

RAPORT ANUAL

conform Regulamentului C.N.V.M. nr. 1/2006 pentru exercițiul financiar 2015

Data raportului:

Denumirea Societatea IAR S.A.

Sediul social: str. Aeroportului nr. 1, localitatea Ghimbav, jud. Braşov

Numărul de telefon / fax: 0268-475107; 0268-476981

Cod Unic de Înregistrare la Oficiul Registrului Comerţului: 1132930

Număr de ordine în Registrul Comerţului: J08/IV/21.01.1991.

Piaţa reglementată pe care se tranzacţionează valorile mobiliare emise: Bursa de Valori Bucureşti, Sectorul Titluri de capital – Categoria Standard acţiuni

Capitalul social subscris şi vărsat: 47.197.132,50 RON

Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de societatea comercială: 18.878.853 acţiuni nominative, dematerializate, în valoare nominală de 2,50 lei fiecare.

1. ANALIZA ACTIVITĂŢII SOCIETĂŢII IAR S.A.

1.1.a. Activitatea de bază a societăţii

Activitatea principală desfăşurată de societate este cea prevăzută la clasa 3316 – “Repararea şi întreţinerea aeronavelor şi navelor spaţiale”, ce face parte din grupa 331 “Repararea articolelor fabricate din metal, repararea maşinilor şi echipamentelor”, diviziunea 33 “Repararea, întreţinerea şi instalarea maşinilor şi echipamentelor.”

Obiectul de activitate (atât cel principal, cât şi cel secundar), stipulat prin Actul Constitutiv al Societăţii IAR S.A, se constituie din activităţi definite şi codificate în conformitate cu Clasificarea Activităţilor din Economia Naţională – CAEN, astfel cum a fost actualizată prin Ordinul nr 337/20.04.2007, emis de Preşedintele Institutului Naţional de Statistică.

1.1.b. Societatea IAR S.A. a luat fiinţă la data de 28.01.1991, prin restructurarea Întreprinderii de Construcţii Aeronautice Ghimbav, temeiul juridic de constituire fiind H.G. 1200/1990.

1.1.c. Fuziuni sau reorganizări semnificative pe parcursul exerciţiului financiar 2015 – nu este cazul.

1.1.d. Achiziţii sau înstrăinări de active

În anul 2015, Societatea IAR S.A. nu a înstrăinat active şi nici nu a achiziţionat active de valoare însemnată în raport cu capitalul său social.

Pe parcursul anului analizat, societatea a realizat achiziţii de accesorii, mic utilaj şi produse IT, în valoare totală de 939.355 lei. Aceste achiziţii sunt precizate la punctul 2.1.

1.1.e. Rezultatele economico-financiare înregistrate de societate la finele anului 2015 arată faptul că Societatea IAR S.A. a înregistrat profit atât la activitatea de exploatare, cât şi pe total activitate, societatea continuând să fie o societate rentabilă.

1.1.1. Elemente de evaluare generală

La finele anului 2015, principalii indicatori economico-financiarî înregistraţi de Societatea IAR S.A. se prezintă astfel:

INDICATOR	PREVEDERI BVC 2015 (lei)	REALIZĂRI 2015 (lei)
1.Cifra de afaceri netă	62.500.000	130.892.204
2. Producţia vândută	62.500.000	130.632.741
3. Venituri totale, din care:	63.500.000	136.053.144
- venituri din exploatare	62.500.000	121.617.755
- venituri financiare	1.000.000	14.435.389
4. Cheltuieli totale, din care:	61.100.000	118.618.020
- cheltuieli pentru exploatare	60.100.000	117.720.679
- cheltuieli financiare	1.000.000	897.341
din care: dobânzi	0	0
5.Profit brut	2.400.000	17.435.124
6. Profit net	2.035.000	11.961.550

Despre sistemul de management al calității (SMQ) implementat în Societatea IAR S.A. afirmăm următoarele:

- sistemul de management al calității implementat în IAR S.A. este certificat de către AEROQ București, atât în conformitate cu standardul SR EN 9100 (Certificatul nr. 004A- emis inițial în 2008 și reînnoit anual), cât și în acord cu standardul SR EN 9001 (Certificatul nr. 007 emis inițial în 1997 și reînnoit anual).
- IAR S.A. este autorizată de către Autoritatea Aeronautică Civilă Română, atât ca organizație de producție în baza EASA PART 21G (Certificat RO.21G.0006/2009, reînnoit anual), cât și ca organizație de întreținere în baza EASA PART 145 (Certificat RO.145.009/2009, reînnoit anual)
- societatea este atestată de către Airbus Helicopters România SA ca furnizor pentru produsele militare, respectiv întreținere structură elicoptere PUMA și Alouette III, întreținere echipamente elicopter PUMA, fabricație piese de schimb elicoptere PUMA și Alouette III, încercări de laborator, metrologie, dar și pentru fabricația de piese de schimb și subansambluri pentru Airbus Helicopters, fost Eurocopter SAS (Certificat inițial din 2010 și reînnoit anual).
- Societatea IAR SA este certificată de către organismul militar din cadrul Ministerului Apărării Naționale din România-OMCAS în acord cu cerințele NATO-AQAP2110 pentru proiectarea și producția de aeronave, sisteme și echipamente de aviație, modernizare produse aeronautice, piese de schimb pentru aeronave, verificări, testări, întreținere și reparație produse aeronautice (Certificat nr. 11 emis inițial în 2012, reînnoit anual).

1.1.2. Evaluarea nivelului tehnic al Societății IAR S.A.

1.1.2.1. Principalele produse realizate și servicii prestate

Oferta de produse și servicii a societății poate fi structurată astfel:

- **elicoptere IAR 330L Puma** (licență SNIAS AEROSPATIALE, actualmente Airbus Helicopter): second hand și servicii conexe (fabricație piese schimb, întreținere, reparații, modernizări, școlarizare piloți și tehnicieni, asistență tehnică);
- **elicoptere IAR 330L Puma SOCAT, SOCAT NATO și NAVAL:** modernizare elicopter 330 L Puma cu sistemul avansat de avionică și armament SOCAT, SOCAT NATO și NAVAL;
- **elicoptere 330 PUMA SM:** modernizare elicopter 330 Puma cu motoare Makila 1A1, pilot automat în 4 axe, nou sistem de avionică integrată, sistem de monitorizare a parametrilor de funcționare a motoarelor etc.
- **elicoptere IAR 316 B Alouette III** (licență SNIAS AEROSPATIALE, actualmente Airbus Helicopter): second hand și servicii conexe (incluzând fabricație piese de schimb, întreținere, reparații, reparații capitale, modernizări, școlarizare piloți și tehnicieni, asistență tehnică, etc)

Dinamica ofertei de produse este o consecință a următoarelor acțiuni:

- sistarea, în ultimii ani, a fabricației elicopterului ușor mono-motor IAR 316B Alouette III (motiv principal – atingerea limitei de viață) și a elicopterului IAR 330 PUMA, în principal ca urmare a faptului că a fost sistată fabricația motoarelor noi TURMO IVCA și a ansamblelor mecanice.
- derularea, în ultimii ani, a următoarelor programe de modernizare, după cum urmează:
 - modernizarea elicopterului IAR 330L Puma cu sistem SOCAT, NATO și NAVAL;
 - modernizarea elicopterului SA/IAR 330 Puma în varianta SA 330 SM.

1.1.2.2. Piete de desfacere

a. Piete actuale

Piața autohtonă (România)

Principalii clienți autohtoni pentru produsele societății sunt:

- Componentele Sistemului Național de Apărare, Ordine Publică și Securitate Națională: Ministerul Apărării Naționale, Serviciul Român de Informații, Ministerul Administrației și Internelor
- Societatea Airbus Helicopter Romania S.A. (fosta Eurocopter România S.A.)

Pentru aceștia, IAR S.A. desfășoară serviciile de întreținere, reparații și reparații capitale pentru flotele de elicoptere IAR 316B Alouette III și IAR 330 Puma deținute de beneficiarii interni (M.Ap.N, M.A.I., S.R.I.), precum și pe cele de modernizare a lor, conform cerințelor beneficiarilor.

Societatea IAR SA colaborează cu societatea mixtă Airbus Helicopter Romania S.A. (fosta Eurocopter România S.A.), prin asigurarea unor lucrări de întreținere și reparații componente

elicoptere, precum și piese de schimb pentru elicopterele de tip SA 316B Alouette III și SA 330 Puma pentru uzul propriu.

Vânzări în funcție de tipul de produse pe piața autohtonă	Procent din totalul vanzarilor la intern			
	anul 2012	anul 2013	anul 2014	anul 2015
Modernizare elicoptere IAR 330 PUMA+Rep. capitale, Rep. capitale elicoptere IAR 316B, Revizii elic. IAR 330 și 316B	56,40%	13,85%	64,28%	70,85%
piese de schimb și servicii pt. elicoptere	27,85%	45,94%	15,11%	16,45%
Diverse aviatice	5,15%	15,18%	15,89%	7,27%
Diverse neaviatice	10,60%	25,03%	4,72%	5,43%

Piața externă

Principalii clienți externi/ piețe pentru produsele societății sunt:

- DGP GHQ UAE ARMED FORCES – EMIRATELE ARABE UNITE
- Royal Air Force of Oman - OMAN
- Lebanese Air Force - LIBAN
- Pakistan Army/ Aviation (prin AEROTEH SA) - PAKISTAN
- Indonesian Air Force (prin PT CITRA AVIATAMA DIRGANTARA) -INDONEZIA
- AIRBUS HELICOPTERS (prin AIRBUS HELICOPTER ROMANIA S.A. (fosta Eurocopter România S.A.)– FRANTA/ GERMANIA

Pentru aceștia, IAR SA desfășoară servicii de întreținere, reparații și reparații capitale, furnizare piese de schimb și servicii pentru flotele de elicoptere IAR 316B Alouette III și IAR 330 Puma deținute de beneficiarii externi.

IAR SA asigură lucrări de întreținere și reparații componente elicoptere, piese de schimb pentru elicopterele de tip SA 316B Alouette III și SA 330 Puma pentru lanțul de distribuție al AIRBUS HELICOPTERS.

Vânzări în funcție de tipul de produse pe piața externă	Procent din totalul vanzarilor la extern			
	anul 2012	anul 2013	anul 2014	anul 2015
elicoptere modernizate	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
piese de schimb și servicii pentru elicoptere	99,73%	99,78%	100,00%	100,00%
avioane – piese de schimb și reparații	0,27%	0,22%	0,00%	0,00%

Ponderea fiecărui produs/serviciu din totalul vânzărilor din perioada istorică:

Vânzări în funcție de tipul de produse	Procent din totalul vânzărilor			
	anul 2012	anul 2013	anul 2014	anul 2015
Modernizare elicoptere IAR 330 PUMA+Rep. capitale, Rep. capitale elicoptere IAR 316B	39,08%	-	56,26%	60,75%
Revizii elic. IAR 330 și 316B, piese de schimb și servicii pt. elicoptere	46,22%	76,59%	22,65%	27,73%
Diverse aviatice	6,23%	8,90%	16,69%	6,55%
Diverse neaviatice	8,47%	14,51%	4,40%	4,97%

b. Piețe potențiale

Piața potențială internă

Societatea IAR SA are în vedere asigurarea serviciilor de întreținere, reparații și reparații capitale pentru flotele de elicoptere IAR 316B Alouette III și IAR 330 Puma deținute de beneficiarii interni (M.Ap.N, M.A.I., S.R.I.), precum și pe cele de modernizare a lor, conform cerințelor beneficiarilor.

Societatea IAR SA are în vedere să continue și pe viitor colaborarea cu societatea mixtă Airbus Helicopter Romania S.A. (fosta Eurocopter România S.A.), prin asigurarea unor lucrări de întreținere și reparații componente elicoptere, precum și piese de schimb pentru elicopterele de tip SA 316B Alouette III și SA 330 Puma, atât pentru uzul propriu, cât și pentru lanțul de distribuție al Airbus Helicopters.

Societatea IAR SA este preocupată să devină furnizor autorizat Airbus Helicopters pentru subansamble și cablaje electrice specifice elicopterului de tip SuperPuma MK1 ce urmează să fie fabricate la Brașov. Societatea IAR SA este, de asemenea, preocupată de implicarea în realizarea obligațiilor de off-set existente în prezent și care vor rezulta ca urmare a inițierii programelor strategice de înzestrare a instituțiilor publice din România în următoarele direcții:

- a) activități de fabricație a structurilor de aeronave
- b) activități de fabricație a cablajelor electrice pentru aeronave
- c) alte activități cu profil aviatic.

Piața potențială externă

Societatea IAR SA:

- urmărește încheierea unui contract de tip „Follow on Support” cu Ministerul Apărării din Pakistan în vederea susținerii flotelor de elicoptere IAR/SA 330 Puma, 330 Puma SM și IAR/SA 316B Alouette III deținute această țară
- urmărește creșterea volumului de comenzi și servicii în cadrul Contractului Follow on Support încheiat cu Forțele Aeriene din Liban pentru flota sa de elicoptere 330 Puma SM
- intenționează să rămână prezentă pe piața omanează (Royal Airforce Oman) și pe cea indoneziană (Indonesian Airforces) pentru susținerea flotei de elicoptere SA 330 Puma L
- urmărește încheierea unor contracte de fabricație piese de schimb/ansambluri pentru diverse firme din industria aeronautică europeană

1.1.2.4. Produse noi avute în vedere, pentru care se va afecta un volum substanțial de active în exercitiul financiar 2016: - nu este cazul

1.1.3. Evaluarea activității de aprovizionare tehnico-materială

Având în vedere faptul că fabricarea / repararea de aeronave se face cu respectarea strictă atât a unor cerințe privind materialele și echipamentele utilizate, cât și a unor cerințe conform cărora furnizorii trebuie să dețină autorizări specifice, asigurarea tehnico-materială s-a făcut cu preponderență din import, de la furnizori autorizați.

Societatea IAR S.A. are ca **furnizori externi** firme consacrate, de renume mondial, cum ar fi Airbus Helicopter, Collins, Thales, Sagem, Turbomeca, etc, care conferă siguranță relațiilor contractuale pe care societatea le are cu aceștia.

Principalii **furnizori interni** sunt, pe de o parte, cei ce activează în domeniul aeronautic (Turbomecanica SA, Aeroteh SA și Aeroфина SA din București, Aerostar SA Bacău, Airbus Helicopter România SA), iar pe de altă parte, furnizorii de materii prime și materiale ce respectă standardele de calitate impuse prin licențele de fabricație utilizate de IAR S.A..

Colaborarea îndelungată cu furnizorii interni conferă siguranță relațiilor contractuale încheiate de Societatea IAR S.A. cu aceștia.

Prețurile se stabilesc prin negocieri directe, cu furnizorii.

Societatea își asigură utilitățile pe bază de contract, de la: Electrica S.A. Sucursala Brașov - energie electrică, Distrigaz S.A. Sucursala Brașov - gaz metan, R.A. Direcția Apelor Olt Rm Vâlcea S.G.A. Brașov – apă.

1.1.4. Evaluarea activității de vânzare

1.1.4.1. Evoluția vânzărilor pe piața internă și externă. Perspective

Valorificarea produselor societății în anul 2015 s-a realizat atât pe piața internă (90,15% din total vânzări), cât și pe cea externă (9,85% din total vânzări).

a. Activitatea de export

Acțiunile de vânzare la export s-au derulat pe următoarele 4 relații distincte: RAF Oman, MOD Liban, Indonesian Air Force, Sofema Franta.

