele și datoriile înregistrate în alte valute, în principal USD și Euro.

Societatea are tranzacții și în alte monede decât moneda funcțională (Ron), și anume în euro și dolari. Societatea, funcție de disponibilitățile sale, la un moment dat, în diferite valute, cumpără acele valute de care are nevoie pentru efectuarea plăților importurilor de completare necesare de la diferiți furnizori.

Societatea nu a utilizat instrumente financiare derivate de protecție împotriva fluctuațiilor de curs.

Riscul de rată a dobânzii: Fluxurile de numerar operaționale ale societății nu sunt afectate de variațiile înregistrate pe piața bancară a ratei de dobândă, deoarece, în prezent societatea nu are angajat niciun credit și nici nu intenționează să contracteze credite.

Expunerea IAR S.A. la riscul modificărilor ratei dobânzii la depozitele sale bancare este nesemnificativă, în special datorită nivelului redus al dobânzilor la depozitele bancare în lei.

Riscul de lichiditate (cash-flow): Conducerea societății a asigurat și asigură un management prudent al riscului de lichiditate, urmărind în permanență menținerea de numerar suficient, astfel încât să-și poată onora la termen toate plățile ajunse la scadență.

- Conducerea societății, funcție de situația curentă din piață, a luat măsurile necesare pentru continuarea activității în condiții de profitabilitate.
- Societatea desfășoară relații comerciale numai cu terți recunoscuți.
- Societatea are implementat Sistemul de Control Intern/Managerial, fiind elaborată o procedură de sistem ce respectă cerințele Standardului 11, definit de Ordinul 946/2005 al MFP.
- Societatea nu face obiectul niciunei pretenții patrimoniale de natură juridică.

Conducerea societății a urmărit și urmărește în permanență reducerea la minimum a efectelor potențial adverse, asociate factorilor de risc prezenți, asupra performanței financiare a societății.

1.1.9. Elemente de perspectivă privind activitatea societății

1.1.9.a Societatea IAR S.A. dorește să încheie un contract multi-anual pentru efectuarea lucrărilor de reparații capitale și modernizări elicoptere IAR 330 Puma aparținând Forțelor Aeriene Române. Societatea IAR S.A. are posibilitatea și experiența necesară pentru a derula un contract multi-anual care să aibă ca obiect efectuarea lucrărilor de reparație capitală și modernizare la un număr de elicoptere ce urmează să fie stabilit de beneficiar, pe baza unui credit furnizor acordat Ministerului Apărării Naționale, funcție de alocațiile bugetare din următorii ani. Acest contract prezintă avantaje pentru ambele părți:

- Statul Major al Forțelor Aeriene va putea asigura disponibilitatea de zbor a elicopterelor deținute,
- Societatea IAR S.A. va avea posibilitatea să își încarce capacitățile de producție și să-și ocupe forța de muncă înalt specializată, cu efecte pozitive și asupra menținerii capacităților de producție ale subcontractorilor săi autorizați: Turbomecanica SA București, Aerostar SA Bacău, Aeroteh SA București și Aerofina SA București.

Așa cum decurge din programul de acțiuni ce pune în operă strategia de dezvoltare a industriei naționale de securitate în domeniul aeronautic:

- Societatea IAR S.A. va fi implicată în programul național privind achiziționarea de elicoptere de către instituțiile din S.N.A.O.P.S.N. / alte instituții bugetare – program pentru 10-20 ani,
- Societatea IAR S.A. va lua măsurile care se impun în vederea constituirii sale ca centru național de mentenanță elicoptere.

Toate măsurile cuprinse în acest program de acțiuni vor influența pozitiv, semnificativ, dinamica dezvoltării Societății IAR S.A. pe termen mediu și lung.

În paralel, Societatea IAR S.A. urmărește obținerea unor comenzi din partea altor companii de aviație, inclusiv prin participarea la programe de offset.

