

# RAPORT ANUAL

conform Regulamentului C.N.V.M. nr. 1/2006 pentru exercițiul financiar 2011  
S.C. IAR S.A.

Sediul social: str. Aeroportului nr. 1, localitatea Ghimbav, jud. Braşov

Numărul de telefon / fax: 0268-475107; 0268-476981

Numărul și data înregistrării la Oficiul Registrului Comerțului: J08/IV/21.01.1991.

Cod Unic de Înregistrare: 1132930

Codul fiscal: RO1132930

Piața reglementată pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise: Bursa de Valori București – Piața RASDAQ

Capitalul social subscris și vărsat: 47.197.132,50 RON

Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de societatea comercială: 18.878.853 acțiuni nominative, dematerializate, în valoare nominală de 2,50 lei fiecare.

Evidența acționarilor și a acțiunilor deținute de aceștia este ținută pe bază de contract de către S.C. Depozitarul Central S.A., cu sediul în București, Sector 1, str. Făgăraș nr. 25.

## 1. ANALIZA ACTIVITĂȚII S.C. IAR S.A.

### 1.1.a. Activitatea de bază a societății

Activitatea principală desfășurată de societate este cea prevăzută la clasa 3316 – “Repararea și întreținerea aeronavelor și navelor spațiale”, ce face parte din grupa 331 “Repararea articolelor fabricate din metal, repararea mașinilor și echipamentelor”, diviziunea 33 “Repararea, întreținerea și instalarea mașinilor și echipamentelor.”

Obiectul de activitate (atât cel principal, cât și cel secundar), stipulat prin Actul Constitutiv al S.C. IAR S.A se constituie din activități definite și codificate în conformitate cu Clasificarea Activităților din Economia Națională – CAEN, astfel cum a fost actualizată prin Ordinul nr 337/20.04.2007 emis de Președintele Institutului Național de Statistică.

1.1.b. S.C. IAR S.A. a luat ființă prin restructurarea întreprinderii de stat ICA Ghimbav, temeiul juridic de constituire fiind H.G. 1200/1990.

1.1.c. Fuziuni sau reorganizări semnificative pe parcursul exercițiului financiar 2011 – nu este cazul.

1.1.d. Achiziții sau înstrăinări de active: în anul 2011 nu s-au înregistrat achiziții / înstrăinări semnificative de active.

1.1.e. Rezultatele economico-financiare înregistrate de societate la finele anului 2011 arată faptul că S.C. IAR S.A. a înregistrat profit atât la activitatea de exploatare, cât și pe total activitate, societatea continuând trendul ultimilor ani de a fi o societate rentabilă.

### 1.1.1 Elemente de evaluare generală

La finele anului 2011, principalii indicatori economico-financiar înregistrați de S.C. IAR S.A. se prezintă astfel:  
lei

<b>1. Cifra de afaceri netă</b>	<b>62.378.408</b>
<b>2. Producția vândută</b>	<b>56.123.971</b>
<b>3. Venituri totale, din care:</b>	<b>63129.363</b>
- venituri din exploatare	60.066.859
- venituri financiare	3.062.504
<b>4. Cheltuieli totale, din care:</b>	<b>59.572.491</b>
- cheltuieli pentru exploatare	57.768.851
- cheltuieli financiare	1.803.640
din care: dobânzi	1.324
<b>5. Profit brut</b>	<b>3.556.872</b>
<b>6. Profit net</b>	<b>2.897.416</b>

Din perspectiva sistemului de management al calității se constată următoarele:

- sistemul de management al calității implementat în SC IAR SA a fost auditat în 2011 de către AEROQ București, în scopul:
  - o recertificării, în baza standardului SR EN 9100;  
S-a prelungit valabilitatea Certificatului nr. 004, emis inițial în 2008.
  - o menținerii valabilității Certificatului nr. 007, în conformitate cu standardul SR EN 9001, emis inițial în 1997.
- prin parcurgerea auditurilor anuale de supraveghere efectuate de Autoritatea Aeronautică Civilă Română, s-a menținut autorizarea SC IAR SA ca organizație de producție, ce a fost acordată în baza EASA PART 21G, și autorizarea ca organizație de întreținere, ce a fost acordată în baza EASA PART 145;
- sistemul de calitate a fost îmbunătățit prin elaborarea a 6 proceduri noi și actualizarea a 14 proceduri/instrucțiuni existente;
- au fost efectuate un număr de 12 audituri interne pentru a verifica aplicarea procedurilor sistemului de management al calității în compartimentele de proiectare, aprovizionare, planificarea și urmărirea producției, secții de producție, resurse umane, identificându-se un număr de 39 neconformități;
- societatea a fost auditată de către SC Eurocopter România SA, în scopul menținerii calității de furnizor atestat pentru activități de mentenanță și fabricație de piese și subansamble. Unul dintre cele 5 audituri parcurse în anul 2011 a fost realizat împreună cu reprezentanții MOD–UK.

## **1.1.2. Evaluarea nivelului tehnic al S.C. IAR S.A. Brașov**

### **1.1.2.1. Principalele produse realizate și servicii prestate**

**Oferta de produse și servicii a societății** poate fi structurată astfel:

- **elicoptere IAR 330L Puma** (licență SNIAS AEROSPATIALE, actualmente EUROCOPTER ): second hand și servicii conexe (fabricație piese schimb, întreținere, reparații, modernizări, școlarizare piloți și tehnicieni, asistență tehnică);
- **elicoptere IAR-330 L Puma SOCAT, SOCAT NATO și NAVAL:** modernizare elicopter 330 L Puma cu sistemul avansat de avionică și armament SOCAT, SOCAT NATO și NAVAL;
- **elicoptere SA 330 SM:** modernizare elicopter 330 Puma cu motoare Makila 1A1, pilot automat în 4 axe, nou sistem de avionică integrată, sistem de monitorizare a parametrilor de funcționare a motoarelor etc.
- **elicoptere IAR 316 B Alouette III** (licență SNIAS AEROSPATIALE, actualmente EUROCOPTER): second hand și servicii conexe (incluzând fabricație piese de schimb, întreținere, reparații, modernizări, școlarizare piloți și tehnicieni, asistență tehnică, etc)

**Dinamica ofertei de produse** este o consecință a următoarelor acțiuni:

- sistarea, în ultimii ani, a fabricației elicopterului ușor mono-motor IAR 316B Alouette III (motiv principal – atingerea limitei de viață) și a elicopterului IAR 330 PUMA, în principal ca urmare a faptului că a fost sistată fabricația motoarelor noi TURMO IVCA și a ansamblelor mecanice (TURBOMECA și EUROCOPTER Franța nemaisusținând importul de completare necesar producătorului intern).
- derularea, în ultimii ani, a următoarelor programe de modernizare, după cum urmează:
  - modernizarea elicopterului IAR 330L Puma cu sistem SOCAT, NATO și NAVAL;
  - modernizarea elicopterului SA/IAR 330 Puma în varianta SA 330 SM.