Valoarea exporturilor realizate în cadrul comenzilor și a contractelor din anul 2015 s-a ridicat la suma de 2.980,33 mii euro, sumă echivalentă cu 13.281,23 mii lei. Realizările la export în anul 2015 au crescut față de realizările anului precedent.

Făcând o comparație pentru perioada 2013-2015, din punct de vedere al tipurilor de produse valorificate, se constată următoarele modificări în structura exporturilor:

% din exportul anual realizat	elicoptere modernizate	piese de schimb și servicii pentru elicoptere	avioane – piese de schimb și reparații
Anul 2013	0%	99,78%	0,22%
Anul 2014	0%	100,00%	0%
Anul 2015	0%	100,00%	0%

b. Vânzări pe piața internă

La intern s-au derulat și realizat în anul 2015 comenzi și contracte în valoare totală de 121.488,90 mii lei (fără TVA). Această valoare reprezintă modernizare elicoptere, produse, reparații/revizii elicoptere, piese de schimb, servicii, asistență tehnică și materiale, după cum urmează:

1. componentele Sistemului Național de Securitate (MApN, MAI, SRI): 101.236,77 mii lei (fără TVA),
2. diverși beneficiari interni: 20.252,13 mii lei (fără TVA).

c. Oportunități. Perspectiva vânzărilor pe termen mediu și lung

- piața internă

- 1 Fabricația de piese de schimb (pentru produsele SA316 B Alouette III și SA330 Puma) și componente de aeronave ar putea crește semnificativ în următorii ani, prin Airbus Helicopter Romania S.A. (fosta Eurocopter România S.A.), pentru lanțul internațional de distribuție al Airbus Helicopter.
- 2 Creșterea alocațiilor bugetare pentru Ministerul Apărării Naționale în următorii ani, în vederea atingerii pragului de 2% din PIB, așa cum prevăd angajamentele României față de NATO, va determina, de asemenea, creșterea volumului de activitate și, implicit a cifrei de afaceri / veniturilor nete, atât ca urmare a activităților de reparații capitale elicoptere IAR 316 B Alouette III și IAR 330 Puma, cât și a unor posibile noi programe de modernizare a acestor modele de elicoptere.
- 3 În cazul în care IAR SA va fi implicată în programul de fabricație de serie a unor subansamble și cablaje electrice pentru elicopterele de tip SuperPuma MK1 ce urmează a fi produse de către Airbus Helicopter în noua sa investiție de pe platforma IAR Brașov, politicile, strategiile, activitățile și operațiunile societății vor fi influențate semnificativ.
- 4 Implicarea IAR S.A. în lucrările de personalizare / MRO a elicopterelor SuperPuma MK1 care se vor produce în viitor la Brașov și care vor fi achiziționate de către entități din cadrul Sistemului Național de Apărare, Ordine Publică și Securitate Națională.

- piața externă

- 1 Serviciile de "product suport" pentru flotele de elicoptere din Pakistan, Emiratele Arabe Unite, Liban și Oman vor continua și în următorii ani, pe baza contractelor de follow on support semnate sau în curs de semnare de către Societatea IAR S.A. cu beneficiarii din aceste țări.
- 2 Societatea IAR S.A. are în vedere preluarea unor obligații de off-set aferente unor contracte de achiziții publice încheiate de organisme guvernamentale românești cu companii străine.
- 3 Concretizarea ofertelor IAR SA privind completarea echipării elicopterelor 330 Puma SM deținute de Ministerul Apărării din Pakistan și de Ministerul Apărării din Liban poate influența semnificativ volumul exporturilor pe cele două relații.

1.1.4.2. Situația concurențială în domeniul de activitate al Societății IAR S.A.

Principalii concurenți ai produselor Societății IAR S.A. sunt următorii:

Nr. crt	Produsul sau grupa de produse	Concurentul	
		pe piața internă	pe piața externă
1	elicopter PUMA	Ucraina și Rusia (Aviakon și Kazan Helicopters) cu produsul Mi-8, Mi-17	Airbus Helicopters - SuperPuma/Cougar, Sikorsky SUA – UH 60L, NH Industries (concern european) – NH 90, DENEL Africa de Sud, Kazan Rusia – MI 17

2	elicopter IAR316B (în prezent, SOCIETATEA IAR S.A. nu mai oferă elicoptere IAR316B nou fabricate)	Airbus Helicopters SAS – AS 350/355, EC120, EC135/635, EC 155, Bell Helicopter Textron – Bell427, Bell 429i, Bell430, Bell412, Bell206, Bell407, Agusta Italia – A109 Power, A119 Koala, Robinson SUA – R44, R22, MDHelicopters Belgia – MD500/600	Airbus Helicopters SAS – AS 350/355, EC120, EC135/635, EC 155, Bell Helicopter Textron – Bell427, Bell 429i, Bell430, Bell412, Bell206, Bell407, Agusta Italia – A109 Power, A119 Koala, Robinson SUA – R44, R22, MDHelicopters Belgia – MD500/600
---	--	--	--

1.1.4.3 Dependența societății de un singur client sau grup de clienți

Beneficiarii interni ai produselor și serviciilor Societății IAR S.A. sunt componente ale Sistemului Național de Apărare, Ordine Publică și Securitate Națională (M.Ap.N, M.A.I. și S.R.I.).

Pentru îndeplinirea condițiilor de menținere în stare de operabilitate a flotelor de elicoptere deținute de acești clienți interni, este necesară efectuarea, cu o anumită periodicitate, a unor lucrări și servicii de mentenanță / reparații / reparații capitale, astfel că alocările bugetare destinate acestor instituții au un puternic impact asupra Societății IAR S.A..

1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajații/personalul societății

1.1.5.a Numărul și nivelul de pregătire a angajaților societății. Gradul de sindicalizare

În structura organizatorică a Societății IAR S.A. se regăsesc:

- compartimente direct subordonate Directorului General al Societății IAR S.A., inclusiv Departamentul Calitate;
- Direcția Dezvoltare-Producție, din care fac parte compartimentele de proiectare, programe/calcul/certificări și compartimentele de pregătire/urmărire a producției, tehnolog șef, secțiile de producție;
- Direcția Comercială și Economică, din care fac parte compartimentele economice și comerciale.

La data de 31.12.2015 societatea avea următoarea structură de personal, ce nu diferă semnificativ în raport cu anii 2013 și 2014:

- directori executivi	2
- șefi compartimente	18
- studii superioare	82
- studii medii de specialitate	18
- maiștri	7
- inspectori tehnici de calitate	5
- muncitori	175
- functionar	9

Vârsta medie a personalului salariat al Societății IAR S.A., la finele anului 2015, a fost de 54,5 de ani la bărbați și de 52,5 de ani la femei. La data de 31.12.2015, bărbații reprezentau 73,2% din totalul de personal, diferența fiind reprezentată de femei. La aceeași dată experiența în aviație a personalului Societății IAR S.A. era de 32,33 de ani.

Din totalul salariaților societății, 69,08 % sunt membri ai Sindicatului Liber Independent "ICA".

1.1.5.b Raportul dintre manager și angajați. Elemente conflictuale.

Baza relațiilor de muncă din Societatea IAR S.A. o reprezintă Contractul Colectiv de Muncă aplicabil la nivel de societate. Atât conducerea administrativă, cât și cea executivă a Societății IAR S.A. au manifestat în mod constant o atitudine de colaborare și înțelegere cu salariații societății și, implicit, cu reprezentanții S.L.I. "ICA". Pe parcursul anului 2015 la Societatea IAR S.A. nu au existat conflicte de muncă și nici elemente conflictuale.

1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității de bază a Societății IAR S.A. asupra mediului înconjurător

Activitatea Societății IAR SA este reglementată din punct de vedere al protecției mediului prin trei autorizații emise de autoritățile competente:

- Autorizația Integrată de Mediu nr. BV1 din 18.07.2014 emisă de Agenția pentru Protecția Mediului Brașov, valabilă până la 18.07.2024

- Autorizația de Gospodărire a Apelor nr. 157 din 31.12.2013 emisă de Sistemul de Gospodărire a Apelor Brașov, valabilă până la 31.12.2016
- Autorizația nr. 71 din 22.01.2013 privind emisiile de gaze cu efect de seră pentru perioada 2013–2020, emisă de Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor.

În aceste acte de reglementare sunt stabilite condițiile și parametrii de funcționare pentru activitățile existente, care să garanteze că unitatea corespunde prevederilor privind prevenirea și controlul integrat al poluării.

Activitățile legate de protecția mediului în cursul anului 2015 s-au desfășurat în conformitate cu cerințele specifice legislației de mediu și cu cerințele impuse în cele trei autorizații de mediu deținute de IAR SA.

În acest scop, societatea a monitorizat calitatea factorilor de mediu: apă, aer, sol, în colaborare cu firme și laboratoare acreditate: ECOSIMPLEX NOVA București pentru emisii în aer, ECOBREF Brașov pentru calitatea solului și audituri de specialitate, ECOIND București pentru analiza apelor uzate evacuate, TEKKO LOGISTIK INDUSTRY pentru preluarea și eliminarea deșeurilor periculoase rezultate din activitatea societății. În decursul anului 2015 nu s-au înregistrat depășiri ale valorilor măsurate ale poluanților emiși față de valorile limită impuse. Au fost efectuate toate raportările impuse atât prin autorizație, cât și alte raportări și situații solicitate de Agenția pentru Protecția Mediului Brașov, Agenția Națională pentru Protecția Mediului, Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor, Sistemul de Gospodărire a Apelor Brașov.

Societatea IAR SA și-a îndeplinit toate obligațiile privind cele 5 măsuri de re tehnologizare desfășurate pe durata a 5 ani (2009-2013) prevăzute în autorizațiile de mediu anterioare, astfel încât noua autorizație integrată de mediu nu are plan de acțiuni, activitatea desfășurată în prezent și noile limite de monitorizare fiind conforme cu prevederile celor mai bune tehnici disponibile.

Cu ocazia controalelor pe linie de protecție a mediului și respectarea legislației de mediu efectuate de către Garda de Mediu - Comisariatul Județean Brașov, Administrația Națională Apele Române - Direcția Bazinală Olt și Sistemul de Gospodărire a Apelor Brașov, s-a constatat faptul că IAR SA își onorează obligațiile de mediu.

1.1.7. Evaluarea activității de cercetare și dezvoltare – societatea nu derulează activități de cercetare și dezvoltare, nefiind cazul aplicării unor politici specifice acestui domeniu.

În cadrul IAR S.A. activează un departament propriu de proiectare, cu ajutorul căruia societatea realizează proiectele privind modernizarea elicopterelor conform cerințelor contractuale.

1.1.8. Evaluarea activității societății privind managementul riscului

Prin natura activităților efectuate, societatea este expusă unor riscuri variate, care includ: riscul valutar, riscul de rată a dobânzii, riscul de lichiditate, criza financiară.

Riscul valutar: Societatea este expusă fluctuațiilor cursului de schimb valutar pentru disponibilitățile, creanțele și datoriile înregistrate în alte valute, în principal USD și Euro.

Societatea are tranzacții și în alte monede decât moneda funcțională (Ron), și anume în euro și dolari. Societatea, funcție de disponibilitățile sale, la un moment dat, în diferite valute, cumpără acele valute de care are nevoie pentru efectuarea plăților importurilor de completare necesare de la diferiți furnizori.

Societatea nu a utilizat instrumente financiare derivate de protecție împotriva fluctuațiilor de curs.

Riscul de rată a dobânzii: Fluxurile de numerar operaționale ale societății nu sunt afectate de variațiile înregistrate pe piața bancară a ratei de dobândă, deoarece, în prezent societatea nu are angajat niciun credit și nici nu intenționează să contracteze credite.

Expunerea IAR S.A. la riscul modificărilor ratei dobânzii la depozitele sale bancare este nesemnificativă, în special datorită nivelului redus al dobânzilor la depozitele bancare în lei.

Riscul de lichiditate (cash-flow): Conducerea societății a asigurat și asigură un management prudent al riscului de lichiditate, urmărind în permanență menținerea de numerar suficient, astfel încât să-și poată onora la termen toate plățile ajunse la scadență.

- Conducerea societății, funcție de situația curentă din piață, a luat măsurile necesare pentru continuarea activității în condiții de profitabilitate.

- *Societatea desfășoară relații comerciale numai cu terți recunoscuți.*
- *Așa cum reiese și din Regulamentul Intern al Consiliului de Administrație al IAR SA, societatea are stabilit un cadru eficient pentru identificarea, monitorizarea și gestiunea riscurilor.*
Conducerea executivă a Societății a implementat un sistem de gestiune a riscului, acesta fiind descris la capitolul 3 – Declarația de guvernanta corporativă.
- *Societatea nu face obiectul niciunei pretenții patrimoniale de natură juridică.*

Conducerea societății a urmărit și urmărește în permanență reducerea la minimum a efectelor potențial adverse, asociate factorilor de risc prezentați, asupra performanței financiare a societății.

1.1.9. Elemente de perspectivă privind activitatea societății

1.1.9.a Prezentarea și analizarea tendințelor, elementelor, evenimentelor sau factorilor de incertitudine ce afectează sau ar putea afecta lichiditatea societății comerciale comparativ cu aceeași perioadă a anului anterior

Societatea IAR S.A. a încheiat în anul 2015 un contract multi-anual pentru efectuarea lucrărilor de reparații capitale și modernizări elicoptere IAR 330 Puma aparținând Forțelor Aeriene Române. Societatea IAR S.A. are posibilitatea și experiența necesară pentru a derula un contract multi-anual care să aibă ca obiect efectuarea lucrărilor de reparație capitală și modernizare la un număr de elicoptere ce urmează să fie stabilit de beneficiar, pe baza unui credit furnizor acordat Ministerului Apărării Naționale, funcție de alocațiile bugetare din următorii ani. Acest contract prezintă avantaje pentru ambele părți:

- *Statul Major al Forțelor Aeriene va putea asigura disponibilitatea de zbor a elicopterelor deținute,*
- *Societatea IAR S.A. va avea posibilitatea să își încarce capacitățile de producție și să-și ocupe forța de muncă înalt specializată, cu efecte pozitive și asupra menținerii capacităților de producție ale subcontractorilor săi autorizați: Turbomecanica SA București, Aerostar SA Bacău, Aeroteh SA București și Aerofina SA București.*

Așa cum decurge din programul de acțiuni ce pune în operă strategia de dezvoltare a industriei naționale de securitate în domeniul aeronautic:

- *Societatea IAR S.A. va fi implicată în programul național privind achiziționarea de elicoptere de către instituțiile din S.N.A.O.P.S.N. / alte instituții bugetare – program pentru 10-20 ani,*
- *Societatea IAR S.A. va lua măsurile care se impun în vederea constituirii sale ca centru național de mentenanță elicoptere.*

Toate măsurile cuprinse în acest program de acțiuni vor influența pozitiv, semnificativ, dinamica dezvoltării Societății IAR S.A. pe termen mediu și lung.

În paralel, Societatea IAR S.A. urmărește obținerea unor comenzi din partea altor companii de aviație, inclusiv prin participarea la programe de offset.