Totodată în cazul în care IAR SA va fi implicată în programul de fabricație de serie a unor subansamble și cablaje electrice pentru elicopterele de tip SuperPuma MKI ce urmează a fi produse de către Airbus Helicopter în noua sa investiție de pe platforma IAR Brașov, politicile, strategiile, activitățile și operațiunile societății vor fi influențate semnificativ.

Pe viitor, Societatea IAR S.A. va continua să asigure utilități și servicii pentru toți agenții economici din cadrul Parcului Tehnologic Aeronautic Brașov.

De asemenea, Societatea IAR S.A. poate să inițieze/participe la alte programe în cadrul Parcului Tehnologic Aeronautic, în conexiune cu demararea proiectului de realizare a Aeroportului Internațional Ghimbav – Brașov, cum ar fi: dezvoltarea de facilități aeroportuare, asigurarea serviciilor heliport, implicarea în programe de mentenanță / modernizare avioane, închiriere de active. O altă posibilitate de dezvoltare a activităților aeronautice asigurate de IAR S.A. decurge din aderarea societății la Clusterul Transilvania Aerospace.

Evoluția indicatorilor lichiditate curentă și lichiditate imediată pe parcursul ultimilor 4 ani este următoarea:

| Indicator | Perioada analizată | | | |
|-----------------------------------|--------------------|------------|------------|------------|
| | 31.12.2011 | 31.12.2012 | 31.12.2013 | 31.12.2014 |
| Indicatorul lichidității curente | 10,28 | 9,54 | 17,24 | 4,87 |
| Indicatorul lichidității imediate | 6 | 6,4 | 10,49 | 2,81 |

1.1.9.b Efectul cheltuielilor de capital asupra situației financiare comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut - nu este cazul

1.1.9.c Evenimente, tranzacții, schimbări economice care afectează semnificativ veniturile din activitatea de bază

Produsele și serviciile pe care societatea le valorifică atât pe plan intern, cât și la export, sunt destinate, în principal, utilizatorilor bugetari care, în principiu, fac parte din sistemele naționale ale forțelor de siguranță și securitate.

Din acest motiv, volumul contractelor depinde în foarte mare măsură atât de necesarul beneficiarilor, dar mai ales de alocațiile bugetare ce îi vizează.

După cum se poate observa, în anul 2014 societatea a înregistrat o creștere spectaculoasă a cifrei de afaceri, aceasta datorându-se, în principal, măsurilor întreprinse de Guvernul României, de a

suplimenta fondurile alocate MAPN in anul 2014, ca urmare a evenimentelor din Ucraina. Estimăm ca această tendință să se mențină și în perioada următoare.

Creșterea alocațiilor bugetare pentru Ministerul Apărării Naționale în următorii ani, în vederea atingerii pragului de 2% din PIB, așa cum prevăd angajamentele României față de NATO, va avea repercursiuni pozitive și asupra IAR S.A., prin creșterea volumului de activitate și, implicit, a cifrei de afaceri / veniturilor nete ale societății.

În plus, implementarea strategiei de dezvoltare a industriei de securitate va afecta în mod semnificativ veniturile din activitatea de bază a societății.

De asemenea, concretizarea ofertelor IAR SA privind completarea echipării elicopterelor 330 Puma SM deținute de Ministerul Apărării din Pakistan și de Ministerul Apărării din Liban poate influența semnificativ volumul exporturilor pe cele două relații.

În cazul în care IAR SA va fi implicată în programul de fabricație de serie a unor subansamble și cablaje electrice pentru elicopterele de tip SuperPuma MKI ce urmează a fi produse de către Airbus Helicopter în noua sa investiție de pe platforma IAR Brasov, politicile, strategiile, activitățile și operațiunile societății vor fi influențate semnificativ.

2. ACTIVELE CORPORALE ALE SOCIETĂȚII IAR S.A.

2.1. Amplasarea și caracteristicile principalelor capacități de producție din proprietatea Societății IAR S.A.

Activele Societății IAR S.A. amplasate inițial în 16 obiective, distinct evidențiate în situațiile patrimoniale ale societății, au fost comasate în 8 obiective, scopurile urmărite prin această acțiune fiind:

- restrângerea spațiilor de producție și optimizării fluxurilor pe diferite activități, prin raportarea la volumul și specificul activităților curente asigurate de societate,
- reducerea consumurilor energetice, în special la gaz metan și electricitate,
- îmbunătățirea condițiilor de muncă.