### **1.1.2.2. Piete de desfacere**

#### **a. Principalii clienți pentru produsele societății sunt:**

- **pe plan intern:** Ministerul Apărării Naționale, Serviciul Român de Informații, Ministerul Administrației și Internelor, S.C. Eurocopter România S.A.
- **pe plan extern:** GHQ/DGP EAU, , MOD Pakistan, RAF Oman, Lebanese Air Forces.

#### **b. Piața potențială**

##### **- Piața potențială internă**

SC IAR SA a avut în vedere ca în anul 2011 să asigure serviciile de întreținere, reparații și reparații capitale pentru flotele de elicoptere IAR 316B Alouette III și IAR 330 Puma deținute de beneficiarii interni: M.Ap.N, M.A.I., S.R.I., precum și pe cele de modernizare a lor, conform cerințelor beneficiarilor.

De asemenea, în anul 2011 societatea noastră a continuat să asigure societății mixte SC Eurocopter România SA o serie de lucrări de întreținere și reparații componente elicoptere, precum și piese de schimb pentru elicopterele de tip SA 316B Alouette III și SA 330 Puma, atât pentru uzul propriu, cât și pentru lanțul de distribuție al Eurocopter SAS.

SC IAR SA este, de asemenea, preocupată de implicarea în realizarea obligațiilor de off-set existente în prezent și care vor rezulta ca urmare a inițierii programelor strategice de înzestrare a instituțiilor publice din România în următoarele direcții:

- a) activități de fabricație a structurilor de aeronave
- b) activități de fabricație a cablajelor electrice pentru aeronave
- c) alte activități cu profil aviativ.

În plus, SC IAR SA s-a implicat începând cu anul 2011 în fabricația de piese de schimb și asigurarea reparațiilor de subansamble pentru următoarele produse de aripă fixă dezvoltate în trecut de societate: IS 29D2, IS28B2, IS 28M2, IAR 46S.

- **Piața potențială externă** - SC IAR SA urmărește încheierea unui contract de tip „Follow on Suport” cu MOD Pakistan în vederea susținerii flotelor de elicoptere IAR 330 Puma, IAR 330 Puma SM și Alouette III deținute această țară. În plus, se urmărește creșterea volumului de comenzi și servicii în cadrul Contractului Follow on Support încheiat cu Lebanese Air Forces și reluarea serviciilor pe piața omaneză (Royal Airforce Oman) și cea indoneziană (Indonesian Airforces). SC IAR SA urmărește, de asemenea, încheierea unor contracte de fabricație piese de schimb/ ansambluri pentru diverse firme din industria aeronautică europeană.

#### **1.1.2.3. Ponderea fiecărui produs din totalul vânzărilor**

mii Lei - fără TVA

Vânzări în funcție de tipul de produse	anul 2007	anul 2008	anul 2009	anul 2010	anul 2011
Modernizare elicoptere IAR 330 PUMA,	85,65%	76,40%	42,69%	20,09%	63,77%
Piese de schimb și servicii pt. elicoptere	13,45%	22,15%	55,30%	72,26%	29,02.%
Avioane, motoplanoare-piese schimb, reparații, diverse aviatice	0%	0,52%	0,11%	0,27%	1,15%
Produse neaviatice	0,91%	0,93%	1,90%	7,38%	6,06%

#### **1.1.2.4. Produse noi avute în vedere, pentru care se va afecta un volum substanțial de active în exercitiul financiar 2012:** - nu este cazul

#### **1.1.3. Evaluarea activității de aprovizionare tehnico-materială**

Având în vedere faptul că fabricarea / repararea de aeronave se face cu respectarea strictă atât a unor cerințe privind materialele și echipamentele utilizate, cât și a unor cerințe conform cărora furnizorii trebuie să dețină autorizări specifice, asigurarea tehnico-materială s-a făcut cu preponderență din import, de la furnizori autorizați.

SC IAR SA are ca **furnizori externi** firme consacrate, de renume mondial, cum ar fi Eurocopter SAS, Collins, Thales, Sagem, Turbomeca, etc, care conferă siguranță relațiilor contractuale pe care societatea le are cu aceștia.

Principalii **furnizori interni** sunt, pe de o parte, cei ce activează în domeniul aeronautic (SC Turbomecanica SA și SC Aeroteh SA din București, SC Aerostar SA Bacău, SC Eurocopter România SA), iar pe de altă parte, furnizorii de materii prime și materiale ce respectă standardele de calitate impuse prin licențele de fabricație utilizate de SC IAR SA.

Furnizorii interni conferă, la rândul lor, siguranță relațiilor contractuale încheiate cu S.C. IAR S.A.

**Prețurile se stabilesc prin negocieri directe, cu furnizorii.**

**Societatea își asigură utilitățile** pe bază de contract, de la: Electrica S.A. Sucursala Brașov - energie electrică, Distrigaz S.A. Sucursala Brașov - gaz metan, R.A. Direcția Apelor Olt Rm Vâlcea S.G.A. Brașov – apă.

#### **1.1.4. Evaluarea activității de vânzare**

##### **1.1.4.1. Evoluția vânzărilor pe piața internă și externă. Perspective**

Valorificarea produselor societății în anul 2011 s-a realizat atât pe piața internă (98,37% din total vânzări), cât și pe cea externă (1,63% din total vânzări).

### **a. Activitatea de export**

Acțiunile de vânzare la export s-au derulat pe următoarele 6 relații distincte: SOC EAU, RAF Oman, Reims Aerospace Franța, Flug Werk Germania, Service Air Georgia, Martin Beaulieu Canada.

Valoarea exporturilor realizate în cadrul comenzilor și a contractelor din anul 2011 s-a ridicat la suma de 235,87 mii EURO, sumă echivalentă cu 1010,19 mii lei. Realizările la export în anul 2011 au scăzut semnificativ față de realizările anului precedent.