Totodată în cazul în care IAR SA va fi implicată în programul de fabricație de serie a unor subansamble și cablaje electrice pentru elicopterele de tip SuperPuma MK1 ce urmează a fi produse de către Airbus Helicopter în noua sa investiție de pe platforma IAR Brașov, politicile, strategiile, activitățile și operațiunile societății vor fi influențate semnificativ.

Pe viitor, Societatea IAR S.A. va continua să asigure utilități și servicii pentru toți agenții economici din cadrul Parcului Tehnologic Aeronautic Brașov.

De asemenea, Societatea IAR S.A. poate să inițieze/participe la alte programe în cadrul Parcului Tehnologic Aeronautic, în conexiune cu demararea proiectului de realizare a Aeroportului Internațional Ghimbav – Brașov, cum ar fi: dezvoltarea de facilități aeroportuare, asigurarea serviciilor heliport, implicarea în programe de mentenanță / modernizare avioane, închiriere de active. O altă posibilitate de dezvoltare a activităților aeronautice asigurate de IAR S.A. decurge din aderarea societății la Clusterul Transilvania Aerospace.

Evoluția indicatorilor lichiditate curentă și lichiditate imediată pe parcursul ultimilor 4 ani este următoarea:

Indicator	Perioada analizată			
	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015
Indicatorul lichidității curente	9,54	17,24	4,87	4,64
Indicatorul lichidității imediate	6,4	10,49	2,81	3,38

1.1.9.b Prezentarea și analizarea efectelor cheltuielilor de capital, curente sau anticipate, asupra situației financiare a Societății IAR SA comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut - nu este cazul

1.1.9.c Prezentarea și analizarea evenimentelor, tranzacțiilor, schimbărilor economice care afectează semnificativ veniturile din activitatea de bază

Produsele și serviciile pe care societatea le valorifică atât pe plan intern, cât și la export, sunt destinate, în principal, utilizatorilor bugetari care, în principiu, fac parte din sistemele naționale ale forțelor de siguranță și securitate.

Din acest motiv, volumul contractelor depinde în foarte mare măsură atât de necesarul beneficiarilor, dar mai ales de alocațiile bugetare ce îi vizează.

Creșterea alocațiilor bugetare pentru Ministerul Apărării Naționale în următorii ani, în vederea atingerii pragului de 2% din PIB, așa cum prevăd angajamentele României față de NATO, va avea repercursiuni pozitive și asupra IAR S.A., prin creșterea volumului de activitate și, implicit, a cifrei de afaceri / veniturilor nete ale societății.

În plus, implementarea strategiei de dezvoltare a industriei de securitate va afecta în mod semnificativ veniturile din activitatea de bază a societății.

De asemenea, concretizarea ofertelor IAR SA privind completarea echipării elicopterelor 330 Puma SM deținute de beneficiarii externi ai IAR SA poate influența semnificativ volumul exporturilor.

În cazul în care IAR SA va fi implicată în programul de fabricație de serie a unor subansamble și cablaje electrice pentru elicopterele de tip SuperPuma MK1 ce urmează a fi produse de către Airbus Helicopter în noua sa investiție de pe platforma IAR Brasov, politicile, strategiile, activitățile și operațiunile societății vor fi influențate semnificativ.

2. ACTIVELE CORPORALE ALE SOCIETĂȚII IAR S.A.

2.1. Amplasarea și caracteristicile principalelor capacități de producție din proprietatea Societății IAR S.A.

În prezent, activele Societății IAR S.A. sunt amplasate inițial în 8 obiective, distinct evidențiate în situațiile patrimoniale ale societății.

Spațiile rămase neutilizate în urma reorganizării activităților de-a lungul timpului și instalațiile aferente au fost trecute în conservare, urmând să se decidă dacă se vor valorifica prin închiriere / vânzare.

Clădirile din incinta societății au un grad diferit de uzură fizică, funcție de anul punerii lor în funcțiune și de lucrările de modernizare la care acestea au fost supuse.

Ținând cont de obiectivele declarate, în anul 2015 au fost continuate lucrările de modernizare a capacităților de producție în care s-au concentrat activitățile.

Acțiunile întreprinse în acest sens s-au concretizat în:

1) lucrări de reparații efectuate la imobilizările corporale existente:

- amenajări de vestiare, săli de mese și grupuri sociale în cadrul capacităților de producție,
- parcurgerea primei etape de amenajare a unui atelier de decapare: în 2015 s-a realizat proiectul și documentația necesară obținerii de azive și acorduri impuse prin certificatul de urbanism în vederea eliberării autorizației de construcție. Se are în vedere ca această acțiune să fie finalizată până la finele anului 2016.
- parcurgerea primei etape de reabilitare a atelierului de tratament de suprafață: în 2015 s-a realizat proiectul s-a obținut autorizația de construire, fiind parcursă o procedură de cerere de oferte în vederea contractării lucrărilor aferente. Se are în vedere ca această acțiune să fie finalizată până la finele anului 2016.

2) achiziții de accesorii de producție, mic utilaj, A.M.C.-uri, dintre care, cele mai importante sunt: baia de eloxare cromatică, banc hidraulic, banc test IFF, banc test NAV-COM, atenuator reglabil, etuvă de laborator, electrocompresor de aer, aparat portabil de măsurat debite de aer, megohmmetru, aparat pentru măsurarea rezistenței de izolație,

3) achiziții de produse IT – acțiune de modernizare a componentelor hard și soft ce se derulează în trei etape. În 2015 au fost achiziționate PC-uri și stații grafice cu licențe de soft specifice activității de proiectare. Acțiunea va continua până la finele anului 2017.

2.2. Gradul de uzură a proprietăților Societății IAR S.A

Gradul general de uzură a proprietăților Societății IAR S.A. se prezintă astfel:

- clădirile și obiectivele în care societatea își desfășoară activitatea în mod curent au un grad de uzură cuprins între 30% și 35%;
- mijloacele fixe, obiectele de inventar și echipamentele tehnologice utilizate au un grad de uzură cuprins între 25% și 90%;

De asemenea:

- gradul de uzură este cuprins între 30% și 60% la clădirile de producție și alte obiective de natura construcțiilor (clădiri, drumuri, platforme) aflate în conservare;
- gradul de uzură este de 100% la două clădiri de producție dezafectate (acestea fiind singurele clădiri care au fost ridicate înainte de cel de-al doilea război mondial), pentru care urmează să se inițieze procedura de casare și demolare;
- rețelele exterioare de energie termică, apă/canal, aer, au un grad de uzură cuprins între 25% și 90%.

2.3 Probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale deținute de Societatea IAR S.A. - nu este cazul

3. Declarația de guvernanță corporativă

3.1. Declarația privind conformitatea cu Codul de Guvernanță Corporativă al BVB

Declarația privind conformarea Societății IAR SA în anul 2015 la prevederile Codului de Guvernanță Corporativă al BVB este prezentată în cele ce urmează:

Prevederile din Codul de Guvernanță Corporativă	Respectă	Nu respectă, sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
A1 - Toate societățile trebuie să aibă un regulament intern al Consiliului care include termenii de referință/responsabilitățile Consiliului și funcțiile cheie de conducere ale societății, și care aplică, printre altele, Principiile Generale din Secțiunea A.	x		
A2 - Prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese trebuie incluse în regulamentul Consiliului. În orice caz, membrii Consiliului trebuie să notifice Consiliul cu privire la orice conflicte de interese care au survenit sau pot surveni și să se abțină de la participarea la discuții (inclusiv prin neprezentare, cu excepția cazului în care neprezentarea ar împiedica formarea cvorumului) și de la votul pentru adoptarea unei hotărâri privind chestiunea care dă naștere conflictului de interese respectiv.	x		
A3 - Consiliul de Administrație sau Consiliul de Supraveghere trebuie să fie format din cel puțin cinci membri.	x		
A4 - Majoritatea membrilor Consiliului de Administrație trebuie să nu aibă funcție executivă. Cel puțin un membru al Consiliului de Administrație sau al Consiliului de Supraveghere trebuie să fie independent în cazul societăților din Categoria Standard. În cazul societăților din Categoria Premium, nu mai puțin de doi membri neexecutivi ai Consiliului de Administrație sau ai Consiliului de Supraveghere trebuie să fie independenți. Fiecare membru independent al Consiliului de Administrație sau al Consiliului de Supraveghere, după caz, trebuie să depună o declarație la momentul nominalizării sale în vederea alegerii sau realegerii,	x	-	

precum și atunci când survine orice schimbare a statutului său, indicând elementele în baza cărora se consideră că este independent din punct de vedere al caracterului și judecății sale și după următoarele criterii: A.4.1. nu este Director General/director executiv al societății sau al unei societăți controlate de aceasta și nu a deținut o astfel de funcție în ultimii cinci (5) ani; A.4.2. nu este angajat al societății sau al unei societăți controlate de aceasta și nu a deținut o astfel de funcție în ultimii cinci (5) ani; A.4.3. nu primește și nu a primit remunerație suplimentară sau alte avantaje din partea societății sau a unei societăți controlate de aceasta, în afară de cele corespunzătoare calității de administrator neexecutiv; A.4.4. nu este sau nu a fost angajatul sau nu are sau nu a avut în cursul anului precedent o relație contractuală cu un acționar semnificativ al societății, acționar care controlează peste 10% din drepturile de vot, sau cu o companie controlată de acesta; A.4.5. nu are și nu a avut în anul anterior un raport de afaceri sau profesional cu societatea sau cu o societate controlată de aceasta, fie în mod direct fie în calitate de client, partener, acționar, membru al Consiliului/Administrator, director general/director executiv sau angajat al unei societăți dacă, prin caracterul său substanțial, acest raport îi poate afecta obiectivitatea; A.4.6. nu este și nu a fost în ultimii trei ani auditorul extern sau intern ori partener sau asociat salariat al auditorului financiar extern actual sau al auditorului intern al societății sau al unei societăți controlate de aceasta; A.4.7. nu este director general/director executiv al altei societăți unde un alt director general/director executiv al societății este administrator neexecutiv; A.4.8. nu a fost administrator neexecutiv al societății pe o perioadă mai mare de doisprezece ani; A.4.9. nu are legături de familie cu o persoană în situațiile menționate la punctele A.4.1. și A.4.4.			
A 5 - Alte angajamente și obligații profesionale relative permanente ale unui membru al Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în Consiliul unor societăți și instituții non-profit, trebuie dezvăluite acționarilor și investitorilor potențiali înainte de nominalizare și în cursul mandatului său.	x		
A 6 Orice membru al Consiliului trebuie să prezinte Consiliului informații privind orice raport cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând peste 5% din toate drepturile de vot. Această obligație se referă la orice fel de raport care poate afecta poziția membrului cu privire la chestiuni decise de Consiliu.	x		
A 7 - Societatea trebuie să desemneze un secretar al Consiliului responsabil de sprijinirea activității Consiliului.	x		
A 8 - Declarația privind guvernanta corporativă va informa dacă a avut loc o evaluare a Consiliului sub conducerea Președintelui sau a comitetului de nominalizare și, în caz afirmativ, va rezuma		x	Ghidul de evaluare a Consiliului este în curs de elaborare, urmând

<i>măsurile cheie și schimbările rezultate în urma acesteia. Societatea trebuie să aibă o politică/ghid privind evaluarea Consiliului cuprinzând scopul, criteriile și frecvența procesului de evaluare.</i>			<i>să fie aprobat de către Consiliul de Administrație în cursul lunii mai 2016.</i>
A 9 - Declarația privind guvernanta corporativă trebuie să conțină informații privind numărul de întâlniri ale Consiliului și comitetelor în cursul ultimului an, participarea administratorilor (în persoană și în absență) și un raport al Consiliului și comitetelor cu privire la activitățile acestora.		x	Declarația privind guvernanta corporativă va face parte din Raportul anual 2015
A 10 - Declarația privind guvernanta corporativă trebuie să cuprindă informații referitoare la numărul exact de membri independenți din Consiliul de Administrație sau din Consiliul de Supraveghere.		x	Declarația privind guvernanta corporativă va face parte din Raportul anual 2015
A 11 - Consiliul societăților din Categoria Premium trebuie să înființeze un comitet de nominalizare format din membri neexecutivi, care va conduce procedura nominalizărilor de noi membri în Consiliu și va face recomandări Consiliului. Majoritatea membrilor comitetului de nominalizare trebuie să fie independenți.		x	Nu este cazul.
B 1 - Consiliul trebuie să înființeze un comitet de audit în care cel puțin un membru trebuie să fie administrator neexecutiv independent. Majoritatea membrilor, incluzând președintele, trebuie să fi dovedit ca au calificare adecvată relevantă pentru funcțiile și responsabilitățile comitetului. Cel puțin un membru al comitetului de audit trebuie să aibă experiență de audit sau contabilitate dovedită și corespunzătoare. În cazul societăților din Categoria Premium, comitetul de audit trebuie să fie format din cel puțin trei membri și majoritatea membrilor comitetului de audit trebuie să fie independenți.	x		
B 2 - Președintele comitetului de audit trebuie să fie un membru neexecutiv independent.	x		
B 3 - În cadrul responsabilităților sale, comitetul de audit trebuie să efectueze o evaluare anuală a sistemului de control intern.		x	Evaluarea va fi făcută cu ocazia elaborării Raportului anual 2015
B 4 - Evaluarea trebuie să aibă în vedere eficacitatea și cuprinderea funcției de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului și de control intern prezentate către comitetul de audit al Consiliului, promptitudinea și eficacitatea cu care conducerea executivă soluționează deficiențele sau slăbiciunile identificate în urma controlului intern și prezentarea de rapoarte relevante în atenția Consiliului.		x	Evaluarea va fi făcută cu ocazia elaborării Raportului anual 2015
B 5 - Comitetul de audit trebuie să evalueze conflictele de interese în legătură cu tranzacțiile societății și ale filialelor acesteia cu părțile afiliate.		x	Evaluarea va fi făcută cu ocazia elaborării Raportului anual 2015
B 6 - Comitetul de audit trebuie să evalueze eficiența sistemului de control intern și a sistemului de gestiune a riscului.		x	Evaluarea va fi făcută cu ocazia elaborării Raportului anual 2015
B 7 - Comitetul de audit trebuie să monitorizeze aplicarea standardelor legale și a standardelor de audit intern general acceptate. Comitetul de audit trebuie să primească și să evalueze rapoartele echipei de audit intern.		x	Monitorizarea va fi făcută în mod constant, începând cu luna martie 2016
B 8 - Ori de câte ori Codul menționează rapoarte sau analize inițiate de Comitetul de Audit, acestea trebuie		x	Prevederea va fi respectată în mod