Spațiile rămase neutilizate în urma acestui proces și instalațiile aferente au fost trecute în conservare, urmând să se decidă dacă se vor valorifica prin închiriere / vânzare.

Clădirile din incinta societății au un grad diferit de uzură fizică, funcție de anul punerii lor în funcțiune și de lucrările de modernizare la care acestea au fost supuse.

Ținând cont de obiectivele declarate, în anul 2014 au fost continuate lucrările de modernizare a capacităților de producție în care s-au concentrat activitățile.

Acțiunile întreprinse în acest sens s-au concretizat în:

1) lucrări de reparații și modernizare capacități de producție:

- reamenajarea spațiului vitrat la hala montaj general-latura „vest”,
- reparații hidroizolații la ob. 6 și 7,

2) achiziții de accesorii de producție, mic utilaj, A.M.C.-uri, dintre care, cele mai importante sunt: banc test ELT, cuvă spălare cu ultrasunete, microscop stereoscopic, fierăstrău, pompă mobilă pentru combustibil, mașină de nituit.

2.2. Gradul de uzură a proprietăților Societății IAR S.A

Gradul general de uzură a proprietăților Societății IAR S.A. se prezintă astfel:

- clădirile și obiectivele în care societatea își desfășoară activitatea în mod curent au un grad de uzură de 35% (hala ob. 6, anexa tehnică ob. 7) și de 30% (pavilionul tehnic și administrativ ob. 2);
- mijloacele fixe, obiectele de inventar și echipamentele tehnologice utilizate au un grad de uzură cuprins între 25% și 70%;
- mijloacele de transport au un grad de uzură cuprins între 35% și 70%;

De asemenea:

- gradul de uzură este cuprins între 30% și 60% la clădirile de producție și alte obiective de natura construcțiilor (clădiri, drumuri, platforme) aflate în conservare;
- gradul de uzură este de 100% la două clădiri de producție dezafectate (acestea fiind singurele clădiri care au fost ridicate înainte de cel de-al doilea război mondial), pentru care urmează să se inițieze procedura de casare și demolare;
- rețelele exterioare de energie termică, apă/canal, aer, au un grad de uzură cuprins între 25% și 70%.