Rezultatele la export în anul 2011 au fost negativ influențate de următoarele:

- întârzierea deschiderii de către beneficiarul libanez a acreditivului aferent contractului Follow on Support încheiat cu Lebanese Air Forces,
- nefinalizarea negocierilor cu MOD Pakistan în vederea contractării lucrărilor de mentenanță la elicopterele de tip IAR 330 Puma, IAR 330 PUMA SM și IAR 316B Alouette III deținute de această țară

Făcând o comparație pentru perioada 2009-2011, din punct de vedere al tipurilor de produse valorificate, se constată următoarele modificări în structura exporturilor:

<b>% din exportul anual realizat</b>	<b>elicoptere modernizate</b>	<b>piese de schimb și servicii pentru elicoptere</b>	<b>avioane – piese de schimb și reparații</b>
Anul 2009	33,24%	66,60%	0,16%
Anul 2010	17,34%	82,48%	0,18%
Anul 2011	0%	34,43%	65,58%

### **b. Vânzări pe piața internă**

La intern s-au derulat și realizat în anul 2011 comenzi și contracte în valoare totală de 61.147,664 mii lei (fără TVA). Această valoare reprezintă produse, reparații, piese de schimb, servicii, asistență tehnică, și materiale, după cum urmează:

#### **1. Beneficiar: Ministerul Apărării Naționale - Departamentul pentru Înzestrare:**

- 7.367,10 mii lei (fără TVA): ILS elicoptere IAR 330 PUMA – NATO și diverse,
- 22.893,19 mii lei (fără TVA): faze conform SOW, realizate în cadrul Programului PUMA NAVAL
- 9.381,76 mii lei (fără TVA): sistem localizare și stație radiologătură - elicopter IAR 330.

#### **2. Beneficiar: Ministerul Apărării Naționale - Statul Major al Forțelor Aeriene: 1.127,92 mii lei (fără TVA): reparații echipamente și agregate, aplicare buletine servise, asistență tehnică;**

#### **3. Beneficiar: Ministerul Apărării Naționale - Statul Major al Forțelor Navale: 3.307,40 mii lei (fără TVA): revizii P2, piese schimb, dispozitive pentru elicopterele IAR 330 PUMA NAVAL, realizate în cadrul Acordului Cadru pe perioada 2010 – 2014;**

#### **4. Beneficiar: Serviciul Român de Informații: 2.326,15 mii lei (fără TVA): revizie P2, piese schimb, echipamente și servicii pentru elicoptere tip IAR 330;**

#### **5. Beneficiar: Ministerul Administrației și Internelor: 4.111,00 mii lei (fără TVA): reparație capitală elicoptere tip IAR 316B, modernizare avionică;**

#### **6. Beneficiar: S.C. Eurocopter România S.A.: 6.366,31 mii lei (fără TVA): piese schimb, lucrări colaborare, servicii pentru elicoptere;**

#### **7. Beneficiar: diverși: 514,63 mii lei (fără TVA): diverse lucrări cu profil de aviație și neaviatice;**

#### **8. Beneficiar: diverși: 3.752,204 mii lei (fără TVA): piese schimb, materiale și servicii;**

### **c. Oportunități. Perspectiva vânzărilor pe termen mediu și lung**

#### **- piața internă**

1. Fabricația de piese de schimb (pentru produsele SA316 B Alouette III și SA330 Puma) și componente de aeronave ar putea crește semnificativ în următorii ani ca urmare a prevederilor Acordului Cadru semnat în 2010 de Guvernul României cu Eurocopter SAS.

2. Achiziționarea de către SC IAR SA, în anul 2010, a pregătirii de fabricație a produselor de aripă fixă IS 29D2, IS28B2, IS 28M2, IAR 46S dezvoltate în trecut de societate, permite creșterea portofoliului de contracte și comenzi în domeniul fabricării de piese de schimb și subansamble pentru Aeroclubul României, dar și pentru unii deținători externi privați ai unor astfel de produse.

3. Posibila achiziționare de către SC IAR SA, în anul 2012, a certificatelor de tip a a produselor de aripă fixă IS 29D2, IS28B2, IS 28M2, IAR 46S dezvoltate în trecut de societate, va permite creșterea portofoliului de contracte și comenzi în domeniul lucrărilor de întreținere / reparații / reparații capitale aferente acestor produse.

### **- piața externă**

- 1 Serviciile de “product suport” pentru flotele de elicoptere din Pakistan, Emiratele Arabe Unite, Liban și Oman vor continua și în următorii ani, pe baza contractelor de follow on support semnate sau în curs de semnare de către S.C. IAR S.A. cu beneficiarii din aceste țări (contracte pe termen mediu sau lung).
- 2 Există o importantă piață potențială în domeniul modernizării, în condiții de competitivitate, a unor elicoptere PUMA existente în exploatare în diferite zone ale lumii, sub condiția obținerii acordului prealabil al Eurocopter SAS.
- 3 SC IAR SA are în vedere preluarea unor obligații de off-set aferente unor contracte de achiziții publice încheiate de organisme guvernamentale românești cu companii străine.

#### **1.1.4.2. Situația concurențială în domeniul de activitate al S.C. IAR S.A. Brașov**

Principalii concurenți ai produselor S.C. IAR S.A. Brașov sunt următorii:

Nr. crt	Produsul sau grupa de produse	Concurentul	
		pe piața internă	pe piața externă
1	elicopter PUMA	Ucraina și Rusia (Aviakon și Kazan Helicopters) cu produsul Mi-17	Eurocopter SAS- SuperPuma/Cougar, Sikorsky SUA – UH 60L, NH Industries (concern european) – NH 90, DENEL Africa de Sud, Kazan Rusia – MI 17
2	elicopter IAR316B (în prezent, SC IAR SA nu mai oferă elicoptere IAR316B nou fabricate)	Eurocopter SAS – AS 350/355, EC120, EC135/635, EC 155, Bell Helicopter Textron – Bell427, Bell 429i, Bell430, Bell412, Bell206, Bell407, Agusta Italia – A109 Power, A119 Koala, Robinson SUA – R44, R22, MDHelicopters Belgia – MD500/600	Eurocopter SAS – AS 350/355, EC120, EC135/635, EC 155, Bell Helicopter Textron – Bell427, Bell 429i, Bell430, Bell412, Bell206, Bell407, Agusta Italia – A109 Power, A119 Koala, Robinson SUA – R44, R22, MDHelicopters Belgia – MD500/600

#### **1.1.4.3 Dependenta societății de un singur client sau grup de clienți**

Beneficiarii interni ai produselor și serviciilor SC IAR SA sunt componente ale Sistemului Național de Securitate (M.Ap.N, M.A.I. și S.R.I.).