urmate de raportări periodice (cel puțin anual) sau adhoc care trebuie înaintate ulterior Consiliului.			constant, începând cu luna martie 2016
B 9 - Niciunui acționar nu i se poate acorda tratament preferențial fata de alți acționari în legătură și afiliații acestora.	x		
B 10 - Consiliul trebuie să adopte o politică prin care să se asigure că orice tranzacție a societății cu oricare dintre societățile cu care are relații strânse a carei valoare este egală cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societății (conform ultimului raport financiar) este aprobată de Consiliu în urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit al Consiliului și dezvăluită în mod corect acționarilor și potențialilor investitori, în măsura în care aceste tranzacții se încadrează în categoria evenimentelor care fac obiectul cerințelor de raportare.	x		
B 11 - Auditurile interne trebuie efectuate de către o divizie separată structural (departamentul de audit intern) din cadrul societății sau prin angajarea unei entități terțe independente.	x		
B 12 - În scopul asigurării îndeplinirii funcțiilor principale ale departamentului de audit intern, acesta trebuie să raporteze din punct de vedere funcțional către Consiliu prin intermediul comitetului de audit. În scopuri administrative și în cadrul obligațiilor conducerii de a monitoriza și reduce riscurile, acesta trebuie să raporteze direct directorului general.	x		
C 1 - Societatea trebuie să publice pe pagina sa de internet politica de remunerare și să includă în raportul anual o declarație privind implementarea politicii de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Politica de remunerare trebuie formulată astfel încât să permită acționarilor înțelegerea principiilor și a argumentelor care stau la baza remunerației Consiliului și a Directorului General, precum și a membrilor Directoratului în sistemul dualist. Aceasta trebuie să descrie modul de conducere a procesului și de luare a deciziilor privind remunerarea, să detalieze componentele remunerației conducerii executive (precum salarii, prime anuale, stimulente pe termen lung legate de valoarea acțiunilor, beneficii în natura, pensii și altele) și să descrie scopul, principiile și prezumțiile ce stau la baza fiecărei componente (inclusiv criteriile generale de performanță aferente oricărei forme de remunerare variabilă). În plus, politica de remunerare trebuie să specifice durata contractului directorului executiv și a perioadei de preaviz prevăzută în contract, precum și eventuala compensare pentru revocare fără justa cauză. Raportul privind remunerarea trebuie să prezinte implementarea politicii de remunerare pentru persoanele identificate în politica de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Orice schimbare esențială intervenită în politica de remunerare trebuie publicată în timp util pe pagina de internet a societății.		x	Principiile privind remunerarea Consiliului și a Directorului General sunt stabilite prin hotărâre AGA, publicată în M. Of. al României, transmisă ASF și BVB și postată pe pagina web a Societății IAR SA. Un document care să cuprindă principiile politicii de remunerare va fi postat pe pagina web a societății în luna iunie 2016.
D 1 - Societatea trebuie să organizeze un serviciu de Relații cu Investitorii – indicându-se publicului larg	x		

persoana/ persoanele responsabile sau unitatea organizatorică. În afară de informațiile impuse de prevederile legale, societatea trebuie să includă pe pagina sa de internet o secțiune dedicată Relațiilor cu Investitorii, în limbile română și engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, inclusiv: D 1.1 - Principalele reglementari corporative: actul constitutiv, procedurile privind adunările generale ale acționarilor; D 1.2 - CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale societății, alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în consilii de administrație din societăți sau din instituții non-profit; D 1.3 - Rapoartele curente și rapoartele periodice (trimestriale, semestriale și anuale) – cel puțin cele prevăzute la punctul D.8 – inclusiv rapoartele curente cu informații detaliate referitoare la neconformitatea cu prezentul Cod; D 1.4 - Informații referitoare la adunările generale ale acționarilor: ordinea de zi și materialele informatice care susțin propunerile de candidați pentru alegerea în Consiliu, împreună cu CV-urile profesionale ale acestora; întrebările acționarilor cu privire la punctele de pe ordinea de zi și răspunsurile societății, inclusiv hotărârile adoptate; D 1.5 - Informații privind evenimentele corporative, cum ar fi plata dividendelor și a altor distribuiri către acționari, sau alte evenimente care conduc la dobândirea sau limitarea drepturilor unui acționar, inclusive termenele limită și principiile aplicate acestor operațiuni. Informațiile respective vor fi publicate într-un termen care să le permită investitorilor să adopte decizii de investiții; D 1.6 - Numele și datele de contact ale unei persoane care va putea să furnizeze, la cerere, informații relevante; D 1.7 - Prezentările societății (de ex., prezentările pentru investitori, prezentările privind rezultatele trimestriale etc.), situațiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoartele de audit și rapoartele anuale.			x x	Postarea pe pagina web se va face în cursul lunii februarie 2016
D 2 - Societatea va avea o politică privind distribuția anuală de dividende sau alte beneficii către acționari, propusă de Directorul General sau de Directorat și adoptată de Consiliu, sub forma unui set de linii directoare pe care societatea intenționează să le urmeze cu privire la distribuirea profitului net. Principiile politicii anuale de distribuție către acționari vor fi publicate pe pagina de internet a societății.	x			Societatea se află sub incidența OG 64/2001 care reglementează modul de repartizare a profitului net.
D 3 - Societatea va adopta o politică în legătură cu previziunile, fie că acestea sunt făcute publice sau nu. Previziunile se referă la concluzii cuantificate ale unor studii ce vizează stabilirea impactului global al unui număr de factori privind o perioadă viitoare (așa numitele ipoteze): prin natura sa, aceasta proiecție are un nivel ridicat de incertitudine, rezultatele efective putând diferi în mod semnificativ de previziunile prezentate inițial. Politica privind previziunile va stabili frecvența, perioada avută în			x	O politică în legătură cu previziunile va fi elaborată în semestrul II 2016

vedere și conținutul previziunilor. Dacă sunt publicate, previziunile pot fi incluse numai în rapoartele anuale, semestriale sau trimestriale. Politica privind previziunile va fi publicată pe pagina de internet a societății.			
D 4 - Regulile adunărilor generale ale acționarilor nu trebuie să limiteze participarea acționarilor la adunările generale și exercitarea drepturilor acestora. Modificările regulilor vor intra în vigoare, cel mai devreme, începând cu următoarea AGA.	x		
D 5 - Auditorii externi vor fi prezenți la adunarea generală a acționarilor atunci când rapoartele lor sunt prezentate în cadrul acestor adunări.	x		
D 6 - Consiliul va prezenta adunării generale anuale a acționarilor o scurtă apreciere asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative, precum și opinii asupra unor chestiuni supuse deciziei adunării generale.	x		
D 7 - Orice specialist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la adunarea acționarilor în baza unei invitații prealabile din partea Consiliului. Jurnaliștii acreditați pot, de asemenea, să participe la adunarea generală a acționarilor, cu excepția cazului în care Președintele Consiliului hotărăște în alt sens.	x		
D 8 - Rapoartele financiare trimestriale și semestriale vor include informații atât în limba română, cât și în limba engleză referitoare la factorii cheie care influențează modificări în nivelul vânzărilor, al profitului operațional, profitului net și al altor indicatori financiari relevanți, atât de la un trimestru la altul, cât și de la un an la altul.	x		
D 9 - O societate va organiza cel puțin două ședințe/teleconferințe cu analiștii și investitorii în fiecare an. Informațiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate în secțiunea relații cu investitorii a paginii de internet a societății la data ședințelor/teleconferințelor.		x	
D 10 - În cazul în care o societate susține diferite forme de expresie artistică și culturală, activități sportive, activități educative sau științifice și consideră că impactul acestora asupra caracterului inovator și competitivității societății fac parte din misiunea și strategia sa de dezvoltare, va publica politica cu privire la activitatea sa în acest domeniu.			Nu este cazul

3.2. Informații privind componența, responsabilitățile și activitățile consiliului și ale comitetelor

3.2.1. Consiliul de Administrație al Societății IAR S.A. este format din 5 membri.

a. Componență, calificări și experiență

Nr crt	Nume și prenume	Funcția la Societatea IAR SA	Vârsta	Calificare	Funcția	Perioada mandatului actual
1.	Ion Rareș POPESCU	Președintele Consiliului de Administrație	37	inginer	Șef Birou Inspecție Energetică FDFEE Electrica Transilvania Sud S.A.	10.10.2014-09.12.2017
2.	Liliana STUPARU	Administrator	60	economist	Consilier superior DIAPS MECRMA	01.04.2010-09.12.2017

3.	Claudia Maria BAICU	Administrator	42	jurist	Director - Dir. Juridica, Post-privatizare - DPAPSMECRMA	10.10.2014-09.12.2017
4.	Ioan TOMA	Administrator	61	jurist	Consilier juridic INCAS Bucuresti	10.10.2014-09.12.2017
5.	Răzvan POPA	Administrator	37	jurnalist	Consilier local, Consiliul Local Bv	10.10.2014-09.12.2017

Nici unul dintre cei mai înainte nominalizați: nu are vreun acord, înțelegere sau legătură cu alte persoane, în baza cărora să fi fost numit ca administrator la Societatea IAR S.A.; nu a încheiat nici un fel de tranzacție cu Societatea IAR S.A.; nu a participat la capitalul social al Societății IAR S.A.

b. Experiența profesională a membrilor consiliului de administrație al Societății IAR S.A.

1. Începând cu anul 2010 domnul **Rareș Ion Popescu**, administrator independent și neexecutiv și Președinte al Consiliului de Administrație al Societății IAR SA, a deținut următoarele funcții de administrare/conducere:

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
Octombrie 2014 - prezent	IAR SA - Președintele Consiliului de Administrație
Mai 2014 – Martie 2015	CNCIR SA - Administrator
Martie – Septembrie 2014	ELECTRICA SA - Administrator
Ianuarie 2010 – aprilie 2013	GOSCOM CETATEA RASNOV SA - Administrator

Domnul Rareș Ion Popescu are următoarea pregătire și experiență profesională:

- studii de lungă durată: Universitatea Transilvania Brașov, Facultatea de Știința și Ingineria Materialelor în perioada 1997 – 2002
- studii de scurtă durată:
 - oct 2014 – prezent: **Școală doctorală** - Titlul tezei de doctorat: Studiu privind îmbunătățirea calității energiei electrice pentru creșterea eficienței energetice
 - 2008-2010: **Masterat** – Managementul Energetic din cadrul Facultății de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor în perioada 2008 – 2010
 - Diverse cursuri postuniversitare, printre care:
 - 09.2014-12.2014 Universitatea Națională de Apărare “Carol I”, Colegiul Național de Apărare-lucrări de disertație “Securitatea energetică în contextul dezvoltării durabile”
 - 09.2014-10.2014 Nanyang Technological University, Center for Continuing Education, curs “Clean Energy and Emission Reduction”
 - 2013 Curs Expert prevenire și combatere a corupției
 - 2005 Curs de Sisteme de Management al Sănătății și Securității Ocupaționale OHSAS: 2004
 - 2004 Curs Postuniversitar Bilanț Electroenergetic
 - 2004 Curs de Proiectarea, Documentarea și Implementarea Sistemului de Management de Mediu Conform Standardului SR EN ISO 14001 : 2001
- experiență: pregătirea și supervizarea documentației interne în vederea procesului de listare, IPO pentru compania SC Electrica SA – membru neexecutiv consiliu de administrație

2. Începând cu anul 2010 doamna **Claudia Baicu**, administrator neexecutiv al Societății IAR SA, a deținut următoarele funcții de administrare/conducere:

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
Octombrie 2014 - prezent	IAR SA - Membră a Consiliului de Administrație
Februarie 2014 - prezent	Societatea Moldomin SA - Administrator special

Doamna Claudia Maria Baicu are următoarea pregătire și experiență profesională:

- studii de lungă durată: licențiată în drept (Universitatea București, Facultatea de Drept – 1997) absolventă a Facultății de Drept din cadrul Universității Creștine Dimitrie Cantemir București 1993 - 1997

- studii de scurtă durată:
 - Master Dreptul Afacerilor, Universitatea Titu Maiorescu, București 2005 – 2006
 - Master Medierea Conflictelor în Drept, Universitatea Titu Maiorescu, București 2007 – 2008
- experiență: începând cu anul 2004 doamna Claudia Baicu își desfășoară activitatea la Departamentul pentru Privatizare și Administrarea Participațiilor Statului, din cadrul Ministerului Economiei Comerțului și Relațiilor cu Mediul de Afaceri, aceasta deținând în prezent funcția de Director al Direcție Juridice, Postprivatizare.

3. Începând cu anul 2010 **doamna Stuparu Liliana, administrator neexecutiv al Societății IAR SA**, a deținut următoarele funcții de administrare:

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
Martie 2010 - prezent	IAR SA - Membră a Consiliului de Administrație
2010 - prezent	ARSENAL Reșița SA - Membru CA
Martie 2010 - prezent	ELECTROMECHANICA Ploiești SA-Reprezentant al Ministerului Economiei, Comerțului și Relațiilor cu Mediul de Afaceri în AGA

Doamna Liliana Stuparu are următoarea pregătire și experiență profesională:

- studii de lungă durată: Academia de Studii Economice București în perioada 2001 - 2005
- studii de scurtă durată: Masterat Afaceri Internaționale din cadrul Academiei de Studii Economice București, Facultatea de Relații Economice Internaționale în perioada 2008 - 2010
- experiență: 14 ani, afaceri în domeniul industriei de apărare:
 - negociere și monitorizare acorduri interguvernamentale
 - expert pe probleme de apărare și securitate națională
 - analiză macroeconomică
 - reprezentant național la NATO/Grupul de lucru privind securitatea industrială, resurse industriale

4. Începând cu anul 2010 **domnul Ioan Toma, administrator independent și neexecutiv al Societății IAR SA**, nu a deținut nicio funcție de administrare / conducere la nicio altă societate. Experiența profesională a domnului Ioan Toma este prezentată în cele ce urmează:

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
Octombrie 2014 - prezent	IAR SA - Membru al Consiliului de Administrație
2006 – 2007	SC Nicolina SA Iași - Administrator special
2004 - 2005	SC Moldoplast SA Iași - Administrator special
1998 - 2007	SC INAV SA București - Secretar al Consiliului de Administrație

Domnul Ioan Toma are următoarea pregătire și experiență profesională:

- studii de lungă durată: Universitatea Alexandru Ioan Cuza Iași – Facultatea de Drept – licență 1981
- studii de scurtă durată: Univesitatea Nicolae Titulescu București – Masterat în Dreptul afacerilor – Disertație - 2008

Domnul Ioan Toma este practician în insolvență, membru UNPIR începând cu anul 1999.

5. Începând cu anul 2010 **domnul Răzvan Popa, administrator independent și neexecutiv al Societății IAR SA**, nu a deținut nicio funcție de administrare / conducere la nicio altă societate.

Experiența profesională a domnului Răzvan Popa este prezentată în cele ce urmează:

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
Octombrie 2014 - prezent	IAR SA - Membru al Consiliului de Administrație
Iunie 2012 – Iunie 2014	Primăria Municipiului Brașov - Viceprimar
2010–2012 și iunie 2014-prezent	Consiliul Județean Brașov - Consilier
2009 - 2010	Direcția Județeană pentru Tineret - Director adjunct

Domnul Razvan Popa a absolvit Facultatea de jurnalism din cadrul Universității Lucian Blaga Sibiu.

3.2.2. Comitetele din cadrul Consiliului de Administrație al Societății IAR S.A.

Comitetele consultative constituite în cadrul Consiliului de Administrație al SC IAR SA au următoarea componență:

- comitetul de audit:
 - o dna Liliana STUPARU – membră a Comitetului de Audit
 - o dna Claudia BAICU - membră a Comitetului de Audit
 - o dnul Ioan TOMA – Președintele Comitetului de Audit
- comitetul de nominalizare și remunerare:
 - o dnul Ion Rareș POPESCU – membru al Comitetul de Nominalizare și Remunerare
 - o dnul Răzvan POPA – membru al Comitetul de Nominalizare și Remunerare.

3.2.3. Responsabilitățile Consiliului de Administrație și ale comitetelor consultative ale Consiliului

Responsabilitățile Consiliului de Administrație și ale comitetelor consultative sunt amplu detaliate atât în Regulamentul Intern al Consiliului de Administrație, cât și în Actul Constitutiv al Societății IAR SA.