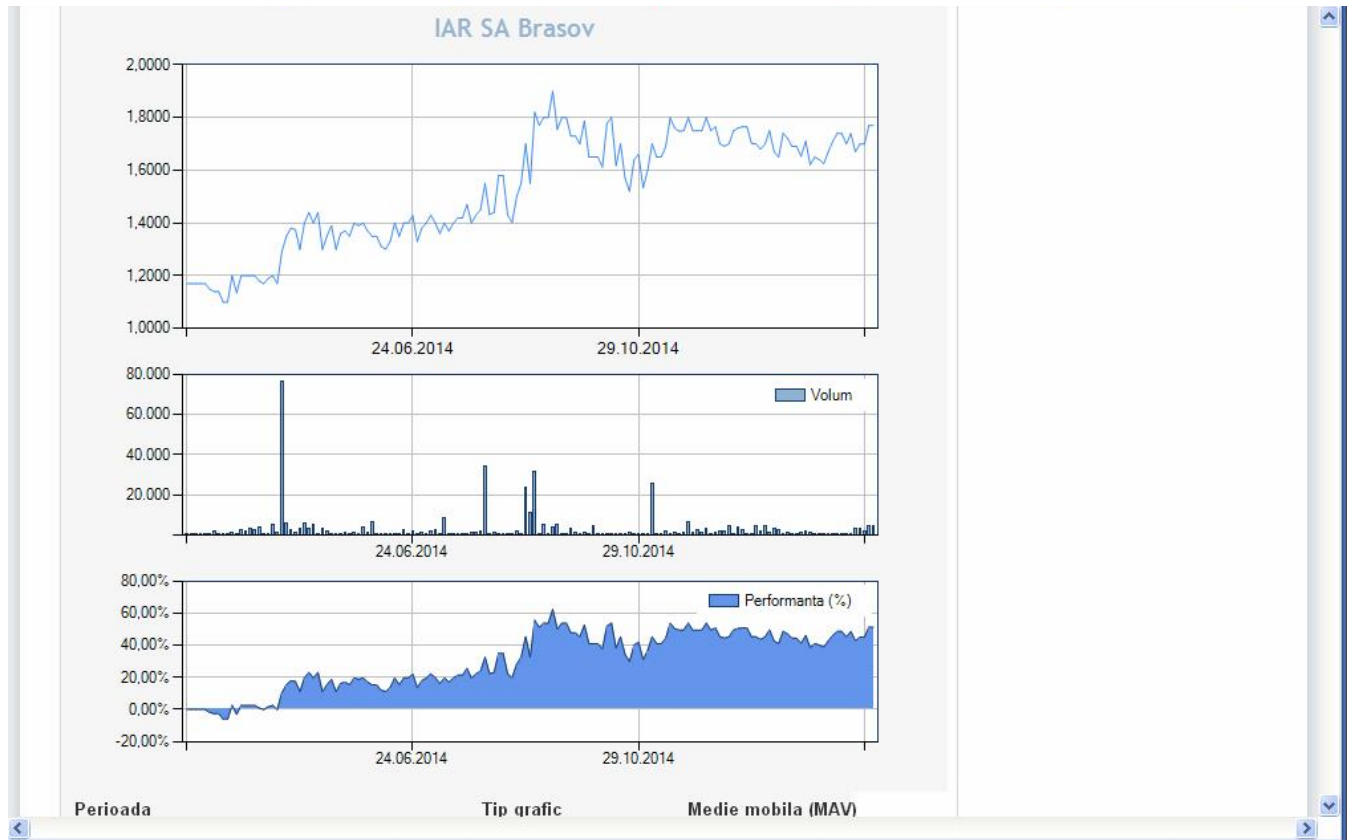
2.3 Probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale deținute de Societatea IAR S.A. - nu este cazul

3. **PIAȚA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE SOCIETATEA IAR S.A.**

3.1. **Piețele pe care se tranzacționează acțiunile emise de SOCIETATEA IAR S.A.**

Acțiunile emise de SOCIETATEA IAR S.A. au fost tranzacționate în 2014 pe B.V.B. - Rasdaq.

Evoluția valorii de piață a acțiunilor Societatea IAR S.A. în ultimele 6 luni este prezentată în graficul următor:



Din analiza făcută în baza informațiilor publice postate pe site-ul BVB – Rasdaq reiese următoarea evoluție a tranzacționării acțiunilor Societății IAR S.A. pe parcursul ultimelor 3 luni (01.10.2014–31.12.2014):

| Număr total tranzacții | Număr total acțiuni tranzacționate | Valoare totală acțiuni tranzacționate (lei) | Valoarea medie de deschidere a tranzacțiilor (lei) | Pretul minim mediu (lei) | Pretul maxim mediu (lei) | Pretul mediu mediu (lei) | Variația prețului mediu (%) |
|------------------------|------------------------------------|---|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| 213 | 82321 | 140999,2 | 1,642128 | 1,6298 | 1,6619 | 1,6421 | -0,72 |

Se poate constata că valoarea medie de piață a acțiunilor Societății IAR S.A. rezultată în urma tranzacțiilor efectuate pe parcursul ultimelor 3 luni ale anului 2014 s-a situat în jurul cifrei de 1,6421 lei, ceea ce reprezintă aproximativ 64% din valoarea nominală a acțiunilor societății (2,5 lei).

Este posibil ca incertitudinea privind evoluția viitoare a perimetrului de afaceri al Societății IAR S.A. și, implicit, structura activităților ce urmează să fie asigurate pe termen mediu și lung de către societate să influențeze atât volumul tranzacțiilor cu acțiunile societății, cât și valoarea de piață a acestora.