Cu toate că, pentru îndeplinirea condițiilor de menținere în stare de operabilitate a flotelor de elicoptere deținute de acești clienți interni, este necesară efectuarea, cu o anumită periodicitate, a unor lucrări și servicii de mentenanță / reparații / reparații capitale, datorită alocărilor bugetare insuficiente se menține tendința de scădere a cererilor și comenzilor pe piața internă, cu un puternic impact negativ asupra SC IAR SA.

#### **1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajații/personalul societății**

##### **1.1.5.a Numărul și nivelul de pregătire a angajaților societății. Gradul de sindicalizare**

În structura organizatorică a S.C. IAR S.A. se regăsesc:

- a) compartimente direct subordonate Directorului General al S.C. IAR S.A., inclusiv Departamentul Calitate;
- b) Direcția Dezvoltare-Producție, din care fac parte compartimentele de cercetare-dezvoltare și Departamentul Producție;
- c) Direcția Comercială și Economică, din care fac parte compartimentele economice și comerciale.

**La data de 31.12.2011 societatea ajunsă să aibă un număr de 316 salariați, în următoarea structură:**

- directori executivi	2
- șefi compartimente	18
- studii superioare	77
- studii medii de specialitate	19
- maiștri	8
- inspectori tehnici de calitate	5
- muncitori	177
- functionari	10

Vârsta medie a personalului salariat al SC IAR SA, la finele anului 2011, a fost de 51,41 de ani la bărbați și de 49,3 de ani la femei. La data de 31.12.2011, bărbații reprezentau 77,53% din totalul de personal, diferența fiind reprezentată de femei. La aceeași dată experiența în aviație a personalului SC IAR SA era de 28,33 de ani.

Din totalul salariaților societății, 88,92 % sunt membri ai Sindicatului Liber Independent “ICA”.

### **1.1.5.b Raportul dintre manager si angajați. Elemente conflictuale.**

Baza relațiilor de muncă din SC IAR SA o reprezintă Contractul Colectiv de Muncă aplicabil la nivel de societate. Administrația SC IAR SA a manifestat în mod constant o atitudine de colaborare și înțelegere cu salariații societății și, implicit, cu reprezentanții S.L.I. "ICA". Pe parcursul anului 2011, la SC IAR SA nu au existat conflicte de muncă.

### **1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității de bază a S.C. IAR S.A. asupra mediului înconjurător**

Activitățile legate de protecția mediului în cursul anului 2011 s-au desfășurat în conformitate cu cerințele specifice legislației de mediu și cu cerințele impuse în cele trei autorizații de mediu deținute de IAR SA : Autorizația Integrată de Mediu, Autorizația de Gospodărire a Apelor și Autorizația privind Emisiile de Gaze cu Efect de Seră.

În cadrul SC IAR SA există un compartiment dedicat activității de protecție a mediului înconjurător. Societatea monitorizează calitatea factorilor de mediu: apă, aer sol în conformitate cu cerințele impuse prin autorizație și, în decursul anului 2011 nu s-au înregistrat depășiri ale limitelor impuse. Au fost efectuate toate raportările impuse atât prin autorizație, cât și cele solicitate de APM Brașov, ARPM Sibiu, ANPM și SGA Brașov.

În cursul anului 2011 s-a realizat punctul 3 din Planul de acțiuni - anexă la Autorizația Integrată de Mediu: "Retehnologizarea ventilației din cadrul atelierului tratamente de suprafață", cu termen de finalizare 31.12.2011 și au început lucrările pentru realizarea pct. 4 din Planul de acțiuni: "Retehnologizarea stației de neutralizare", cu termen de finalizare 31.12.2012.

Pe parcursul anului analizat s-au predat aproximativ 20 tone deșeuri periculoase (toate deșeurile periculoase stocate temporar în spațiul special amenajat) către o firmă autorizată pentru eliminarea deșeurilor periculoase.

În anul 2011 s-a obținut o nouă autorizație de gospodărire a apelor, cu nr. 159/30.12.2011 și s-a depus la ARPM Sibiu documentația necesară pentru obținerea unei noi autorizații integrate de mediu.

Cu ocazia controalelor efectuate de Garda de Mediu-Comisariatul Județean Brașov s-a constatat faptul că SC IAR SA își onorează obligațiile de mediu, context în care nu s-au aplicat sancțiuni.

### **1.1.7. Evaluarea activității de cercetare și dezvoltare – societatea are un departament propriu de proiectare cu ajutorul căruia asigură modernizarea elicopterelor conform cerințelor contractuale.**

### **1.1.8. Evaluarea activității societății privind managementul riscului**

Prin natura activităților efectuate, societatea este expusă unor riscuri variate, care includ: riscul valutar, riscul de rată a dobânzii, riscul de lichiditate.

**Riscul valutar:** Societatea este expusă fluctuațiilor cursului de schimb valutar pentru disponibilitățile, creanțele și datoriile înregistrate în alte valute, în principal USD și Euro.

Societatea nu a utilizat instrumente financiare derivate de protecție împotriva fluctuațiilor de curs.

**Riscul de rată a dobânzii:** Fluxurile de numerar operaționale ale societății nu sunt afectate de variațiile înregistrate pe piața bancară a ratei de dobândă, deoarece societatea nu are angajat niciun credit și nici nu intenționează ca pe termen mediu să contracteze credite bancare.

**Riscul de lichiditate (cash-flow):** Conducerea societății a asigurat și asigură un management prudent al riscului de lichiditate, urmărind în permanență menținerea de numerar suficient, astfel încât să-și poată onora la termen toate plățile ajunse la scadență.

În prezent se utilizează o metodologie proprie pentru evaluarea riscurilor pe programe de dezvoltare produse noi sau modernizate.

În cadrul celei de a doua etape de dezvoltare a implementării Sistemului de Control Intern/Managerial, se va elabora o procedură de sistem care va dezvolta și extinde metodologia existentă la nivelul tuturor activităților din entitate.

Procedura va avea în vedere cerințele Standardului 11, definit de Ordinul 946/2005 al MFP.