Regulamentul Intern al Consiliului de Administrație, ce este postat pe pagina web a societății, putând fi consultat de către cei interesați, conține termeni de referință ce sunt conformi cu Codul de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București și care includ cel puțin prevederi privind:

- responsabilitățile consiliului de administrație, ale comitetelor din cadrul consiliului, ale conducerii executive și ale funcțiilor cheie din cadrul societății,
- gestionarea de către administratori a conflictelor de interese, inclusiv obligativitatea ce revine administratorilor societății de a notifica Consiliul cu privire la orice conflicte de interese care au survenit sau pot surveni și de a se abține de la participarea la discuții (inclusiv prin neprezentare, cu excepția cazului în care neprezentarea ar împiedica formarea cvorumului) și de la votul pentru adoptarea unei decizii privind chestiunea care dă naștere conflictului de interese respectiv
- prezentarea de către administratori a informațiilor privind orice raport cu un acționar care deține, în mod direct sau indirect, acțiuni reprezentând peste 5% din toate drepturile de vot ale societății,
- evaluarea Consiliului de Administrație.

3.2.4. Activitatea Consiliului de Administrație și a comitetelor consultative din cadrul Consiliului

Activitatea desfășurată pe parcursul anului 2015 atât de către Consiliul de Administrație al Societății IAR SA, cât și de către comitetele sale consultative, este sintetizată în tabelul următor:

Nr ședințe →	CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE	COMITETUL DE AUDIT	COMITETUL DE NOMINALIZARE ȘI REMUNERARE
Nume și Prenume ↓	8	4	2
Ion Rareș POPESCU	8		2
Liliana STUPARU	6	4	
Claudia Maria BAICU	3	4	
Ioan TOMA	8	4	
Răzvan POPA	7		2

Atunci când, din motive obiective, unii dintre administratorii IAR SA nu au putut fi prezenți la una sau mai multe ședințe ale consiliului, aceștia au fost reprezentați, pe bază de mandat, de către ceilalți administratori ai societății.

Secretara Consiliului de Administrație al Societății IAR SA este doamna Aurelia SUMEDREA. Aceasta este, în același timp, secretara celor două comitete consultative din cadrul Consiliului.

Pe parcursul anului 2015, Consiliul de Administrație a abordat pe parcursul ședințelor sale tematici diverse, de interes pentru societate, după cum urmează:

- avizarea programului de activitate pentru exercițiul financiar 2015 – în cursul lunii martie 2015; '
- avizarea bugetului anual de venituri și cheltuieli pentru exercițiul financiar 2015 – în cursul lunii martie 2015;
- aprobarea programului anual de investiții 2015 – în cursul lunii martie 2015;

- informări privind stadiul îndeplinirii hotărârilor Adunării Generale a Acționarilor și deciziilor Consiliului de Administrație – în cadrul ședințelor din lunile martie, iulie 2015 ;
- informări de sinteză privind activitatea desfășurată de societate între ședințele Consiliului de Administrație – la data ținerii fiecărei ședințe;
- analizarea și avizarea situațiilor financiare: în cursul lunilor aprilie și noiembrie pentru situațiile trimestriale, în cursul lunii iulie pentru situația semestrială și în cursul lunii martie pentru situațiile anuale aferente exercițiului financiar al anului anterior;
- elaborarea rapoartelor periodice (trimestriale/semestriale/anuale) – odată cu avizarea situațiilor financiare aferente respectivelor perioade;
- aprobarea criteriilor și obiectivelor de performanță aferente exercițiului financiar în curs – în cursul lunii iulie 2015;
- analizarea modului de îndeplinire a criteriilor și obiectivelor de performanță aprobate – odată cu analizarea și avizarea situațiilor financiare periodice;
- orice altă analiză ce intră în competența Consiliului de Administrație – în momentul apariției respectivei situații (în anul 2015: în lunile ianuarie, februarie, noiembrie, decembrie);
- convocarea AGA pentru problematica ce intră în competența acesteia – în cadrul ședințelor din lunile ianuarie, martie, octombrie, noiembrie 2015 .

Așa cum este prevăzut în Regulamentul Intern al Consiliului de Administrație al Societății IAR SA, sub conducerea președintelui său și în conformitate cu cele mai bune practici, Consiliul are în vedere efectuarea unei auto-evaluări anuale a performanțelor sale, a comitetelor sale, precum și a cooperării sale cu directorii, raportând adunării generale a acționarilor rezultatele acesteia.

Conform principiilor avute în vedere:

- evaluarea Consiliului va lua în considerare echilibrul între competențele, experiența, independența și cunoștințele Consiliului, diversitatea acestuia, felul în care Consiliul lucrează ca un întreg și alți factori relevanți pentru eficiența acestuia;
- procesul de evaluare se axează, în principal, pe îndeplinirea a trei obiective:
 - a) evaluarea modului în care operează Consiliul și comitetele sale;
 - b) pregătirea și discutarea aspectelor importante în activitatea Societății;
 - c) prezența administratorilor la ședințele Consiliului și ale comitetelor consultative relevante, precum și implicarea constructivă a acestora în dezbateri și în procesul decizional.

Scopul declarat al evaluării Consiliului este acela de a arăta dacă fiecare administrator continuă să aducă o contribuție eficientă și să demonstreze angajamentul față de rolul asumat (inclusiv alocarea de timp pentru ședințele Consiliului și comitetelor, precum și pentru oricare alte atribuții).

Ghidul de evaluare a Consiliului este în curs de elaborare, urmând să fie aprobat de către Consiliul de Administrație în cursul lunii mai 2016. În acest context, pentru activitatea desfășurată în anul 2015 nu s-a făcut o evaluare a Consiliului.

Prin activitatea pe care a desfășurat-o pe parcursul anului 2015, Comitetul de Audit a urmărit să sprijine Consiliul în principal în îndeplinirea îndatoririlor sale legate de raportarea financiară, controlul intern și managementul riscurilor. De asemenea, Comitetul de Audit s-a asigurat că există o coordonare între auditorul intern și cel extern al IAR SA.

Activitățile desfășurate de acest comitet pe parcursul anului 2015 au vizat:

- monitorizarea independenței auditorului extern, a obiectivității și eficienței procesului de audit;
- monitorizarea și revizuirea gradului de adecvare și a eficacității funcției de audit intern și a controalelor financiare interne în contextul întregului sistem de management al riscurilor al Societății;
- monitorizarea tranzacțiilor cu părți implicate (constatând inexistența unor astfel de tranzacții);
- identificarea persoanelor afiliate Societății IAR SA (constatând faptul că nu există persoane afiliate Societății IAR SA);
- analizarea rapoartelor întocmite de către auditorul intern și de către comisia responsabilă cu managementul riscului la nivel de societate;
- monitorizarea integrității situațiilor financiare ale Societății;
- elaborarea unor politici pentru detectarea fraudelor și prevenirea luării/dării de mită;

Prin activitatea pe care a desfășurat-o pe parcursul anului 2015, Comitetul de Nominalizare și Remunerare a oferit asistență Consiliului de Administrație la:

- analizarea modului în care au fost îndeplinite în anul 2014 criteriile și obiectivele de performanță aferente contractului de mandat încheiat cu Directorul General al Societății
- stabilirea, pentru anul în curs, a respectivelor criterii și obiective de performanță.

Comitetul de Nominalizare și Remunerare a avut astfel un rol important în monitorizarea conducerii executive a IAR SA pe parcursul anului 2015, unul dintre criteriile în baza cărora se realizează evaluarea modului în care Directorul General al IAR SA asigură conducerea executivă a societății fiind gradul de îndeplinire a criteriilor și obiectivelor de performanță fixate pentru fiecare an de mandat.

Trebuie precizat faptul că membrii Comitetului de Nominalizare și Remunerare nu au derulat activități în materie de remunerare, în contextul în care Societatea IAR SA, având capital majoritar de stat, a fost supusă reglementărilor legale din domeniu aplicabile entităților bugetare (cu capital integral de stat).

Principiile privind remunerarea Consiliului și a Directorului General ale Societății IAR SA, ce au fost stabilite în anul 2014 prin aplicarea prevederilor OG nr 26/2013 și ale OUG 109/2011, fac obiectul Hotărârii AGA nr. 02/08.01.2014, publicată în Monitorul Oficial al României, transmisă ASF și BVB și postată pe pagina web a Societății IAR SA.

În conformitate cu principiile privind remunerarea Consiliului de Administrație și a Directorului General al Societății IAR SA:

- membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație al Societății IAR SA li se acordă o indemnizație brută fixă lunară la nivelul a 2397 lei, reprezentând media salariilor medii brute lunare pe ultimele 12 luni anterioare numirii lor, din ramura construcțiilor de mașini – fabricarea altor mijloace de transport și întreținerea aeronavelor și navelor spațiale”, comunicate de INSSE
- membrii comitetelor consultative din cadrul Consiliului nu sunt remunerați suplimentar pentru activitatea desfășurată în cadrul acestor comitete
- Directorului General al IAR SA i se acordă o remunerație fixă lunară, a cărei limită superioară este fixată la valoarea de 14.380 lei, ce reprezintă de 6 ori media salariilor medii brute lunare pe ultimele 12 luni anterioare numirii sale, din ramura construcțiilor de mașini – fabricarea altor mijloace de transport (corespunzătoare obiectului principal de activitate al IAR SA, cod CAEN 3316-“Repararea și întreținerea aeronavelor și navelor spațiale”, comunicate de INSSE
- valoarea remunerației fixe lunare a Directorului General al IAR SA a fost stabilită pornindu-se de la Hotărârea AGA 02/08.01.2014, de către Consiliul de Administrație al IAR SA, la nivelul sumei de 14.380 lei (ținându-se cont atât de atribuțiile, sarcinile și responsabilitățile acestuia prevăzute în contractual de mandat, cât și de rezultatele economico-financiare ale societății)
- remunerația Directorului General al IAR SA nu cuprinde o componentă variabilă
- nu sunt prevăzute drepturi speciale de pensii și/sau beneficii.

Un document care să cuprindă principiile politicii de remunerare va fi postat pe pagina web a societății în luna iunie 2016.

3.3. Informații privind managementul riscului și controlul intern

Societatea IAR SA are implementat un cadru eficient pentru identificarea, monitorizarea și gestiunea riscurilor.

Activitatea de gestionare a riscurilor, ce cuprinde toate procesele privind identificarea, evaluarea și aprecierea riscurilor, stabilirea responsabilităților, luarea de măsuri de atenuare sau anticipare a acestora, revizuirea periodică și monitorizarea progresului, este reglementată procedural la nivelul Societății, în scopul oferirii unei metode prin care managementul riscului al IAR devine operațional, putând fi astfel eficientizat și consolidat.

Pe parcursul anului 2015, prin implementarea sistemului de gestiune a riscului, conducerea executivă a societății:

- a identificat riscurile cheie, evaluând și monitorizând aceste riscuri în funcție de impactul potențial și în funcție de probabilitatea materializării acestora;
- a monitorizat activitatea comisiei care răspunde de gestiunea riscurilor la nivelul societății;
- a stabilit indicatorii cheie de risc pentru monitorizarea performanței societății în raport cu tipurile de risc (de ex., risc operațional, risc de resurse umane, risc juridic etc.);
- a informat Consiliul de Administrație, prin intermediul Comitetului de Audit, cu privire la statusul riscurilor semnificative, inclusiv cu privire la acțiunile societății în vederea gestionării acestor riscuri.

Sistemul de gestiune a riscului implementat în IAR SA este completat de un sistem de control intern care, pe parcursul anului 2015:

- a asigurat atât exercitarea funcției de control intern (exclusiv auditul intern), așa cum este ea definită conform legislației de profil în vigoare, cât și efectuarea controlului gestionar de fond la toate compartimentele și gestiunile societății
- a prevăzut un nivel corespunzător al politicilor, procedurilor și proceselor pentru limitarea riscurilor și îndeplinirea obiectivelor societății avute în vedere pentru anul analizat,
- a avut scopul de a oferi asigurări rezonabile cu privire la îndeplinirea obiectivelor care se încadrează în următoarele categorii: eficacitatea și eficiența operațiunilor; acuratețea raportărilor financiare; conformitatea cu legile și reglementările aplicabile.

Funcția de audit intern, legal reglementată, a fost asigurată în anul 2015 de către o societate de audit intern care, în baza unui contract de servicii, a urmărit:

- oferirea, în mod rezonabil, a unor asigurări obiective și independente atât conducerii administrative, cât și celei executive, conform cărora organizarea, politicile și procedurile societății funcționează în mod eficient și conform așteptărilor,
- oferirea unor asigurări privind implementarea eficientă la nivel de societate a cadrului de gestiune a riscurilor și a sistemului de control intern,
- luarea, în mod independent, a unor decizii în legătură cu aspecte de audit,
- desfășurarea unor activități în mod independent din punct de vedere operațional față de alte departamente din cadrul societății și față de conducerea executivă a Societății,
- elaborarea unor planuri de risc, prin consultare cu:
 - o comisia răspunzătoare de managementul riscului,
 - o conducerea executivă a societății,
 - o comitetul de audit din cadrul Consiliului de Administrație.
- elaborarea documentelor justificative prin care sunt susținute concluziile trase de acesta pe parcursul desfășurării activității sale.

3.4. Informații privind acționarii

Capitalul social al Societății IAR S.A. este de 47.197.132,5 lei, reprezentând un număr total de 18.878.853 acțiuni nominative, în valoare nominală de 2,5 lei fiecare. Fiecare acțiune confer dreptul la un vot în adunarea generală a acționarilor.

Evidența acționarilor Societății IAR SA este ținută, în baza unui contract de servicii, de către SC Depozitarul Central SA.

În cadrul Societății IAR SA este organizat și funcționează un compartiment dedicat gestionării tuturor aspectelor ce țin de acționariatul societății: evoluția structurii acționariatului, drepturi ce decurg din acțiunile IAR SA, organizarea adunărilor generale ale acționarilor, distribuirea de dividende, relația cu ASF, BVB și Depozitarul Central, orice aspecte de guvernare corporativă, așa cum sunt ele reglementate de legislația pieței de capital aplicabilă emitenților ale căror valori mobiliare sunt tranzacționate pe Bursa de Valori București.

Pe pagina web a societății, www.iar.ro, sunt postate toate informațiile ce pot interesa acționarii și potențialii investitori.