3.2. **Valoarea dividendelor plătite de SOCIETATEA IAR S.A. în ultimii trei ani**

Pentru anul 2011, suma repartizată pentru a fi împărțită sub formă de dividende acționarilor SOCIETATEA IAR S.A. a fost de 2.607.300 lei, rezultând un dividend brut pe acțiune de 0,138126 lei. Dividendele au fost plătite de asemenea prin virament bancar și prin intermediul Depozitarul Central SA, acționarilor înregistrați în registrul acționarilor la data de 31.05.2012.

Pentru anul 2012, suma repartizată pentru a fi împărțită sub formă de dividende acționarilor SOCIETATEA IAR S.A. este de 984.916 lei, rezultând un dividend brut pe acțiune de 0,05217 lei. Dividendele sunt plătite prin virament bancar și prin intermediul Depozitarul Central SA, acționarilor înregistrați în registrul acționarilor la data de 31.05.2013.

Pentru anul 2013, suma repartizată pentru a fi împărțită sub formă de dividende acționarilor Societatea IAR S.A. este de 1.419.690 lei, rezultând un dividend brut pe acțiune de 0,0752 lei. Totodată prin Hotărârea AGA nr. 5/24.04.2014, adunarea generală a acționarilor a aprobat prescrierea dividendelor neplătite pentru exercițiile financiare mai vechi de 3 ani (până la 2009 inclusiv). Dividendele sunt plătite prin virament bancar și prin intermediul Depozitarul Central SA, acționarilor înregistrați în registrul acționarilor la data de 15.05.2014.

Pentru anul 2014, pornind de la propunerea de repartizare a profitului net stipulată prin BVC 2014 (rd32), aprobat atât prin Hotărârea AGA nr. 05/24.04.2014, cât și prin HG 411/20.05.2014, Consiliul de Administrație și conducerea executivă a Societății IAR S.A. propun repartizarea sumei de 2.869.585 lei sub formă de dividende, aceasta reprezentând 50,229% din profitul net înregistrat la finele anului. În urma calculelor rezultă că în anul 2014 valoarea dividendului brut pe acțiune este de 0,152 lei.

Ca și în anii anteriori, dividendele vor fi plătite, prin virament bancar și prin intermediul Depozitarul Central SA, acționarilor înregistrați în registrul acționarilor la data de identificare a acționarilor asupra cărora se vor răsfărânge efectele hotărârii AGA de aprobare a situațiilor financiare, dată stipulată prin respectiva hotărâre.

În perioada 2011-2014, dividendele convenite pentru exercițiile financiare 2010-2013 au fost plătite, prin virament bancar, prin intermediul Depozitarul Central SA și prin casieria societății, cheltuielile ocazionate de distribuirea acestora fiind suportate de către acționari.

În condițiile în care:

- din motive obiective (ce țin fie de neridicarea de către unii acționari a dividendelor ce li se cuvin și/sau schimbări de adrese, fie de valoarea totală foarte mică a dividendelor convenite unei părți din acționarii societății) o anumită parte din valoarea totală a dividendelor de distribuit nu a putut fi plătită,
- Societatea IAR S.A. și-a îndeplinit obligația legală de a face publice informațiile referitoare la distribuirea dividendelor fixate de adunarea generală a acționarilor societății odată cu aprobarea modului de repartizare a profitului anual înregistrat de societate, publicând atât în presă, cât și pe site-ul propriu, comunicatele de presă emise pe marginea acestui subiect și transmițând aceste comunicate la Autoritatea de Supraveghere Financiară și BVB – Rasdaq (piața pe care se tranzacționează acțiunile societății), Consiliul de Administrație și conducerea executivă a Societății IAR S.A. propun adunării generale a acționarilor ca, în baza art. 67 din Legea 31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare să aprobe prescrierea dividendelor neplătite pentru exercițiul financiar 2010, pentru care este îndeplinită condiția de atingere a termenului de 3 ani de la data exigibilității dividendelor de distribuit stipulată prin art. 2517 din Codul Civil, și propunerea de înregistrare a acestora la capitolul „alte venituri” – cont 758 conform Ordinului 1286/2012.