Conducerea societății a urmărit și urmărește în permanență reducerea la minimum a efectelor potențial adverse, asociate factorilor de risc prezenți, asupra performanței financiare a societății.

### **1.1.9. Elemente de perspectivă privind activitatea societății**

**1.1.9.a** Acordul – Cadru semnat în cursul lunii iunie 2010 de Guvernul României și Eurocopter SAS în scopul dezvoltării unei baze competitive în industria de elicoptere și dezvoltarea Parcului Tehnologic Aerospațial din Brașov”, prevede modificarea perimetrelor de afaceri ale SC IAR SA și SC Eurocopter România SA prin înființarea unor centre de competență la aceste societăți, după cum urmează:

- la SC Eurocopter România SA – un centru de competență cu privire la întreținerea, repararea și revizia generală de elicoptere (MRO), capabil să se adreseze piețelor internaționale și să asigure totodată necesitățile Sistemului Național de Securitate (SNS) pentru lucrările de MRO, într-o manieră competitivă;
- la ECRom - în condițiile în care necesități suficiente de elicoptere au fost identificate și contractate sub forma unei înțelegeri cadru, va fi înființat un centru de competență privind personalizarea și asamblarea elicopterelor de fabricație EC, astfel încât să asigure posibilitatea ca elicopterele noi ce sunt necesare SNS să fie asamblate și/sau adaptate (personalizate) nevoilor autorităților menționate. Întreaga configurare va fi calibrată economic conform necesităților autorităților române ce vor fi contractate și conform considerentelor de viabilitate economică durabilă;
- la SC IAR SA – se va menține și dezvolta un centru de competență pentru producerea componentelor și subansamblelor de elicoptere și servicii aferente acestora.

În paralel, se urmărește obținerea unor comenzi din partea altor companii de aviație, inclusiv prin participarea la programe de offset.

Pe viitor, SC IAR SA va asigura utilități și servicii pentru toți agenții economici din cadrul Parcului Tehnologic Aeronautic Brașov.

De asemenea, SC IAR SA poate să inițieze/participe la alte programe în cadrul Parcului Tehnologic Aeronautic, cum ar fi:

- dezvoltarea de facilități aeroportuare: depozit de carburanți, servicii psi, asistență medicală, depozite mărfuri, oficii, cantină / restaurant, etc
- participarea la societăți de taxi aerian
- asigurarea serviciilor heliport
- implicarea în programe de mentenanță / modernizare avioane
- închiriere de active.

Evoluția indicatorilor **lichiditate curentă** și **lichiditate imediată** pe parcursul ultimilor 4 ani este următoarea:

<b>Indicator</b>	<b>Perioada analizată</b>			
	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2011</b>
<b>Indicatorul lichidității curente</b>	<b>1,68</b>	<b>1,51</b>	<b>4,84</b>	<b>10,28</b>
<b>Indicatorul lichidității imediate</b>	<b>0,94</b>	<b>1,12</b>	<b>2,15</b>	<b>6</b>

**1.1.9.b Efectul cheltuielilor de capital asupra situației financiare comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut** - nu este cazul

**1.1.9.c Evenimente, tranzacții, schimbări economice care afectează semnificativ veniturile din activitatea de bază**

**a.** Situația de criză actuală a influențat negativ bugetele alocate beneficiarilor noștri bugetari interni și, pe cale de consecință, volumul comenzilor de mentenanță a elicopterelor deținute de aceștia s-a diminuat drastic.

**b.** Adunarea Generală a Acționarilor SC IAR SA a aprobat, prin Hotărârea nr. 05/16.06.2010, ca SC IAR SA să participe la majorarea capitalului social al SC Eurocopter România SA cu un aport în natură constând din terenuri, clădiri, mijloace fixe, pregătire de fabricație, documentația tehnică aferente activităților de MRO pentru elicopterele IAR 316 B Alouette III și IAR 330 Puma.

În urma efectuării acestui aport, activitățile de întreținere, reparații și reparații capitale la elicopterele IAR 316B Alouette III și IAR 330 Puma deținute de MAPN, MAI și SRI urmează să fie efectuate de SC Eurocopter România SA.

Hotărârea AGEA nr. 05/16.06.2010 a fost atacă de mai mulți acționari minoritari, la Tribunalul din Brașov, atât printr-o cerere de suspendare pe bază de ordonanță președințială, cât și prin cereri de anulare.

Curtea de Apel Brașov a emis Decizia nr. 591/12.11.2010 în Dosarul 7264/62/2010, prin care a admis cererile de Ordonanță Președințială și a dispus suspendarea executării dispozițiilor

*Hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor nr. 5/16.06.2010 până la soluționarea în fond a acțiunii în anulare înregistrate pe rolul Tribunalului Brașov.*

*Procesul fiind încă pe rol, până la pronunțarea unei sentințe definitive și irevocabile a instanțelor de judecată în cazul dosarului mai sus menționat, SC IAR SA va deține aceleași active și va desfășura aceeași activitate ca și până în prezent.*

*Datorită suspendării acestei hotărâri și a necunoașterii modului în care se va finaliza această acțiune, ne confruntăm cu un anumit blocaj al activității determinat de faptul că, beneficiarii interni ce fac parte din Sistemul Național de Securitate nu au dat noi comenzi privind activitatea de mentenanță / întreținere / reparații / reparații capitale aeronave și, de asemenea, nu s-a luat o decizie din partea M.Ap.N. cu privire la continuarea programului de modernizare a elicopterelor IAR 330 PUMA NAVAL.*

## **2. ACTIVELE CORPORALE ALE S.C. IAR S.A.**

*Activele S.C. IAR S.A. sunt amplasate în 16 locații, distinct evidențiate în situațiile patrimoniale ale societății. Clădirile din incinta societății au un grad diferit de uzură fizică, funcție de anul punerii lor în funcțiune și de lucrările de modernizare la care acestea au fost supuse.*

*Începând cu anul 2009 și pe toată durata anilor 2010 și 2011, managementul SC IAR SA s-a preocupat, pe lângă activitățile de dezvoltare și cele curente, în principal și cu următoarele:*