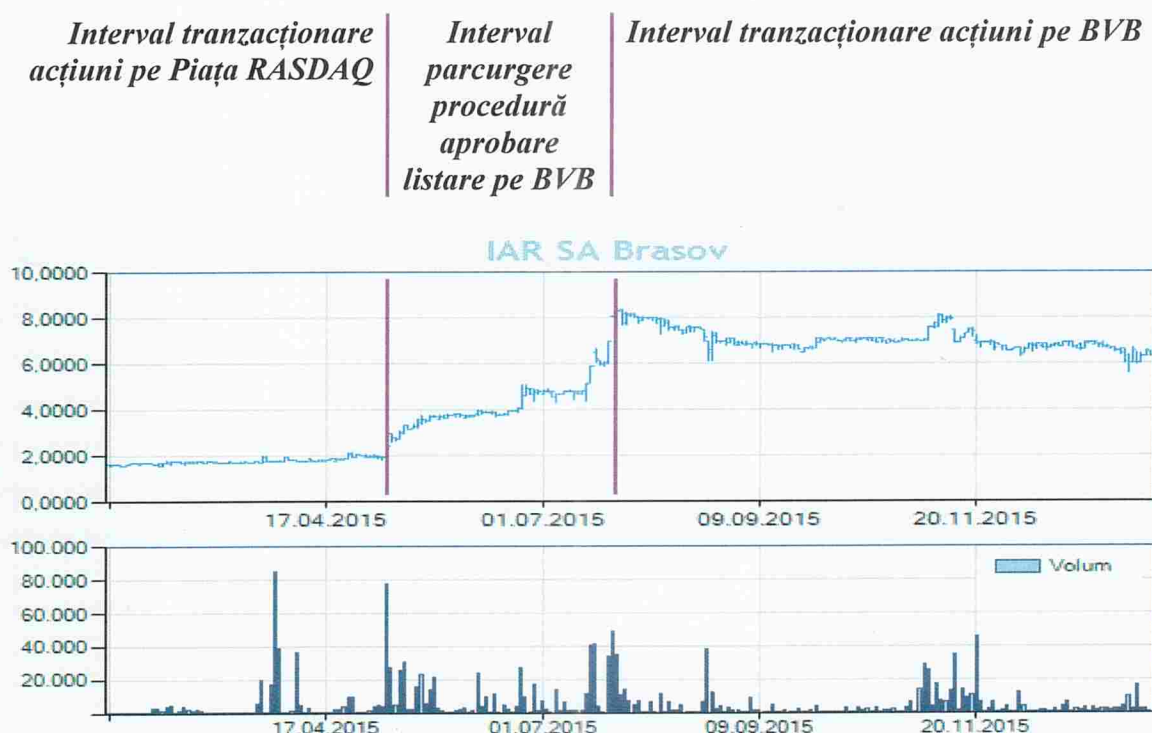
Informații specifice activității de acționariat se pot obține, de asemenea, de la oricare dintre persoanele de mai jos, care își desfășoară activitatea în acest compartiment, zilnic între orele 07:15 și 15:15.

1. ing. Aurelia SUMEDREA - tel 0268-475108, extensie 1018
2. ec. Camelia CEAPRAZARU – tel 0268-475108, extensie 1026
3. ing. Teodor STANCU – tel 0268-475108, extensie 1023

3.4.1. Piețele pe care se tranzacționează acțiunile emise de SOCIETATEA IAR S.A.

În primele 6 luni ale anului 2015, acțiunile emise de Societatea IAR S.A. au fost tranzacționate pe B.V.B. – Rasdaq, după data de 14.07.2015 acestea fiind tranzacționate pe Bursa de Valori București, Sectorul Titluri de capital – Categoria Standard acțiuni.

Evoluția valorii de piață a acțiunilor Societății IAR S.A. în ultimele 6 luni este prezentată în graficul următor:



Din analiza făcută în baza informațiilor publice postate pe site-ul Bursei de Valori București reiese următoarea evoluție a tranzacționării acțiunilor Societății IAR S.A. pe parcursul ultimelor 5 luni (27.07.2015–30.12.2015):

Număr total tranzacții	Număr total acțiuni tranzacționate	Valoare totală acțiuni tranzacționate (lei)	Valoarea medie de deschidere a tranzacțiilor (lei)	Pretul minim mediu (lei)	Pretul maxim mediu (lei)	Pretul mediu mediu (lei)	Variația prețului mediu (%)
3551	485940	3438739	6,74	6,62	6,82	6,70	-0,72

Se poate constata că valoarea medie de piață a acțiunilor Societății IAR S.A. rezultată în urma tranzacțiilor efectuate pe parcursul ultimelor 5 luni ale anului 2015 s-a situat în jurul cifrei de 6,70 lei, ceea ce reprezintă aproximativ de două ori și jumătate valoarea nominală a acțiunilor societății (2,5 lei).

Din prezentarea grafică de mai sus, demarcată pe cele trei intervale de tranzacționare, reiese puternicul impact pozitiv pe care trecerea societății pe BVB l-a avut asupra valorii de piață a acțiunilor societății. Astfel, aceasta a crescut de la o medie situată în jurul valorii de 2 lei/acțiune, la o medie ce a variat între 6 lei/acțiune și 8,5 lei/acțiune.

3.4.2. Valoarea dividendelor plătite de Societatea IAR S.A. în ultimii trei ani

Pentru anul 2012, suma repartizată pentru a fi împărțită sub formă de dividende acționarilor Societății IAR S.A. este de 984.916 lei, rezultând un dividend brut pe acțiune de 0,05217 lei. Dividendele au fost plătite prin virament bancar, casierie și prin intermediul Depozitarul Central SA, acționarilor înregistrați în registrul acționarilor la data de 31.05.2013.

Pentru anul 2013, suma repartizată pentru a fi împărțită sub formă de dividende acționarilor Societății IAR S.A. este de 1.419.690 lei, rezultând un dividend brut pe acțiune de 0,0752 lei. Totodată prin Hotărârea AGA nr. 5/24.04.2014, adunarea generală a acționarilor a aprobat prescrierea dividendelor neplătite pentru exercițiile financiare mai vechi de 3 ani (până la 2009 inclusiv). Dividendele au fost plătite prin virament bancar, casierie și prin intermediul Depozitarul Central SA, acționarilor înregistrați în registrul acționarilor la data de 15.05.2014.

Pentru anul 2014, suma repartizată pentru a fi împărțită sub formă de dividende acționarilor Societății IAR S.A. este de 2.922.372 lei, rezultând un dividend brut pe acțiune de 0,1547 lei. Dividendele au fost plătite prin intermediul S.C. Depozitarul Central SA, acționarilor înregistrați în registrul acționarilor la data de 15.06.2015.

Pentru anul 2015, pornind de la prevederile OG 64/2001 care reglementează modul de repartizare a profitului net, Consiliul de Administrație și conducerea executivă a Societății IAR S.A. propun repartizarea sumei de 6.556.626 lei sub formă de dividende, aceasta reprezentând 54,81% din profitul net înregistrat la finele anului. În urma calculelor rezultă că în anul 2015 valoarea dividendului brut pe acțiune este de 0,3473 lei.

Data plății dividendelor va fi 06.07.2016, acestea urmând să fie plătite, prin intermediul Societății Depozitarul Central SA, acționarilor înregistrați în registrul acționarilor la data de 15.06.2016, dată de identificare a acționarilor asupra cărora se vor răsfrânge efectele hotărârii AGA de aprobare a situațiilor financiare. Cheltuielile ocazionate de distribuirea dividendelor vor fi suportate de către acționari.

În condițiile în care:

- din motive obiective (ce țin fie de neridicarea de către unii acționari a dividendelor ce li se cuvin și/sau schimbări de adrese, fie de valoarea totală foarte mică a dividendelor cuvenite unei părți din acționarii societății) o anumită parte din valoarea totală a dividendelor de distribuit nu a putut fi plătită,
- Societatea IAR S.A. și-a îndeplinit obligația legală de a face publice informațiile referitoare la distribuirea dividendelor fixate de adunarea generală a acționarilor societății odată cu aprobarea modului de repartizare a profitului anual înregistrat de societate, publicând atât în presă, cât și pe site-ul propriu, comunicatele de presă emise pe marginea acestui subiect și transmițând aceste comunicate la Autoritatea de Supraveghere Financiară și BVB,

Consiliul de Administrație și conducerea executivă a Societății IAR S.A. propun adunării generale a acționarilor să aprobe:

- prescrierea dividendelor neplătite pentru exercițiul financiar 2011, pentru care este îndeplinită condiția de atingere a termenului de 3 ani de la data exigibilității dividendelor de distribuit, în baza art. 2517 din Codul Civil
- propunerea de înregistrare a acestora la capitolul „alte venituri” – cont 758, în baza Ordinului 1286/2012.

Data prescrierii acestor sume va fi 30.06.2016.

3.4.3. Activități de achiziționare a propriilor acțiuni – nu este cazul.

3.4.4. Filiale ale Societății IAR S.A. – nu este cazul.

3.4.5. Emiterea de acțiuni sau alte titluri de creanță – nu este cazul.

3.5. Conducerea operativă a Societății IAR S.A.

În conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1991 republicate, cu modificările și completările ulterioare, conducerea organizarea, reprezentarea și gestionarea activității Societății IAR S.A. a fost asigurată în anul 2015 de către domnul **ing. Neculai BANEA - DIRECTOR GENERAL**, acesta reprezentând societatea comercială în raporturile cu terții și purtând răspunderea pentru modul în care înfăptuiește

actele de conducere a societății, conform contractului de mandat numărul E425/30.03.2009 valabil până la data de 31.05.2016.

Domnul Neculai BANEA deține 0,00042375% din capitalul social (cotă deținută prin atribuirea de acțiuni în cadrul procesului de privatizare în masă și ca urmare a achiziționării de acțiuni de pe piața RASDAQ).

Pe parcursul anului 2015, conducerea executivă a Societății IAR S.A. a fost asigurată de domnii ec. **Ion DUMITRESCU – Director Executiv Comercial și Economic** și **ing Andrei LÖRINCZ – Director Executiv Dezvoltare-Producție**, aceștia având statut de funcționari ai societății (în baza contractelor individuale de muncă semnate cu societatea). Nici unul dintre cei mai înainte nominalizați nu are vreun acord, înțelegere sau legătură cu alte persoane, în baza cărora să fi fost numit în conducerea Societății IAR S.A și nu a fost implicat în litigii sau proceduri administrative în ultimii 5 ani.

Cei doi directori executivi dețin următoarele cote din capitalul social al Societății IAR S.A.:

- domnul Ion DUMITRESCU: 0,00125537% din capitalul social (cotă deținută prin atribuirea de acțiuni în cadrul procesului de privatizare în masă și ca urmare a achiziționării de acțiuni de pe piața RASDAQ)
- domnul Andrei LÖRINCZ: 0,0062133% din capitalul social (cotă deținută prin atribuirea de acțiuni în cadrul procesului de privatizare în masă și ca urmare a achiziționării de acțiuni de pe piața RASDAQ)

3.6. Litigii sau proceduri administrative referitoare la activitatea persoanelor din conducerea societății în cadrul Societății IAR S.A. – nu este cazul

4. SITUAȚIA FINANCIAR-CONTABILĂ; ELEMENTE DE GESTIUNE FINANCIAR-CONTABILĂ

4.1. SITUAȚIA FINANCIAR-CONTABILĂ 2015, COMPARATIV CU ULTIMII 3 ANI

Situația economico-financiară actuală, comparativ cu ultimii trei ani, se prezintă astfel:

a) elemente de bilanț

lei

ELEMENTE DE BILANT	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015
I.Active imobilizate	43419231	43714509	42.174.920	64.300.563
Stocuri	28266577	31915365	48.280.247	36.624.387
Creante	29961761	31325882	20.441.103	18.109.861
Casa si conturi la banci	3573618	2502907	39.608.353	80.163.837
Investitii financiare pe termen scurt	22868031	15738105	6.053.816	
II.Active circulante	84669987	81482259	114.383.519	134.898.085
III.Cheltuieli înreg. în avans				
TOTAL ACTIV	128089218	125196768	156.558.439	199.198.648
Capital social	47197132	47197132	47.197.132	47.197.132
Rezerve din reevaluare	3139331	3139331	3.139.331	26.044.409
Rezerve	13504027	13677836	14.295.832	16.718.205
Profit	1158725	1669429	5.713.001	11.961.550
Pierdere				
Rezultat reportat	3951194	3951194	3.951.194	3.951.194
Repartizare profit			368.257	
I Capitaluri proprii	68950409	69634922	73.928.233	105.872.490
II Provizioane pt.riscuri și cheltuieli	43401514	44154754	52.881.824	58.187.433
Imprumuturi si datorii asimilate				
Furnizori	2974326	1951087	8.597.325	3.661.501
Clienti creditori	1044805	1053843	2.465.455	5.683.198
Alte datorii	11717712	8401473	18.685.573	25.789.577
III Datorii total	15736843	11406403	29.748.353	35.134.276
IV Conturi de regularizare	452	689	29	4.449
TOTAL PASIV	128089218	125196768	156.558.439	199.198.648

Ponderea activelor imobilizate în total activ a fost de 33,9 % în anul 2012, 34,92% în anul 2013, de 26,94% în anul 2014 și de 32,28 % în anul 2015.

b) contul de profit și pierdere

CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015
<i>Venituri din vanzarea marfurilor</i>	4465255	2044299	133.334	259.463
<i>Productia vanduta</i>	37153710	33354192	101.550.359	130.632.741
<i>Cifra de afaceri</i>	41618965	35398491	101.683.693	130.892.204
<i>Venituri din productia stocata – S.C.</i>		5207894	15.752.521	
<i>Venituri din productia stocata – S.D.</i>	7174453			9.613.230
<i>Alte venituri din exploatare</i>	896775	25757	1.187.494	338.781
VENITURI DIN EXPLOATARE –TOTAL	35341287	40632142	118.623.708	121.617.755
<i>Cheltuieli privind marfurile, reduceri com primite</i>	4579058	1235498	169.077	235.138
<i>Cheltuieli cu mat.prime si mat.consumabile</i>	10002294	19157329	76.161.337	65.569.774
<i>Cheltuieli cu energia si apa</i>	1647472	1504140	1.421.071	1.459.007
<i>Alte chelt.materiale</i>	273998	293647	310.906	375.551
<i>Cheltuieli privind prestatii externe</i>	3463376	3443429	4.537.774	5.265.285
<i>Cheltuieli cu impozite , taxe si varsam. asimilate</i>	197410	139699	300.791	373.587
<i>Cheltuieli cu salariile, participare profit, tichete</i>	9567828	10297740	13.503.702	14.084.658
<i>Cheltuieli cu asigurari si protectie sociala</i>	2624693	2768376	3.482.494	3.195.267
<i>Cheltuieli cu personalul</i>	12192521	13066116	16.986.196	17.279.925
<i>Cheltuieli cu despagubiri, mediu si active cedate si alte cheltuieli de exploatare</i>	55247	12065	362.571	20.195.281
<i>Cheltuieli cu provizioane diminuate cu venituri din provizioane</i>	-4775138	2287828	9.673.056	5.124.250
<i>Cheltuieli cu amortizarea si, constituire si ajustari provizioane</i>	7732380	800308	1.251.598	1.328.454
<i>Cheltuieli din reevaluarea imobilizarilor corporale</i>				513.141
<i>Ajustări privind activele circulante</i>	927141	0	1.125	0
CHELTUIELI DE EXPLOATARE -TOTAL	36295759	41940059	111.175.502	117.720.679
REZULTAT DIN EXPLOATARE - PROFIT	-954472	-1307917	7.448.206	3.897.076
VENITURI TOTALE	39218372	45815495	120.832.085	136.053.144
CHELTUIELI TOTALE	37584913	43645702	112.695.915	118.618.020
REZULTATUL BRUT - PROFIT	1633459	2169793	8.136.170	17.435.124

Ponderea cheltuielilor de exploatare în total cheltuieli: în anul 2012 este de 96,57%, în anul 2013 este de 96,10%, în anul 2014 este de 98,65%, iar în anul 2015, este de 99,24 %.

Ponderea veniturilor din exploatare în total venituri: în anul 2012 este de 90,11%, în anul 2013 este de 88,69 %, în anul 2014 este de 98,17%, iar în anul 2015 este de 89,39 %.