Data prescrierii acestor sume va fi 30.06.2015.

3.3. Activități de achiziționare a propriilor acțiuni – nu este cazul.

3.4. Filiale ale Societății IAR S.A. – nu este cazul.

3.5. Emiterea de acțiuni sau alte titluri de creanță – nu este cazul.

4. CONDUCEREA Societății IAR S.A.

4.1. Administratorii Societății IAR S.A. pe parcursul anului 2014:

| Nr crt | Nume și prenume | Funcția la Societatea IAR SA | Vârsta | Calificare | Funcția | Perioada mandatului |
|---------------|------------------------|---|---------------|-------------------|---|----------------------------|
| 1. | Radu-Petru ISPAS | Președintele Consiliului de Administrație | 63 | inginer | Administrator public, Consiliul Județean Brașov | 10.12.2012-31.08.2014 |
| 2. | Ion GEORGESCU | Administrator | 68 | inginer | pensionar | 11.04.2013-31.08.2014 |

| | | | | | | |
|----|---------------------|---|----|-----------|--|-----------------------|
| 3. | Mihai VEȘTEA | Administrator | 56 | inginer | Director Pol Dezv. Brașov - ADR Centru | 09.03.2009-31.08.2014 |
| 4. | Valentin MACEC | Administrator | 47 | manager | Vicepreședinte TAROM | 08.01.2014-31.08.2014 |
| 5. | Ion Rareș POPESCU | Președintele Consiliului de Administrație | 36 | inginer | Consilier ministru - MECT | 10.10.2014-prezent |
| 6. | Liliana STUPARU | Administrator | 59 | economist | Consilier superior DIAPS MECT | 01.04.2010-prezent |
| 7. | Claudia Maria BAICU | Administrator | 41 | jurist | Consilier juridic OPSPI ME | 10.10.2014-prezent |
| 8. | Ioan TOMA | Administrator | 60 | jurist | Consilier juridic INCAS Bucuresti | 10.10.2014-prezent |
| 9. | Răzvan POPA | Administrator | 36 | jurnalist | Viceprimar Primăria Brașov | 10.10.2014-prezent |

Nici unul dintre cei mai înainte nominalizați: nu are vreun acord, înțelegere sau legătură cu alte persoane, în baza cărora să fi fost numit ca administrator la Societatea IAR S.A.; nu a încheiat nici un fel de tranzacție cu Societatea IAR S.A.; nu a participat la capitalul social al Societății IAR S.A.

4.2. Conducerea operativă a Societății IAR S.A.

În conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1991 republicate, cu modificările și completările ulterioare, conducerea organizarea, reprezentarea și gestionarea activității Societății IAR S.A. este asigurată de domnul **ing. Neculai BANEA - DIRECTOR GENERAL**, acesta reprezentând societatea comercială în raporturile cu terții și purtând răspunderea pentru modul în care îndeplinește actele de conducere a societății, conform contractului de mandat numărul E425/30.03.2009.

Domnul Neculai BANEA deține 0,00042375% din capitalul social (cotă deținută prin atribuirea de acțiuni în cadrul procesului de privatizare în masă și ca urmare a achiziționării de acțiuni de pe piața RASDAQ).

Conducerea executivă a Societății IAR S.A. este asigurată de domniile ec. **Ion DUMITRESCU – Director Executiv Comercial și Economic** și **ing. Andrei LÖRINCZ – Director Executiv Dezvoltare-Producție**, aceștia având statut de funcționari ai societății (în baza contractelor individuale de muncă semnate cu societatea). Nici unul dintre cei mai înainte nominalizați nu are vreun acord, înțelegere sau legătură cu alte persoane, în baza cărora să fi fost numit în conducerea Societății IAR S.A și nu a fost implicat în litigii sau proceduri administrative în ultimii 5 ani

Cei doi directori executivi dețin următoarele cote din capitalul social al Societății IAR S.A.:

- domnul Ion DUMITRESCU: 0,00125537% din capitalul social (cotă deținută prin atribuirea de acțiuni în cadrul procesului de privatizare în masă și ca urmare a achiziționării de acțiuni de pe piața RASDAQ)
- domnul Andrei LÖRINCZ: 0,0062133% din capitalul social (cotă deținută prin atribuirea de acțiuni în cadrul procesului de privatizare în masă și ca urmare a achiziționării de acțiuni de pe piața RASDAQ)

4.3. Litigii sau proceduri administrative referitoare la activitatea persoanelor din conducerea societății în cadrul Societății IAR S.A. – nu este cazul

5. SITUAȚIA FINANCIAR-CONTABILĂ

Situația economico-financiară actuală, comparativ cu ultimii trei ani, se prezintă astfel:

a) elemente de bilanț

| ELEMENTE DE BILANT | lei | | | |
|---------------------------------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| | 31.12.2011 | 31.12.2012 | 31.12.2013 | 31.12.2014 |
| I.Active imobilizate | 50.359.395 | 43419231 | 43714509 | 42.174.920 |
| Stocuri | 32.346.289 | 28266577 | 31915365 | 48.280.247 |
| Creante | 16.574.306 | 29961761 | 31325882 | 20.441.103 |
| Casa si conturi la banci | 656.449 | 3573618 | 2502907 | 39.608.353 |
| Investitii financiare pe termen scurt | 28.168.855 | 22868031 | 15738105 | 6.053.816 |

| | | | | |
|--|--------------------|------------------|------------------|--------------------|
| II.Active circulante | 77.745.899 | 84669987 | 81482259 | 114.383.519 |
| III.Cheltuieli inreg. in avans | | | | |
| TOTAL ACTIV | 128.105.294 | 128089218 | 125196768 | 156.558.439 |
| Capital social | 47.197.132 | 47197132 | 47197132 | 47.197.132 |
| Rezerve din reevaluare | 3.139.331 | 3139331 | 3139331 | 3.139.331 |
| Rezerve | 13.832.588 | 13504027 | 13677836 | 14.295.832 |
| Profit | 2.897.416 | 1158725 | 1669429 | 5.713.001 |
| Pierdere | | | | |
| Rezultat reportat | 3.332.878 | 3951194 | 3951194 | 3.951.194 |
| Repartizare profit | | | | 368.257 |
| I Capitaluri proprii | 70.399.345 | 68950409 | 69634922 | 73.928.233 |
| II Provizioane pt.riscuri si cheltuieli | 43.135.199 | 43401514 | 44154754 | 52.881.824 |
| Imprumuturi si datorii asimilate | | | | |
| Furnizori | 3.952.806 | 2974326 | 1951087 | 8.597.325 |
| Clientsi creditori | 1.096.467 | 1044805 | 1053843 | 2.465.455 |
| Alte datorii | 9520450 | 11717712 | 8401473 | 18.685.573 |
| III Datorii total | 14.569.723 | 15736843 | 11406403 | 29.748.353 |
| IV Conturi de regularizare | 1.027 | 452 | 689 | 29 |
| TOTAL PASIV | 128.105.294 | 128089218 | 125196768 | 156.558.439 |

Pondereea activelor imobilizate în total activ a fost de 39,31% în anul 2011, 33,9 % în anul 2012, 34,92% în anul 2013, și 26,94% în anul 2014.