- *Restrângerea spațiilor de producție și optimizarea fluxurilor pe diferite activități.*  
*Necesitatea acestei acțiuni a apărut din doua motive:*
    - *că acualmente personalul IAR-ul are 330 angajați față de 3800 persoane în anul 1989, iar spațiul necesar pentru activitatea actuală este cu mult redusă față de capacitatea proiectată,*
    - *Reducerea consumurilor energetice, în special la gaz metan și electricitate.*
  - *Ducerea la îndeplinire a sarcinilor din „Planul de acțiuni – Anexa nr. 1” al Autorizației integrate de mediu a cărei valabilitate înceta la 31.12.2011.*
  - *Îmbunătățirea condițiilor de muncă.*
- În consecință, au fost modernizate atât capacitățile de producție în care s-au concentrat activitățile, cât și cele legate de mediu:*
- *obiectul 6 și obiectul 7 – Hala de fabricație aerostructuri și Anexa tehnică,*
  - *obiectul 18 și obiectul 18A – Stația de neutralizare și respectiv Stația de epurare,*
  - *Infrastructura heliportului.*

*Au fost realizate următoarele lucrări de modernizare și retehnologizare:*

- *modernizarea liniilor de tratament de suprafață aluminiu și oteluri,*
- *reparații la stația de epurare,*
- *reabilitarea fațadei la hala obiectului 6,*
- *modernizare uși acces la hala obiectului 6,*
- *reamenajarea și modernizarea spațiilor din hala obiectului 6 pentru activități de: prelucrări mecanice, expediții, sudură,*
- *reamenajarea spațiilor de birouri din pavilionul administrativ obiectul 2,*
- *achiziționarea un electrocompresor de aer comprimat,*
- *executarea căii de acces la platforma pentru compensare busolă,*
- *reasfaltarea principalelor căi uzinale,*
- *reabilitarea sistemului de ventilație aferent atelierului pentru tratamente de suprafață și a stației de neutralizare,*
- *repararea și aducerea stației de neutralizare în parametri inițiali,*
- *realizarea unui gard de protecție aferent zonei heliportului,*
- *modernizarea centralei termice (termen de finalizare - luna februarie 2012).*

*Au fost conservate acele capacități care nu se mai utilizează.*

*Activitatea de producție a fost concentrată în obiectul 6.*



## **2.2. Gradul de uzură a proprietăților S.C. IAR S.A**

Gradul general de uzură a proprietăților S.C. IAR S.A. se prezintă astfel:

- **clădirile și obiectivele în care societatea își desfășoară activitatea în mod curent au un grad de uzură de până la 25%;**
- **mijloacele fixe, obiectele de inventar și echipamentele tehnologice utilizate au un grad de uzură cuprins între 25% și 45%;**
- **mijloacele de transport au un grad de uzură cuprins între 60% și 80%;**

De asemenea,

- **gradul de uzură este cuprins între 35% și 80% la clădirile de producție și alte obiective de natura construcțiilor (clădiri, drumuri, platforme) ce nu se mai utilizează și urmează a fi dărâmate;**
- **gradul de uzură este cuprins între 35% și 45% la clădirile de producție și alte obiective de natura construcțiilor (clădiri, drumuri, platforme) aflate în conservare;**
- **rețelele exterioare de energie termică, apă, aer s.a. au un grad de uzură cuprins între 25% și 50%.**

## **2.3 Probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale deținute de SC IAR SA**

Pentru ducerea la îndeplinire a prevederilor Acordului Cadru dintre Guvernul României și Eurocopter SAS ce a fost încheiat în vederea dezvoltării unei baze competitive în industria de elicoptere și dezvoltarea Parcului Tehnologic Aerospațial din Brașov”, Adunarea Generală a Acționarilor SC IAR SA a aprobat, prin Hotărârea nr. 05/16.06.2010, ca SC IAR SA să participe la majorarea capitalului social al SC Eurocopter România SA cu un aport în natură constând din terenuri, clădiri, mijloace fixe, pregătire de fabricație, documentația tehnică aferente activităților de MRO pentru elicopterele IAR 316 B Alouette III și IAR 330 Puma.

Hotărârea AGA nr. 05/16.06.2010 nu a putut fi pusă în execuție, ea fiind contestată în justiție de o parte dintre acționarii minoritari ai SC IAR SA. Procesul de anulare a acestei hotărâri se află în faza de judecare pe fond, la instanțele competente judecătorești din Brașov.

Până la pronunțarea unei sentințe definitive și irevocabile, dreptul de proprietate asupra activelor corporale ce fac obiectul acestei tranzacții este deținut de SC IAR SA.

## **3. PIAȚA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE S.C. IAR S.A.**

### **3.1. Piețele pe care se tranzacționează acțiunile emise de S.C. IAR S.A.**

Acțiunile emise de S.C. IAR S.A. sunt tranzacționate pe Bursa de Valori București - Rasdaq.

Evoluția valorii de piață a acțiunilor SC IAR SA în ultimele 12 luni este prezentată în graficul următor:



Din analiza făcută în baza informațiilor publice postate pe site-ul BVB – Rasdaq reiese următoarea evoluție a tranzacționării acțiunilor SC IAR SA pe parcursul ultimelor 6 luni (septembrie 2011–martie 2012):

Număr total tranzacții	Număr total acțiuni tranzacționate	Valoare totală acțiuni tranzacționate (lei)	Valoarea medie de deschidere a tranzacțiilor (lei)	Pretul minim mediu (lei)	Pretul maxim mediu (lei)	Pretul mediu mediu (lei)	Valoarea medie de închidere a tranzacțiilor (lei)	Variația prețului mediu (%)
3,476	216,567	118.098,110	1,378	1,369	1,394	1,381	1,385	-0,166

Se poate constata că valoarea medie de piață a acțiunilor SC IAR SA rezultată în urma tranzacțiilor efectuate pe parcursul ultimelor 6 luni s-a situat în jurul cifrei de 1,381 lei, ceea ce reprezintă puțin peste 50% din valoarea nominală a acțiunilor societății (2,5 lei).

Este posibil ca incertitudinea privind evoluția viitoare a perimetrului de afaceri al SC IAR SA și, implicit, structura activităților ce urmează să fie asigurate pe termen mediu și lung de către societate să influențeze atât volumul tranzacțiilor cu acțiunile societății, cât și valoarea de piață a acestora.

### 3.2. Valoarea dividendelor plătite de S.C. IAR S.A. în ultimii trei ani

Pentru anul 2008 nu au fost distribuite dividende.