Activitatea de producție a societății are la bază doar contracte ferme și contracte cadru multianuale, cu desfacerea asigurată. Valorile indicatorilor „cifra de afaceri” și „venituri din producția stocată” sunt determinate de graficele de livrări și de modalitatea de transport a produselor convenită cu beneficiarii.

În anul 2015, **gradul de încărcare a capacităților de producție** a fost în medie de 115 %.

c) **fluxuri de numerar** - disponibilul bănesc al societății la 31.12.2015 a fost de 80.163.837 lei.

4.2. ELEMENTE DE GESTIUNE FINANCIAR-CONTABILĂ

În anul 2015 activitatea economico-financiară a IAR S.A. a fost coordonată de către directorul executiv comercial și economic al societății.

În cadrul direcției economice își desfășoară activitatea personal de specialitate, cu studii medii și superioare.

Întreaga activitate financiar-contabilă a avut în vedere respectarea următoarelor principii:

- principiul prudenței;
- principiul permanenței metodelor;
- principiul continuității activității;
- principiul independenței exercițiului;
- principiul intangibilității bilanțului de deschidere a exercițiului;

- principiul necompensării;
- principiul prevalenței economicului asupra juridicului.

Principiile contabile generale care stau la baza înregistrării în contabilitate a operațiilor, tranzacțiilor, a evaluării elementelor prezentate în situațiile financiare anuale precum și la întocmirea situațiilor financiare sunt următoarele:

Principiul prudenței conform căruia, activele și veniturile nu trebuie să fie supraevaluate, iar datoriile și cheltuielile, subevaluate. În situația individuală a rezultatului global poate fi inclus numai profitul realizat la data situațiilor financiare.

În situațiile financiare sunt evidențiate toate datoriile apărute în cursul exercițiului financiar curent sau al unui exercițiu precedent, chiar dacă acestea devin evidente numai între data bilanțului și data întocmirii acestuia.

În situațiile financiare sunt evidențiate toate datoriile previzibile și pierderile potențiale apărute în cursul exercițiului financiar curent sau al unui exercițiu financiar precedent, chiar dacă acestea devin evidente numai între data bilanțului și data întocmirii acestuia.

În acest scop sunt avute în vedere și eventualele provizioane, precum și datoriile rezultate din clauze contractuale. Acestea se evidențiază în bilanț sau în notele explicative în funcție de natura datoriei.

Se ține cont de toate deprecierile, indiferent dacă rezultatul perioadei este pierdere sau profit. Înregistrarea ajustărilor pentru deprecieri sau pierdere de valoare se efectuează pe seama conturilor de cheltuieli, indiferent de impactul acestora asupra situației rezultatului global.

Principiul permanenței metodelor: Metodele de evaluare și politicile contabile, se aplica în mod consecvent de la un exercițiu financiar la altul.

Principiul continuității activității: Societatea își continuă în mod normal funcționarea, fără a intra în stare de lichidare sau reducere semnificativă a activității.

Principiul independenței exercițiului: Se evidențiază veniturile și cheltuielile aferente exercițiului financiar, indiferent de data încasării veniturilor sau data plății cheltuielilor.

Principiul evaluării separate a elementelor de activ și de datorii potrivit căruia, componentele elementelor de active și de datorii trebuie evaluate separat.

Principiul necompensării: Activele și datoriile, respectiv veniturile și cheltuielile nu se compensează, cu excepția cazurilor în care compensarea este cerută sau permisă de un standard sau de o interpretare.

Principiul prevalenței economicului asupra juridicului potrivit căruia la prezentarea valorilor din cadrul elementelor din bilanț și contul de profit și pierdere se ține seama de fondul economic al tranzacției sau al operațiunii raportate, și nu numai de forma juridică a acestora.

Contabilitatea IAR S.A., ca instrument principal de cunoaștere, gestiune și control al patrimoniului, asigură înregistrarea cronologică și sistematică, prelucrarea și păstrarea informațiilor referitoare la situația patrimoniului, a rezultatelor obținute, atât pentru uz intern, cât și pentru relațiile cu clienții, cu băncile și organele fiscale, etc.

IAR SA conduce contabilitatea în partidă dublă, cu respectarea Normelor Ministerului Finanțelor Publice, întocmind rapoarte lunare, iar la semestru și la finele anului prezentând bilanț contabil.

Înregistrările în contabilitate se fac cronologic și sistematic, potrivit planului de conturi și normelor în vigoare, orice operație patrimonială fiind consemnată într-un document justificativ.

Înregistrarea în contabilitate a bunurilor mobile și imobile s-a efectuat la valoarea de achiziție, sau de producție, după caz.

Contabilitatea mijloacelor fixe se ține pe categorii, pe fiecare obiect în parte și pe locuri de muncă.

Contabilitatea valorilor materiale se ține pe gestiuni, iar în cadrul acestora, pe feluri de materiale, scule, dispozitive, verificatoare, etc.

Gestiunile sunt organizate atât la nivel central, cât și la nivelul secțiilor de producție, întocmindu-se lunar bilanța de verificare, care se confruntă cu evidența sintetică a societății.

În plus, organizarea departamentului financiar-contabil este astfel instituită pentru a obține un proces de raportare financiară de înaltă calitate. Rolurile și responsabilitățile sunt definite în mod specific și

este aplicat un proces de control, pentru a se asigura corectitudinea și exactitatea procesului de raportare financiară.

În ceea ce privește **producția neterminată**, aceasta este organizată pe comenzi de producție, plan tehnic și regie, iar în cadrul acestora, pe beneficiari.

Contabilitatea furnizorilor, clienților, a celorlalte creanțe și obligații, este ținută pe categorii și, în cadrul acestora, pe fiecare persoană fizică sau juridică în parte.

Contabilitatea veniturilor și a cheltuielilor se ține pe feluri de venituri și cheltuieli, în funcție de natura lor.

Lunar, pentru verificarea înregistrării corecte în contabilitate a operațiunilor patrimoniale, se întocmește bilanța sintetică de verificare, care, la rândul ei, are la bază balanțele analitice pe conturi.

Inventarierea patrimoniului s-a efectuat în conformitate cu reglementările legale în vigoare: Legea 82/91 republicată, OMFP 2861/2009 – privind norme pentru organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii și în baza Deciziei nr. 05/17.09.2015, modificată și/sau completată prin Deciziile nr. 07/22.09.2015, 08/16.10.2015 și 09/23.11.2015. Inventarierea a avut ca scop principal stabilirea situației reale a tuturor elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii ale societății, precum și a bunurilor și valorilor deținute cu orice titlu, aparținând altor persoane juridice sau fizice, în vederea întocmirii situațiilor financiare anuale care trebuie să ofere o imagine fidelă a poziției financiare și a performanței IAR SA pentru exercițiul financiar 2015.

În urma desfășurării inventarierii s-au constatat următoarele:

- la capitolul “producție neterminată” s-a analizat fiecare comandă, stabilindu-se că valoarea comenzilor în curs de execuție la data de 30.09.2015 a fost de 41.727.490 lei, având următoarea structură:
 - producție de bază (inclusiv activități plan tehnic) 41.661.211 lei
 - producție auxiliară 66.279 lei
- la capitolele “materiale” și “obiecte de inventar și SDV-uri” nu s-au înregistrat diferențe.
- la capitolul “mijloace fixe”, conform proceselor verbale, nu s-au constatat plusuri sau minusuri.

În urma acțiunii de inventariere, comisiile au propus, după caz:

- casarea de mijloace fixe;
- disponibilitățile bănești, scrisorile de garanție, și alte valori aflate în casierie au fost inventariate prin confruntarea soldurilor din evidența contabilă cu cele din extrasele de cont emise de bancă și de trezorerie;
- creanțele și obligațiile față de terți au fost inventariate prin verificarea și confirmarea pe baza extraselor soldurilor debitoare și creditoare ale conturilor de creanțe și datorii potrivit extrasului de cont sau punctajelor reciproce scrise.

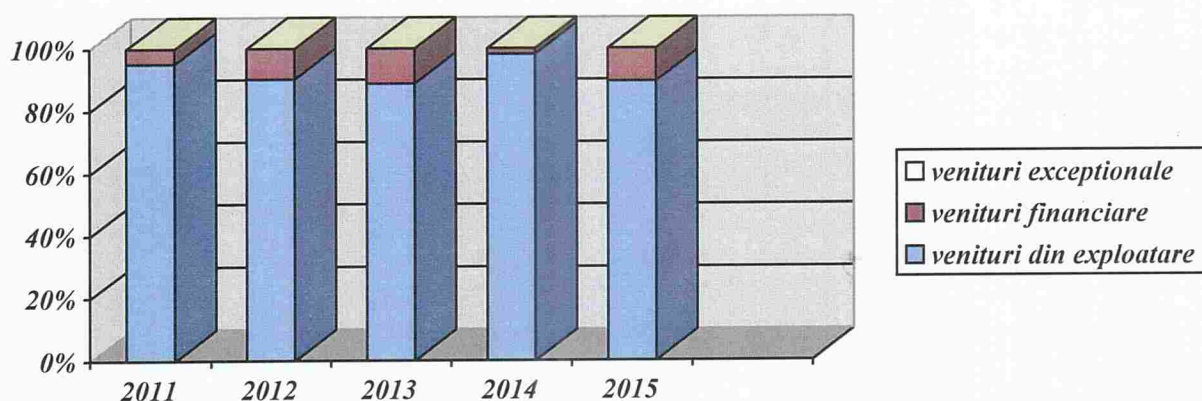
Bilanțul contabil al IAR SA pentru perioada 01.01.2015-31.12.2015 a fost întocmit pe baza balanței de verificare contabilă în care au fost înregistrate toate operațiunile economico-financiare având la bază documente legal întocmite, cu respectarea principiilor și prevederilor Legii contabilității nr 82/1991, a politicilor contabile aprobate ale societății și în conformitate cu Reglementările contabile armonizate cu Directiva a IV-a a Comunității Economice Europene, OMF 3055/2009, Ordinul 1286 din octombrie 2012 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară, aplicabile societăților comerciale ale caror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată, cu modificările și completările ulterioare precum și Legea contabilității nr. 82/1991 cu modificările și completările ulterioare.

EVOLUȚIA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI ÎN ULTIMII 5 ANI

Evoluția ponderii elementelor componente ale veniturilor totale în ultimii 5 ani se prezintă astfel:

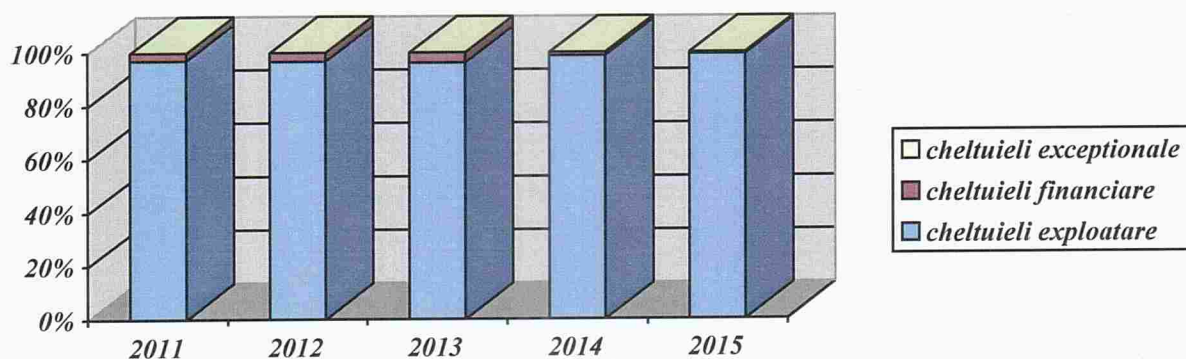
	2011	2012	2013	2014	2015 , %
Venituri din exploatare	95,14	90,12	88,69	98,17	89,39
Venituri financiare	4,86	9,88	11,31	1,83	10,61
Venituri excepționale	0	0	0	0	0

Ponderea principală, respectiv 89,39 % din totalul veniturilor realizate de societate în anul 2015, o reprezintă veniturile obținute din activitatea de exploatare.



Evoluția ponderii elementelor componente ale cheltuielilor totale în ultimii 5 ani se prezintă astfel:

	2011	2012	2013	2014	2015
Cheltuieli exploatare	96,97	96,57	96,10	98,70	99,24
Cheltuieli financiare	3,03	3,43	3,90	1,30	0,76
Cheltuieli excepționale	0	0	0	0	0



Ponderea principală, respective 99,24 % din totalul cheltuielilor realizate de societate în anul 2015, o reprezintă cheltuielile efectuate pentru activitatea de exploatare.

PATRIMONIUL SOCIETĂȚII IAR SA SE PREZINTĂ ASTFEL:

✓ IMOBILIZARI

Acest post bilanțier prezintă o creștere cu 52,5% față de anul precedent, de la 42.175 mii lei la 64.301 mii lei.

Creșterea se datorează înregistrării în contabilitate a Raportului de evaluare "Reevaluarea imobilizărilor corporale grupa 1, ce aparțin IAR SA, la data de 30.11.2015", întocmit de Romcontrol SA, București, Agenția Brașov.

Alte titluri imobilizate sunt în valoare de 5.430 mii lei la data de 31.12.2015 și reprezintă:

- titluri de participare la SC Airbus Helicopters România SA: 5.390 mii lei, reprezentând 48,9997% din capitalul social al acestei companii;

- titluri de participare SC Aerodrom "Iosif Șilimon" SA: 39 mii lei, reprezentând 39 % din capitalul social al acestei companii.
SC Aerodromul "Iosif SILIMON" SA nu a avut activitate în anul 2014 și este în curs de lichidare conform hotărârii acționarilor.
- titluri de participare la Asociația Sportivă "Aripile" Brașov: 200 lei, reprezentând 25% din această asociație.
- titluri de participare la Asociația Națională Aerospațială pentru Controlul Nedistructiv, RO-NANDTB, București: 1.000 lei, reprezentând 16,67 %.

✓ **STOCURI**

În categoria stocurilor se cuprind:

- materiile prime, care participă direct la fabricarea produselor și se regăsesc în produsul finit integral sau parțial, fie în starea lor inițială, fie transformată;
- materialele consumabile (materiale auxiliare, combustibili, materiale pentru ambalat, piese de schimb și alte materiale consumabile), care participă sau ajută la procesul de fabricație sau de exploatare fără a se regăsi, de regulă, în produsul finit;
- materialele de natura obiectelor de inventar;
- produsele, și anume:
 - semifabricatele;
 - produsele finite;
 - rebuturile, materialele recuperabile și deșeurile;
 - mărfurile;
 - ambalajele, care includ ambalajele re folosibile, achiziționate sau fabricate, destinate produselor vândute și care în mod temporar pot fi păstrate de terți, cu obligația restituirii în condițiile prevăzute în contracte;
 - producția în curs de execuție;
 - bunurile aflate în custodie, pentru prelucrare sau în consignatie la terți.

Sunt reflectate distinct acele stocuri cumpărate, pentru care s-au transferat riscurile și beneficiile aferente, dar care sunt în curs de aprovizionare.

Contabilitatea stocurilor este ținută cantitativ și valoric, prin folosirea inventarului permanent.

În aceste condiții, în contabilitate se înregistrează toate operațiunile de intrare și ieșire, ceea ce permite stabilirea și cunoașterea în orice moment a stocurilor, atât cantitativ, cât și valoric.