b) contul de profit și pierdere

lei

| CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE | 31.12.2011 | 31.12.2012 | 31.12.2013 | 31.12.2014 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Venituri din vanzarea marfurilor | 6.254.437 | 4465255 | 2044299 | 133.334 |
| Productia vanduta | 56.123.971 | 37153710 | 33354192 | 101.550.359 |
| Cifra de afaceri | 62.378.408 | 41618965 | 35398491 | 101.683.693 |
| Venituri din productia stocata – S.C. | | | 5207894 | 15.752.521 |
| Venituri din productia stocata – S.D. | 3.719.098 | 7174453 | | |
| Alte venituri din exploatare | 1.407.549 | 896775 | 25757 | 1.187.494 |
| VENITURI DIN EXPLOATARE –TOTAL | 60.066.859 | 35341287 | 40632142 | 118.623.708 |
| Cheltuieli privind marfurile , reduceri com primite | 3.275.663 | 4579058 | 1235498 | 169.077 |
| Cheltuieli cu mat.prime si mat.consumabile | 24.520.375 | 10002294 | 19157329 | 76.161.337 |
| Cheltuieli cu energia si apa | 1.951.295 | 1647472 | 1504140 | 1.421.071 |
| Alte chelt.materiale | 136.614 | 273998 | 293647 | 310.906 |
| Cheltuieli privind prestatii externe | 3.277.258 | 3463376 | 3443429 | 4.537.774 |
| Cheltuieli cu impozite , taxe si varsam. asimilate | 232.330 | 197410 | 139699 | 300.791 |
| Cheltuieli cu salariile | 9.648.683 | 9567828 | 10297740 | 13.503.702 |
| Cheltuieli.cu asigurari si protectie sociala | 2.609.906 | 2624693 | 2768376 | 3.482.494 |
| Cheltuieli cu personalul | 12.258.589 | 12192521 | 13066116 | 16.986.196 |
| Cheltuieli cu despagubiri, mediu si active cedate | 1.484.228 | 55247 | 12065 | 362.571 |
| Cheltuieli cu provizioane diminuate cu venituri din provizioane | 9.557.077 | -4775138 | 2287828 | 9.673.056 |
| Cheltuieli cu amortizarea si, constituire si ajustari provizioane | 1.010.865 | 7732380 | 800308 | 1.251.598 |
| Ajustări privind activele circulante | 64.557 | 927141 | 0 | 1.125 |
| CHELTUIELI DE EXPLOATARE -TOTAL | 57.768.851 | 36295759 | 41940059 | 111.175.502 |
| REZULTAT DIN EXPLOATARE - PROFIT | 2.298.008 | -954472 | -1307917 | 7.448.206 |
| VENITURI TOTALE | 63.129.363 | 39218372 | 45815495 | 120.832.085 |
| CHELTUIELI TOTALE | 59.572.491 | 37584913 | 43645702 | 112.695.915 |
| REZULTATUL BRUT AL EXERCITIULUI - PROFIT | 3.556.872 | 1633459 | 2169793 | 8.136.170 |

Ponderea cheltuielilor de exploatare în total cheltuieli: în anul 2011 este de 96,97%, în anul 2012 este de 96,57%, în anul 2013 este de 96,10%, iar în anul 2014 este de 98,65%.

Ponderea veniturilor din exploatare în total venituri: în anul 2011 este de 95,14%, în anul 2012 este de 90,11%, în anul 2013 este de 88,69 %, iar în anul 2014 este de 98,17%.

Activitatea de producție a societății are la bază doar contracte ferme și contracte cadru multianuale, cu desfacerea asigurată. Valorile indicatorilor „cifra de afaceri” și „venituri din producția stocată” sunt determinate de graficele de livrări și de modalitatea de transport a produselor convenită cu beneficiarii.

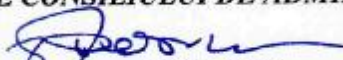
În anul 2014, gradul de încărcare a capacităților de producție a fost în medie de 119,58 %.

c) **fluxuri de numerar** - disponibilul bănesc al societății la 31.12.2014 a fost de 39.608.353 lei.

Situația financiar-contabilă este conformă cu documentele atașate prezentului raport anual: situațiile financiare la 31.12.2014, raportul de gestiune aferent anului 2014 și raportul auditorului financiar pentru exercițiul financiar 2014.

6. **ANEXE:** lista societăților comerciale la care Societatea IAR S.A. deține participații.

PREȘEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE,


Ion Rareș POPESCU



DIRECTOR GENERAL,


Neculai BANEĂ

DIRECTOR COMERCIAL ȘI ECONOMIC,


Ion DUMITRESCU