Pentru anul 2009, suma repartizată pentru a fi împărțită sub formă de dividende acționarilor SC IAR SA a fost de 1.356.873 lei, rezultând un dividend brut pe acțiune de 0,07187264 lei. Dividendele au fost plătite acționarilor înregistrați în registrul acționarilor la data de 15.05.2010, prin virament bancar și prin intermediul SC Depozitarul Central SA.

Pentru anul 2010, suma repartizată pentru a fi împărțită sub formă de dividende acționarilor SC IAR SA a fost de 4.076.646,30 lei, rezultând un dividend brut pe acțiune de 0,2159371 lei. Dividendele au fost plătite de asemenea prin virament bancar și prin intermediul SC Depozitarul Central SA, acționarilor înregistrați în registrul acționarilor la data de 20.05.2010.

### 3.3. Activități de achiziționare a propriilor acțiuni – nu este cazul.

### 3.4. Filiale ale S.C. IAR S.A. – nu este cazul.

### 3.5. Emiterea de acțiuni sau alte titluri de creanță – nu este cazul.

## 4. CONDUCEREA S.C. IAR S.A.

### 4.1. Administratorii S.C. IAR S.A. pe parcursul anului 2011:

Nr crt	Nume și prenume	Funcția la SC IAR SA	Vârsta	Calificare	Funcția	Vechime în funcția deținută la SC IAR SA
1.	Claudiu-Constantin STAFIE	Președintele Consiliului de Administrație	43	inginer, economist	Secretar de Stat - MECMA	11.11.2009-prezent
2.	Mihai DAVID	Administrator	47	inginer	Consilier Local	09.03.2009-prezent
3.	Mihai VEȘTEA	Administrator	53	inginer	Consilier județean	09.03.2009-prezent
4.	Liliana STUPARU	Administrator	57	economist	Consilier superior DIAPS MECMA	01.04.2010-prezent
5.	Cornel BOBÂLCĂ	Administrator	37	jurist	Director Dir Juridică – OPSPI MECMA	07.12.2010-prezent

Nici unul dintre cei mai înainte nominalizați: nu are vreun acord, înțelegere sau legătură cu alte persoane, în baza cărora să fi fost numit ca administrator la S.C. IAR S.A.; nu a încheiat nici un fel de tranzacție cu S.C. IAR S.A.; nu a participat la capitalul social al S.C. IAR S.A.

#### 4.2. Conducerea operativă a S.C. IAR S.A.

În conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1991 republicate, cu modificările și completările ulterioare, conducerea organizarea, reprezentarea și gestionarea activității SC IAR SA este asigurată de domnul **ing. Neculai BANEĂ - DIRECTOR GENERAL**, acesta reprezentând societatea comercială în raporturile cu terții și purtând răspunderea pentru modul în care îndeplinește actele de conducere a societății, conform contractului de mandat numărul E425/30.03.2009.

Domnul Neculai BANEĂ deține 0,00042375% din capitalul social (cotă deținută prin atribuirea de acțiuni în cadrul procesului de privatizare în masă).

Conducerea executivă a SC IAR SA este asigurată de domnii ec. **Ion DUMITRESCU – Director Executiv Comercial și Economic și ing Andrei LÖRINCZ – Director Executiv Dezvoltare-Producție**, aceștia având statut de funcționari ai societății (în baza contractelor individuale de muncă semnate cu societatea). Nici unul dintre cei mai înainte nominalizați nu are vreun acord, înțelegere sau legătură cu alte persoane, în baza cărora să fi fost numit în conducerea S.C. IAR S.A și nu a fost implicat în litigii sau proceduri administrative în ultimii 5 ani

Cei doi directori executivi dețin următoarele cote din capitalul social al SC IAR SA:

- domnul Ion DUMITRESCU: 0,00125537% din capitalul social (cotă deținută prin atribuirea de acțiuni în cadrul procesului de privatizare în masă)
- domnul Andrei LÖRINCZ: 0,0062133% din capitalul social (cotă deținută prin atribuirea de acțiuni în cadrul procesului de privatizare în masă și ca urmare a achiziționării de acțiuni de pe piața RASDAQ)

#### 4.3. Litigii sau proceduri administrative referitoare la activitatea persoanelor din conducerea societății în cadrul S.C. IAR S.A. – nu este cazul

### 5. SITUAȚIA FINANCIAR-CONTABILĂ

Situația economico-financiară actuală, comparativ cu ultimii trei ani, se prezintă astfel:

#### a) elemente de bilanț

lei

ELEMENTE DE BILANT	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011
<b>I.Active imobilizate</b>	<b>52.205.171</b>	<b>51.183.358</b>	<b>51.280.121</b>	<b>50.359.395</b>
Stocuri	99.329.901	40.999.088	41.979.627	32.346.289
Creante	111.494.951	97.800.518	21.911.145	16.574.306
Casa si conturi la banci	14.071.992	19.764.253	11.534.642	656.449
Investitii financiare pe termen scurt	0	0		28.168.855
<b>II.Active circulante</b>	<b>224.896.844</b>	<b>158.563.859</b>	<b>75.425.414</b>	<b>77.745.899</b>
<b>III.Cheltuieli inreg. in avans</b>				
<b>TOTAL ACTIV</b>	<b>277.102.015</b>	<b>209.747.217</b>	<b>126.705.535</b>	<b>128.105.294</b>
Capital social	47.197.132	47.197.132	47.197.132	47.197.132
Rezerve din reevaluare	3.139.331	3.139.331	3.139.331	3.139.331
Rezerve	7.200.624	12.172.966	13.379.627	13.832.588
Profit	4.822.130	2.713.747	4.529.607	2.897.416
Pierdere				
Rezultat reportat	3.252.878	3.332.878	3.332.878	3.332.878
<b>I Capitaluri proprii</b>	<b>65.612.095</b>	<b>68.405.842</b>	<b>71.578.575</b>	<b>70.399.345</b>
<b>II Provizioane pt.riscuri si cheltuieli</b>	<b>39.975.680</b>	<b>36.423.715</b>	<b>33.437.352</b>	<b>43.135.199</b>
Imprumuturi si datorii asimilate	107.737.839	76.697.522	4.594.076	
Furnizori	26.174.120	10.711.838	6.857.073	3.952.806
Clienti creditori	16.742.755	1.879.390	1.600.838	1.096.467
Alte datorii	20.852.325	15.624.579	8.635.542	2.603.088
<b>III Datorii total</b>	<b>171.507.039</b>	<b>104.913.329</b>	<b>21.687.529</b>	<b>14.569.723</b>
<b>IV Conturi de regularizare</b>	<b>7.201</b>	<b>4.331</b>	<b>2.079</b>	<b>1.027</b>
<b>TOTAL PASIV</b>	<b>277.102.015</b>	<b>209.747.217</b>	<b>126.705.535</b>	<b>128.105.294</b>