Valoarea stocurilor la 31.12.2015 este de 36.624 mii lei, în scădere cu 28,81 % față de anul precedent, determinată în principal, de scăderea semnificativă a producției în curs de execuție, de la 17.794 mii lei, la 10.094 mii lei, precum și de scăderea volumului de produse finite, de la 7.190 mii lei la 5.317 mii lei.

✓ **CREANȚE**

La 31.12.2015 situația creanțelor se prezintă astfel:

	lei
Total creanțe	18.109.861
- creanțe comerciale	17.224.127
- creanțe imobilizate	0
- avansuri plătite	693.785
- alte creanțe, din care:	191.949
• alte taxa-accize	69.882
• Debitori diverși	26.710
• Dobanzi de primit	0
• TVA de recuperat	0
• Alte creanțe în legătură cu personalul	4.450
• TVA neexigibil	1.140
• Contribuție concedii și indemnizații	89.767

În totalul creanțelor, ponderea cea mai mare o dețin creanțele comerciale, în sumă de 17.224 mii lei, respectiv 95,11 %.

Cele mai importante creanțe sunt:

- TURBOMECANICA :	1.303 mii lei;
- CITRA AVIATAMA DIRGANTARA INDONESIA	5.203 mii lei;
- SCRISOARE GARANTIE BANCARA DE AVANS	5.725 mii lei;
- SCRISOARE GARANTIE BANCARA DE BUNA EXECUTIE	3.498 mii lei

✓ PROVIZIOANE

Provizioanele sunt destinate să acopere datoriile a căror natură este clar definită și care, la data bilanțului, este probabil să existe, sau este cert că vor exista, dar care sunt incerte în ceea ce privește valoarea sau data la care vor apărea.

Contabilitatea provizioanelor se ține pe tipuri, în funcție de natura, scopul sau obiectul pentru care au fost constituite.

În anul 2015 au fost constituite și majorate provizioane conform prevederilor articolului 22 din Legea 571/2003, și Ordinului 1286/2012 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară, aplicabile societăților comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată.

Valoarea acestora este de 34.430 mii lei, ele prezentându-se în următoarea structură:

- provizion pentru garanții de bună execuție acordate clienților interni conform contractelor încheiate cu aceștia, în valoare de 9.144 mii lei;
- provizion pentru participare salariați la profit, în valoare de 1.150 mii lei;
- provizion pentru depreciere creanțe, în valoare de 4.151 mii lei;
- provizion pentru garanții clienți externi (EAU), în valoare de 19.985 mii lei;

De asemenea, au fost anulate sau diminuate, prin reluare la venituri, provizioane în sumă de 29.306 mii lei astfel:

- provizion pentru garanții de bună execuție acordate clienților interni, în valoare de 2.832 mii lei;
- provizion pentru depreciere materii prime, materiale, mărfuri, în valoare de 43 mii lei;
- provizion pentru depreciere producție neterminată, în valoare de 34 mii lei
- provizion pentru creanțe, în valoare de 4.255 mii lei;
- provizion pentru participarea salariaților la profit, în valoare de 500 mii lei.
- provizion pentru prima de pensionare, în valoare de 26 mii lei;
- provizion pentru garanții de bună execuție acordate Oficiului de Compensare, în valoare de 1.631 mii lei;
- provizion pentru garanții clienți externi (EAU), în valoare de 19.985 mii lei;

Astfel, ajustările privind provizioanele reprezintă în anul 2015 suma de 5.124 mii lei.

✓ CAPITALURI

Capitalul propriu al societății la 31.12.2015 este de 105.872 mii lei și prezintă o creștere cu 43,2 % față de 2014 (de la 73.928 mii lei în anul 2014, la 105.872 mii lei în anul 2015).

Această creștere a fost determinată de:

- creșterea profitului net de la 5.713 mii lei în anul 2014, la 11.962 mii lei în anul 2015,
- majorarea rezervelor din repartizarea profitului net al anului 2014, respectiv cu 2.422 mii lei, conform Hotărârii AGA nr. 03/27.04.2015,
- majorarea rezervelor din reevaluare de la 3.139 mii lei, la 26.044 mii lei.

✓ DATORII

Datoriile societății se evidențiază în contabilitate pe seama conturilor de terți. Contabilitatea furnizorilor și a celorlalte datorii se ține pe categorii, precum și pe fiecare persoană fizică sau juridică.

Total datorii:	35.138.725
• datorii financiare	0
• datorii comerciale	3.661.501
• clienți creditori	5.683.198
• venituri înregistrate în avans	4.449
• alte datorii față de: personal, buget, asigurări sociale, fond somaj	4.641.157
• TVA de plată,	9.821.970
• Alți creditori, din care la AJOFM : 6.098.793 lei	11.275.908
• alte datorii - dividende	50.542

Ponderea cea mai mare în totalul datoriilor o reprezintă:

- datoriile comerciale, în valoare de 3.662 mii lei, respectiv 10,42 % din total datorii;

Datoriile comerciale sunt datorii curente, conforme cu termenele stipulate în contractele comerciale, iar valorile semnificative sunt:

- AEROTEH SA 1.006 mii lei;
- AIRBUS HELICOPTERS ROMANIA 675 mii lei;
- AEROFINA SA 355 mii lei;
- SAFT FRANTA 372 mii lei.

- TVA de plata în valoare de 9.822 mii lei
- Poziția "alți creditori", în sumă de 11.276 mii lei, respectiv 32,09 % din total datorii.

Menționăm că ponderea principală o reprezintă creditori - AJOFM, cu suma de 6.099 mii lei ce reprezintă plăți compensatorii comunicate de AJOFM Brașov, conform Deciziei nr. 6/13.12.2010.

În ceea ce privește suma datorată către Agențiile Județene de Ocupare a Forței de Muncă Teritoriale, funcție de domiciliul pe care l-au avut salariații disponibilizați de societate, aceasta reprezintă plăți compensatorii acordate din bugetul asigurărilor de șomaj, salariaților IAR SA ale caror contracte individuale de muncă au încetat prin concedieri colective în baza programelor de restructurare în perioada 2009-2010, ca urmare a privatizării și a reorganizării unităților din industria de apărare, în conformitate cu art 12 din OUG 95/ 2002, industrie din care face parte și IAR SA (potrivit HG 0813/2002).

Ținem să precizăm faptul că, potrivit art 12, ind 8 din OUG 95/2002 – "sumele acordate din bugetul asigurărilor de șomaj cu titlu de plăți compensatorii, vor fi recuperate de la agenții economici din industria de apărare, în limita unei cote de 20% din sumele încasate din închirieri, vânzări de active și vânzări de participații la capitalul social al societăților comerciale."

Față de aspectele arătate mai sus, reiese în mod evident faptul că sumele datorate cu titlu de plăți compensatorii nu au un termen scadent precizat în mod expres, aceste obligații de plată devenind scadente la data și în măsura în care IAR SA a realizat venituri din activitățile mai sus menționate. Precizăm faptul că aceste sume nu sunt purtătoare de dobânzi, penalități sau alte accesorii.

- La poziția "alte datorii", suma de 51 mii lei, reprezintă dividende cuvenite acționarilor, neachitate sau achitate și returnate ca urmare a imposibilității plății acestora din culpa lor, respectiv modificarea adresei sau comunicarea unor adrese incomplete.

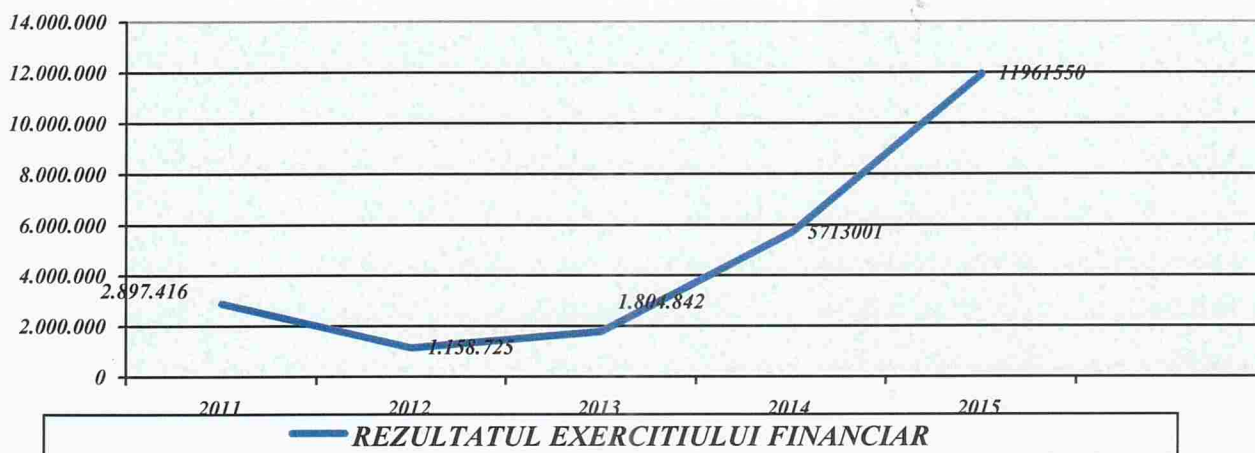
Datoriile societății la finele anului 2015 sunt în valoare de 35.134 mii lei, din care datoriile pe termen scurt în valoare de 29.071 mii lei sunt datorii de natură curentă, a caror exigibilitate este în concordanță cu termenele contractuale și cele legale stipulate în Codul Fiscal.

Menționăm că IAR SA a achitat la termen și în totalitate obligațiile față de Bugetul de Stat și față de Bugetul Asigurărilor Sociale de Stat, precum și cele locale, în valoare totală de 28.904 mii lei, valoare ce reprezintă 22,1 % din cifra de afaceri.

Precizăm faptul că IAR SA nu înregistrează plăți restante la 31.12.2015.

Evoluția rezultatelor economico-financiare ale societății în perioada 2011-2015 se prezintă astfel:

	2011	2012	2013	2014	2015
Profit net (lei)	2.897.416	1.158.725	1.669.429	5.713.001	11.961.550
Pierdere (lei)	-	-	-	-	-



La sfârșitul anului 2015, conform Ordinului nr.1286/2012, Legii 31/1990 și Legii 571/2003 cu modificările și completările ulterioare, nu s-a constituit din profit rezerva legală deductibilă.

Potrivit art. 22 din Codul Fiscal "rezerva legală este deductibilă în limita unei cote de 5% aplicată asupra profitului contabil înainte de determinarea impozitului pe profit, din care se scad veniturile neimpozabile și se adaugă cheltuielile aferente acestor venituri neimpozabile până ce aceasta va atinge a cincea parte din capitalul social subscris și vărsat".

ANALIZA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI

A. Indicatorul lichidității curente:

$$\frac{\text{Active curente}}{\text{Datorii curente}} = \frac{134.898.085}{29.070.933} = 4,64\%$$

B. Indicatorul lichidității imediate:

$$\frac{\text{Active curente-stocuri}}{\text{Datorii curente}} = \frac{98.273.698}{29.070.933} = 3,38\%$$

C. Indicatori de eficiență:

1. Rata rentabilității financiare

$$\frac{\text{Profit net}}{\text{Capital propriu}} \times 100 = \frac{11.961.550}{105.872.490} = 11,3\%$$

2. Rata rentabilității capitalului avansat

$$\frac{\text{Rezultatul curent}}{\text{Active fixe + circulante}} = \frac{17.435.124}{199.198.648} = 8,75\%$$

3. Rata profitului

$$\frac{\text{Profit brut}}{\text{Cifra de afaceri}} = \frac{17.435.124}{130.892.204} = 13,32 \%$$

4. Viteza de rotație a debitelor-clienți

$$\frac{\text{Sold mediu clienți} \times 365}{\text{Cifra de afaceri}} = \frac{16.883.156 \times 365}{130.892.204} = 47,09 \text{ zile}$$

5. Viteza de rotație a activelor imobilizate

$$\frac{\text{Cifra de afaceri}}{\text{Active imobilizate}} = \frac{130.892.204}{64.300.563} = 2,04 \text{ ori}$$

6. Viteza de rotație a activelor totale

$$\frac{\text{Cifra de afaceri}}{\text{Total active}} = \frac{130.892.204}{199.198.648} = 0,66 \text{ ori}$$

7. Valoarea totală a investițiilor în anul 2015 a fost de 1.104 mii lei.

Situația financiar-contabilă este conformă cu documentele atașate prezentului raport anual: situațiile financiare la 31.12.2015 și raportul auditorului financiar pentru exercițiul financiar 2015.

5. **ANEXE:** lista societăților comerciale la care Societatea IAR S.A. deține participații.

PREȘEDINTE C.A.

Ion Rareș POPESCU



DIRECTOR ECONOMIC ȘI COMERCIAL

Ion DUMITRESCU



Lista societăților comerciale la care Societatea IAR S.A. deține participațiuni

1. Societatea IAR S.A. deține acțiuni la Societatea AIRBUS HELICOPTERS ROMÂNIA S.A. după cum urmează:

Denumirea societății	Număr de înmatriculare la O.R.C.	Obiect de activitate	% din capitalul social deținut de IAR S.A. la această societate	Valoarea totală a acțiunilor deținute de IAR SA la această societate (RON)	Partenerul din societatea mixtă
AIRBUS HELICOPTERS ROMÂNIA S.A.	J08/53/ 23.01.2002	Construcții și reparații aeronave	48,99997	5.389.997	AIRBUS HELICOPTERS S.A.S.

Valoarea participației este înregistrată în contabilitate la valoarea nominală a acțiunii de 0,10 lei.

AIRBUS HELICOPTERS ROMÂNIA SA este societate închisă, acțiunile sale nefiind tranzacționate pe piața de capital.

Aceasta are sediul social la adresa: str Aeroportului 1A, Ghimbav, jud Brașov 507075, tel 0268303000.

2. Societatea IAR S.A. deține părți sociale la ASOCIAȚIA SPORTIVĂ ARIPILE BRAȘOV astfel:

Denumirea	CUI	Obiect de activitate	% din patrimoniul social deținut de IAR S.A. la această asociație	Valoarea totală a participației deținute de SC IAR SA la această asociație (RON)	Parteneri
ASOCIAȚIA SPORTIVĂ ARIPILE BRAȘOV	CUI 17504991	Activități sportive – aeromodelism și fotbal	25	200 lei	- EUROCOPTER ROMANIA SA - CONSTRUCȚII AERONAUTICE SA - SLI ICA

3. Societatea IAR S.A. deține părți sociale la ASOCIAȚIA NATIONALA AEROSPATIALA PENTRU CONTROLUL NEDISTRUCTIV, persoana juridica non-profit, neguvernamentala si independenta, avand ca scop principal promovarea si protectia activitatii de control nedistructiv in industria aerospatiale romana.

Participația este în valoare totală de 1.000 lei, reprezentând 16,67 % din capitalul social al asociației.

4. Societatea IAR S.A. deține acțiuni la SC AERODROM "IOSIF ȘILIMON" SA după cum urmează:
- titluri de participare SC Aerodrom "Iosif Șilimon" SA: 39 mii lei, reprezentând 39 % din capitalul social al acestei companii.

SC Aerodromul "Iosif ȘILIMON" SA nu a avut activitate începând cu anul 2014 și este în curs de lichidare conform hotărârii acționarilor.