*Activele imobilizate reprezintă 18,83% din totalul activelor în anul 2008, 24,40% în anul 2009, 40,47% în anul 2010, iar în anul 2011 acestea au o pondere de 39,31%.*

**b) contul de profit și pierdere**

lei

<b>CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2011</b>
Venituri din vanzarea marfurilor	11.932.037	5.008.017	753.705	6.254.437
Productia vanduta	191.796.096	136.351.157	58.661.552	56.123.971
Cifra de afaceri	203.728.133	141.359.174	59.415.257	62.378.408
Venituri din productia stocata – S.C.				
Venituri din productia stocata – S.D.	52.155.438	43.067.095	3.182.123	3.719.098
Alte venituri din exploatare	683.167	119.236	96.884	1.407.549
<b>VENITURI DIN EXPLOATARE –TOTAL</b>	<b>152.255.862</b>	<b>98.411.315</b>	<b>56.330.018</b>	<b>60.066.859</b>
Cheltuieli privind marfurile	8.378.279	3.388.483	2.464.595	3.275.663
Cheltuieli cu mat.prime si mat.consumabile	65.891.660	44.629.991	28.660.443	24.520.375
Cheltuieli cu energia si apa	3.482.327	2.699.063	2.075.638	1.951.295
Alte chelt.materiale	845.688	103.944	1.372.573	136.614
Cheltuieli privind prestatii externe	8.353.183	6.028.853	2.490.212	3.277.258
Cheltuieli cu impozite , taxe si varsam. asimilate	347.363	312.093	222.973	232.330
Cheltuieli cu salariile	26.084.555	20.420.673	11.414.102	9.648.683
Cheltuieli.cu asigurari si protectie sociala	7.006.376	5.430.786	3.055.240	2.609.906
Cheltuieli cu personalul	33.090.931	25.851.459	14.469.342	12.258.589
Cheltuieli cu despagubiri,donatii si active	489.176	938.025	5.128.145	1.484.228
Cheltuieli cu provizioane diminuate cu venituri din provizioane	-1.104.667	-437.746	-10.591.331	9.557.077
Cheltuieli cu amortizarea	1.239.616	1.234.184	1.179.207	1.010.865
Ajustări privind activele circulante	7.277	-422	216.226	64.557
<b>CHELTUIELI DE EXPLOATARE -TOTAL</b>	<b>121.020.833</b>	<b>84.747.927</b>	<b>47.688.023</b>	<b>57.768.851</b>
<b>REZULTAT DIN EXPLOATARE - PROFIT</b>	<b>31.235.029</b>	<b>13.663.388</b>	<b>8.641.995</b>	<b>2.298.008</b>
<b>VENITURI TOTALE</b>	<b>162.173.699</b>	<b>104.380.394</b>	<b>67.630.791</b>	<b>63.129.363</b>
<b>CHELTUIELI TOTALE</b>	<b>156.493.384</b>	<b>101.376.147</b>	<b>63.022.449</b>	<b>59.572.491</b>
<b>REZULTATUL BRUT AL EXERCITIULUI - PROFIT</b>	<b>5.680.315</b>	<b>3.004.247</b>	<b>4.608.342</b>	<b>3.556.872</b>

*Ponderea cheltuielilor de exploatare în total cheltuieli: în anul 2008 este de 77,33%, în anul 2009 este de 83,59%, în anul 2010 este de 75,67%, iar în anul 2011 este de 96,97%.*

*Ponderea veniturilor din exploatare în total venituri: în anul 2008 este de 93,88%, in anul 2009 este de 94,28%, %, în anul 2010 este de 83,29%, iar în anul 2011 este de 95,14%.*

*Activitatea de producție a societății are la bază doar contracte ferme și contracte cadru multianuale, cu desfacerea asigurată. Valorile indicatorilor „cifra de afaceri” și „venituri din producția stocată” sunt determinate de graficele de livrări și de modalitatea de transport a produselor convenită cu beneficiarii.*

*În anul 2011, gradul de încărcare a capacităților de producție a fost în medie de 75 %.*

*Volumul cheltuielilor totale a fost diminuat prin aplicarea pe parcursul anului 2011 a măsurii de protecție a nucleului de specialiști din SC IAR SA, pentru un număr mediu lunar de 80 norme, aceasta făcându-se cu respectarea OUG nr. 95/2002, cu modificările și completările ulterioare.*

*Aplicarea acestei măsuri a permis nu numai reducerea costurilor cu personalul, ci și a costurilor înregistrate pe perioada de iarnă cu încălzirea și asigurarea celorlalte utilități în spațiile de producție.*

*Precizăm faptul că societatea nu a beneficiat în totalitate de veniturile prevăzute în BVC 2011 pentru susținerea personalului din nucleul de bază, conform art. 10 din OUG 95/2002 privind industria de apărare.*

Astfel, din suma de 3188 mii lei prevăzută în BVC 2011 s-au încasat doar 1860 mii lei, înregistrându-se în grad de absorbție de 58,3%. Acest fapt s-a datorat contractării unor lucrări suplimentare în raport cu planul de afaceri care a stat la baza întocmirii BVC 2011, context în care a crescut gradul de încărcare a forței de muncă și, pe cale de consecință, în loc ca un număr mediu lunar de 150 salariați din nucleul de bază să fie protejați conform art. 10 al OUG 95/2002, a fost necesară doar protecția unui număr mediu lunar de 80 salariați.

c) **fluxuri de numerar** - disponibilul bănesc al societății la 31.12.2011 a fost de 656.449 lei.

Situația financiar-contabilă este conformă cu documentele atașate prezentului raport anual: situațiile financiare la 31.12.2011, raportul de gestiune aferent anului 2011 și raportul auditorului financiar pentru exercițiul financiar 2011.

6. **ANEXE:** lista societăților comerciale la care S.C. IAR S.A. deține participații.

**PREȘEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE,**

**Claudiu-Constantin STAFIE**



**DIRECTOR GENERAL,**

**Neculai BANEA**



**DIRECTOR COMERCIAL ȘI ECONOMIC,**

**Ion DUMITRESCU**

